



Investissement direct
étranger vers MEDA en 2007
La bascule



Investissement direct étranger vers MEDA en 2007 : la bascule

E t u d e N ° 1

M a i 2 0 0 8

ANIMA Investment Network

Pierre Henry / Samir Abdelkrim/
Bénédict de Saint-Laurent

Références

Ce rapport a été préparé par l'équipe ANIMA dans le cadre du contrat Invest in Med. ANIMA Investment Network est une plateforme multi-pays de développement économique de la Méditerranée. Le réseau réunit une quarantaine d'agences de promotion des investissements (API), de réseaux internationaux et d'acteurs du développement territorial en Méditerranée.

L'objectif d'ANIMA est de contribuer à construire un meilleur environnement des affaires et à accroître les flux d'investissement en Méditerranée. www.anima.coop

ISBN 2-915719-33-0

EAN 9782915719338

© ANIMA-Invest in Med 2008. Reproduction interdite sans autorisation expresse. Tous droits réservés

Auteurs

- Pierre Henry, Samir Abdelkrim, Bénédicte de Saint-Laurent (ANIMA) pour la collecte des données et la rédaction.
- L'équipe de veille économique de l'AFII a assisté ANIMA et est ici chaleureusement remerciée, en particulier Charlotte Danet, Dioline Dorvil, Fouad Hachani, Yann Letessier, Nadeschda Musshafen, Emmanuelle Rausch, Julie Veaute.
- Les diverses Agences de Promotion de l'Investissement (API) de la région MEDA et les missions économiques françaises à l'étranger pour la fourniture de certaines informations.
- ANIMA et tous les partenaires impliqués ne peuvent être tenus responsables des données fournies. Toute erreur ou imprécision devrait être signalée à info@anima.coop. ANIMA est intéressé par vos commentaires, compléments d'information et mises à jour.

Acronymes

- ANIMA : Réseau Euro-Méditerranéen d'Agences de Promotion de l'Investissement
- AFII : Agence Française pour les Investissements Internationaux
- API : Agence de Promotion de l'Investissement
- CNUCED (UNCTAD en anglais) : Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement
- IDE : Investissement Direct Etranger
- MEDA-12 : Ensemble de 12 pays partenaires de l'Union Européenne : Algérie, Chypre, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Malte, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, Turquie (Malte et Chypre sont pris en compte dans l'étude, mais ont rejoint l'Union en mai 2004)
- MEDA-10 : les mêmes sans Malte et Chypre
- MENA : Middle East - North Africa = MEDA-10 + Mauritanie, Libye, Soudan, pays du Golfe + Yemen, Iran, Irak, Afghanistan, Pakistan (géométrie parfois variable)
- MIPO : Mediterranean Investment Project Observatory
- OMC : Organisation Mondiale du Commerce
- PECO : Pays d'Europe Centrale et Orientale
- PIB : Produit Intérieur Brut
- PNB : Produit National Brut
- R&D : Recherche et Développement
- SSII : Société de Services Informatiques
- TIC : Technologies de l'Information et de la Communication
- UE : Union Européenne (on distingue souvent UE-15, ou anciens membres, UE-10, ou nouveaux membres et UE-25)
- WIR : World Investment Report (rapport CNUCED sur l'investissement dans le monde)

Table des matières

Les investissements étrangers en Méditerranée, illustration de la bascule économique mondiale	8
1. Chiffres globaux : des projets d'IDE toujours plus nombreux en 2007.....	10
L'attractivité retrouvée de la Méditerranée	10
Consolidation en 2007, après 5 années de forte augmentation	11
Europe et Golfe, 2 piliers de l'investissement étranger en Méditerranée .	14
Le retour de l'Europe	14
Qu'est-ce qui explique ce nouveau tropisme méditerranéen ?	15
La poursuite des réformes commence à payer.....	17
Modes d'implantation : surtout des acquisitions.....	18
Secteurs : immobilier et énergie en tête.....	19
Trop peu d'investissements à fortes retombées locales.....	22
Le palmarès des plus gros projets	22
Conclusion : ce qui reste à faire pour établir durablement l'attractivité de la région.....	24
2. Intégration Euro-Med ou triangle Euro-Med-Golfe ?.....	25
Contexte : Dubaï s'invite dans le processus de Barcelone	25
L'intégration euroméditerranéenne, condition nécessaire mais pas suffisante du décollage de la région MEDA	26
Présence du Golfe en Méditerranée : investissements de rente ou apport de sang neuf ?.....	28
Golfe et Europe dominant le paysage de l'investissement étranger en Méditerranée	28
Des stratégies d'investissement concurrentes ou complémentaires ?.....	29
Conclusion.....	33
3. Les IDE en MEDA à travers le prisme sectoriel.....	36
Boom des industries de transformation et d'équipements	36
Le palmarès sectoriel 2007.....	37

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Concentration renforcée des IDE sur quelques secteurs.....	38
Le Top 5 en valeur en 2007.....	39
Distribution sectorielle du stock d'IDE 2003-2007.....	39
Relative constance des secteurs « surperformeurs ».....	40
Digestion difficile des investissements immobiliers les plus lourds.....	40
Tourisme et télécoms attendent la prochaine vague d'IDE.....	41
Un ticket d'entrée très variable selon les secteurs.....	42
Les créations d'emploi au crible sectoriel.....	44
Revue par secteur.....	45
BTP, immobilier, transport, services délégués.....	45
Tourisme, restauration.....	49
Distribution.....	50
Energie.....	52
Industries des matériaux.....	54
Équipements électriques, électroniques et médicaux, composants électroniques, électronique grand public.....	58
Pharmacie et biotechnologies.....	59
Sous-traitance automobile, aéronautique, machines et équipements mécaniques.....	60
Services : banque, assurance et autres services financiers.....	63
Opérateurs télécom & internet.....	69
Logiciels & prestations informatiques, Ingénierie & services aux entreprises.....	70
Services aux personnes, autres services.....	73

4. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA. 74

L'attractivité confirmée du Machrek.....	74
Egypte et Turquie continuent à faire le plein d'IDE.....	75
Origine des flux d'IDE vers MEDA.....	76
Les investisseurs européens reviennent dans la course.....	77
Le Golfe s'installe.....	78
L'Asie progresse lentement mais sûrement.....	79
L'intégration intra-MEDA se poursuit.....	80
Profil des pays récepteurs en 2007.....	81
Egypte : le Sphinx prend son envol !.....	81
La Turquie, nouveau tigre euroméditerranéen.....	82

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

L'Algérie enfin courtisée par les investisseurs.....	83
Israël : bon bilan économique malgré la baisse des IDE.....	86
La Jordanie s'appuie sur les investisseurs arabes.....	87
Syrie : faire appel à toutes les bonnes volontés.....	88
Liban : des projets gagnés malgré la crise.....	90
Maroc : un volontarisme qui paie	91
Tunisie : investissements immatériels et grands projets immobiliers.....	93
Le phénix libyen renaît de ses cendres.....	95
Malte, Chypre et Autorité Palestinienne.....	97
5. Annexes	98
Annexe 1. Liste des projets détectés en 2007 (MIPO)	98
Annexe 2. Matrice des flux origine-destination 2003-2007	163
Annexe 3. Indications méthodologiques	164
L'approche	164
Critères de sélection	165
Changements méthodologiques récents	165
Index des figures et graphiques	168

Les investissements étrangers en Méditerranée, illustration de la *bascule* économique mondiale

Les données sur l'investissement direct étranger (IDE) vers la région MEDA (pays méditerranéens partenaires de l'UE)¹ confirment l'entrée de cet espace dans la globalisation économique. Dans un contexte mondial de bascule entre pays développés, souvent en retrait à l'instar des Etats-Unis ou de l'Europe, et pays émergents, dont la croissance semble insatiable, la Méditerranée évolue à l'image du reste de la planète :

- Depuis quelques années, la rive nord (européenne) n'est plus guère conquérante. Si son montant d'investissement sur MEDA en 2007 est élevé (environ 24 milliards d'euros), un tiers de cet IDE provient d'un seul projet (l'achat par Lafarge des cimenteries de l'égyptien Orascom). L'Europe reste un partenaire significatif sur deux sous-régions, le Maghreb et la Turquie, mais ses positions s'effritent au Machreck. Pour une part, l'Europe réalise sur MEDA les projets qu'elle ne peut plus mener de façon économiquement viable sur son propre territoire (automobile, aéronautique, délocalisation de services). Pour une autre part, des champions européens perçoivent le potentiel de marché de MEDA : c'est le cas des banques, du tourisme, ou de la construction (Lafarge, Italcementi, BTP espagnol etc.). Enfin, une autre étude récente menée par ANIMA (Med Funds) montre que la part européenne dans le capital investissement (private equity) sur la région est très faible (3%, contre 22% pour les Etats-Unis et 22% pour le Golfe) ;
- Au contraire, jamais les pays du sud n'ont paru plus désireux de s'inviter à la table des opportunités méditerranéennes. Les opérateurs

¹ Algérie, Tunisie, Maroc, Egypte, Jordanie, Liban, Palestine, Syrie, Turquie, Israël + Libye comme observateur. Chypre et Malte sont depuis 2004 membres de l'UE.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

MEDA eux-mêmes commencent à investir dans les autres pays de leur région (55 projets en 2007, signe d'une intégration industrielle en décollage). Tous les pays émergents dynamiques (et pas seulement la Chine et l'Inde) sont présents sur un territoire dont ils apprécient les ressources et pressentent le potentiel grandissant, en particulier comme base de production pour le futur grand marché Euromed. Enfin le Golfe, avec un tiers des montants, confirme, surtout sur le Machreck, sa place de « grand frère » qui pourrait devenir un partenaire intéressant du parrain historique qu'est l'Europe.

Le projet d'Union pour la Méditerranée vient à point nommé pour relancer un partenariat euro-méditerranéen qui a probablement manqué d'ambition et de soutien politique. Les entreprises, le monde du business, la société civile peuvent peut-être réussir l'intégration qui est si difficile à concevoir d'un point de vue strictement politique. L'examen des relations économiques que permet le présent rapport confirme tous les espoirs, tous les enjeux que l'on doit légitimement placer dans une région-clé pour l'avenir de l'Europe et du monde :

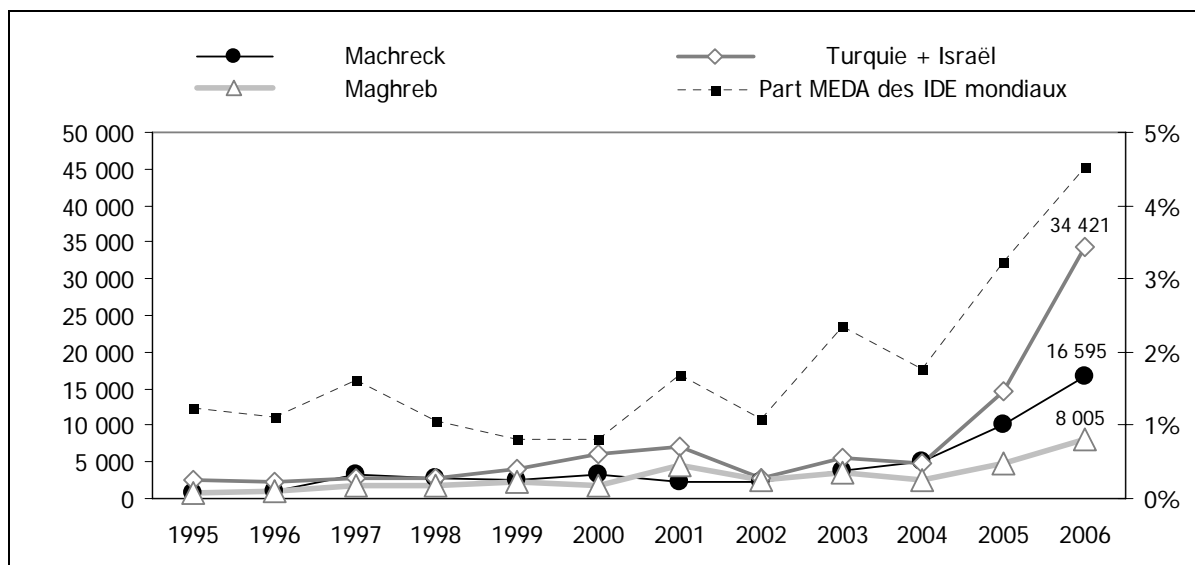
- Avec un tiers des flux mondiaux de marchandises transitant entre Suez et Gibraltar, la Méditerranée, située au centre névralgique de la nouvelle logistique globale, est devenue un champ de bataille industriel où s'affrontent champions du nord et du sud ;
- Elle s'affirme comme une plateforme dynamique de production et de service aux portes de l'Europe –et pouvant bénéficier d'un accès privilégié aux financements venus du Golfe ;
- Elle reçoit chaque année depuis trois ans un montant d'investissement étranger proche de celui de la Chine et supérieur à celui de l'Inde.

1. Chiffres globaux : des projets d'IDE toujours plus nombreux en 2007

L'attractivité retrouvée de la Méditerranée

Selon les chiffres CNUCED, les pays MEDA avaient franchi en 2006 un seuil symbolique en attirant plus de 4,5% des flux mondiaux d'investissement direct étranger (Figure 1), soit davantage que leur part de la population mondiale (4%).

Figure 1. Flux CNUCED d'IDE entrants par sous-ensemble régional de destination et part de MEDA dans les IDE mondiaux (en millions d'USD, UNCTAD-WIR)



Maghreb, Machrek et Turquie-Israël ont tous profité de cette injection nouvelle de capital, même si ce sont les puissances économiques et/ou démographiques de la région (Turquie-Israël d'une part, Egypte pour le Machrek) qui jouissent des augmentations les plus importantes depuis 2004.

Consolidation en 2007, après 5 années de forte augmentation

Quelle que soit la source (CNUCED-WIR ou observatoire ANIMA-MIPO), les IDE sont en recul en valeur en 2007, alors que les projets déclarés n'ont jamais été aussi nombreux (plus de 800) :

- Selon la CNUCED, qui comptabilise des flux macro-économiques enregistrés dans les comptes extérieurs des pays, les IDE constatés vers la région MEDA ont été multipliés par 6 en 6 ans. Ils sont passés d'une **dizaine de milliards d'USD en 2000** à une **soixantaine en 2006**. En 2007 cependant, les premières estimations font état d'une diminution de 8 milliards de dollars environ (voir Figure 2);

Figure 2. Flux d'IDE entrants 2000-07 pour chaque pays MEDA (millions d'USD, UNCTAD-WIR pour 2000-2006, estimations pour 2007)²

Région/pays	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Algérie	438	1 196	1 065	634	882	1 081	1 795	6 000
Egypte	1 235	510	647	237	2 157	5 376	10 043	10 000
Israël	5 128	3 605	1 668	3 896	2 040	4 792	14 301	4 000
Jordanie	815	138	74	436	651	1 532	3 121	3 000
Liban	964	1 451	1 336	2 977	1 993	2 751	2 794	2 100
Maroc	471	2 875	534	2 429	1 070	2 946	2 898	5 200
Palestine	62	19	9	18	49	47	38	-
Syrie	270	110	115	180	275	500	600	700
Tunisie	779	486	821	584	639	782	3 312	1 000
Turquie	982	3 352	1 137	1 752	2 883	9 803	20 120	19 400
MEDA 10	11 144	13 742	7 407	13 143	12 639	29 610	59 021	51 400
Libye	141	-113	145	143	357	1 038	1 734	4 400

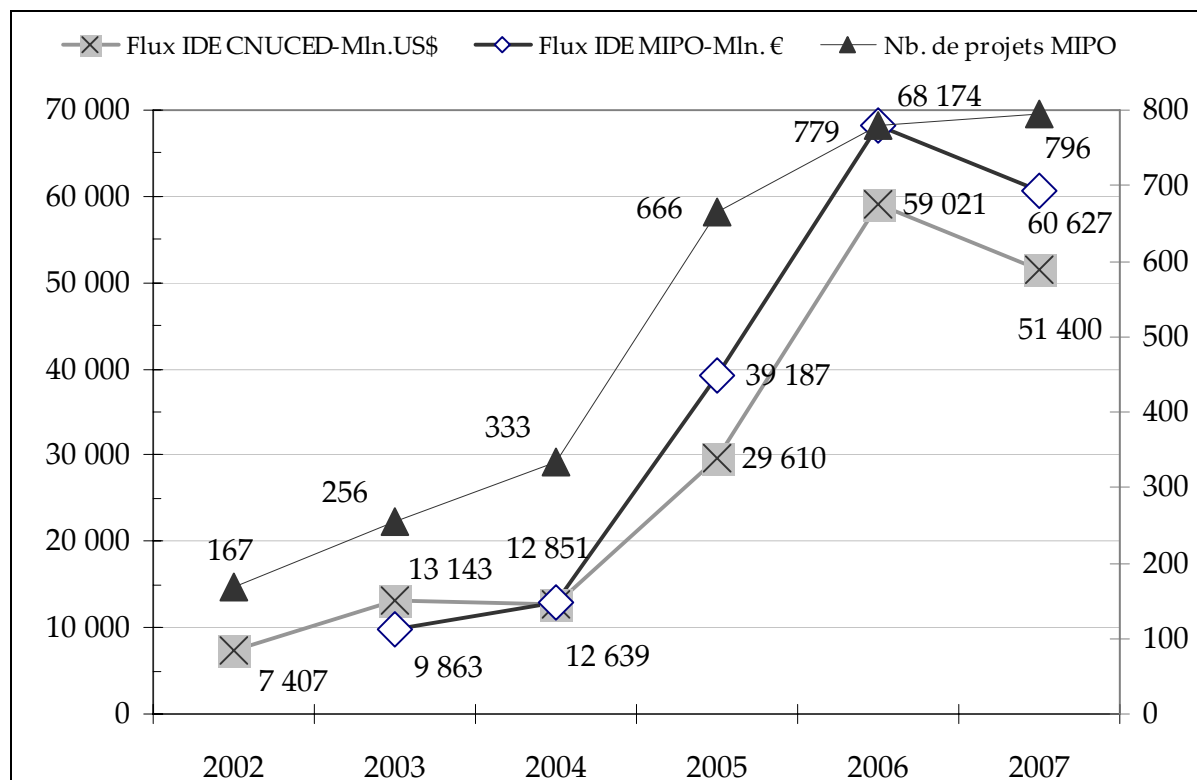
- Selon ANIMA (Observatoire MIPO, existant depuis 2003 et complétant un observatoire européen de l'AFII), qui comptabilise des données

² Les chiffres CNUCED pour 2007 sont des estimations publiées début 2008 par la CNUCED pour Egypte, Liban, Maroc, Tunisie et Turquie, et des estimations d'ANIMA pour Algérie, Israël, Jordanie, Palestine et Syrie, calculées sur la base de données du pays déclarant, de données dérivées de MIPO ou d'autres sources.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

micro-économiques (collecte des projets individuels des investisseurs), les flux annoncés³ régressent dans la même proportion (Figure 3).

Figure 3. Flux d'IDE entrant et nombre de projets pour MEDA 10 (sans Libye, en millions de dollars pour la CNUCED, et en millions d'euros pour MIPO)



Ce recul des montants déclarés enregistrés par MIPO est dû à plusieurs facteurs : changement de la parité euro-dollar (la plupart des projets non-européens étant annoncés en dollars US, et comptés en euros dans la base MIPO), **ralentissement** du rythme d'annonce de **méga-projets immobiliers et touristiques** ; raréfaction des grosses **opérations de privatisation** ; enfin, **diminution** des montants consacrés aux opérations américaines de **fusions et acquisitions en Israël**.

³ Il s'agit des investissements annoncés l'année n, où le promoteur du projet (ou parfois telle Commission Nationale d'Investissement) médiatise ou valide le projet – lequel sera réalisé et donnera lieu à des décaissements et des transferts financiers cette même année ou les années suivantes (année n+1 etc.). L'observatoire ANIMA-MIPO fournit donc des données d'anticipation (bien que les projets encore hypothétiques, dits « pré-projets » ne soient pas comptabilisés).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Sauf choc imprévu, cette consolidation ne devrait pas marquer un retournement de tendance. Les causes profondes de l'engouement croissant pour la Méditerranée observé depuis 2004 ne sont en effet pas prêtes de disparaître : pétrodollars, proximité avec l'Europe, décollage de la Turquie, prise de conscience du potentiel de marché de MEDA et intérêt nouveau porté à l'espace Euromed en général.

C'est surtout la partie orientale de la région qui profite du maintien des investissements étrangers à un niveau relativement élevé. Turquie et Egypte sont les pays qui attirent les flux d'IDE les plus importants en 2007. L'Egypte capte 80% des IDE destinés au Machrek, contre un peu moins de 60% en moyenne les années précédentes. Au Maghreb, c'est l'Algérie qui se distingue en termes absolus.

En tenant compte des facteurs « taille de marché » (PIB et population), les pays où l'impact des investissements étrangers est le plus fort sont la Jordanie (455 euros par habitant), l'Egypte (les IDE annoncés représentent 20% du PIB réel), la Libye, ou encore la Tunisie (Figure 4).

Figure 4. Performances 2005-2007 des pays MEDA rapportées à population et PIB⁴

Année	2005			2006			2007		
	Flux	%pop	%PIB	Flux	%pop	%PIB	Flux	%pop	%PIB
Algérie	4 133	127	76,3	2 476	75	42,8	5 317	160	95,3
Égypte	6 978	90	70,6	15 914	202	150,2	22 220	277	217,1
Israël	5 899	940	57,7	13 908	2 189	129,0	3 971	618	38,7
Jordanie	1 129	196	124,1	3 235	548	337,6	2 754	455	300,5
Liban	643	168	39,9	3 322	858	198,8	279	71	17,8
Libye	418	72	11,8	359	61	9,5	4 439	735	123,1
Maroc	1 924	59	58,6	5 292	159	152,3	2 911	86	88,5
Syrie	2 938	159	170,4	5 051	268	281,6	2 165	112	128,8
Tunisie	1 089	108	56,0	3 885	382	188,3	2 856	278	144,7
Turquie	14 032	201	70,9	14 283	203	67,8	17 997	253	89,5
MEDA 10	38 765	149	70,4	67 655	256	115,7	60 550	226	108,4
MEDA 13	39 605	148	66,3	68 533	252	108,0	65 067	236	107,3

⁴ Flux d'IDE en millions d'euros (ANIMA-MIPO), « %pop » en euros par tête, et « %PIB » = Flux IDE/PIB réel *1000. Les données IDE proviennent de MIPO ; les données démographiques sont fournies par le US Department of Commerce Census Bureau; tandis que les données PIB réel sont tirées des World Development Indicators de la Banque Mondiale. MEDA 10 sans Libye, MEDA 13 avec Libye, Chypre et Malte.

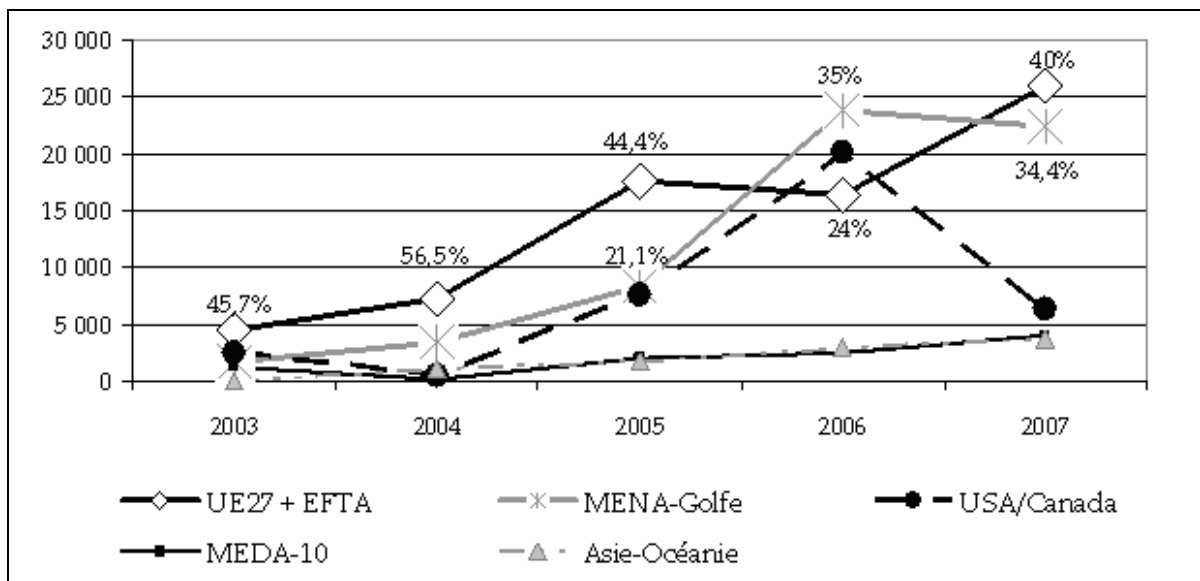
Europe et Golfe, 2 piliers de l'investissement étranger en Méditerranée

Le retour de l'Europe

Dans un contexte mondial de "bascule" macro-économique entre pays développés et pays émergents, le Golfe confirme son intérêt pour la région, mais l'Europe et la France font aussi leur retour (dû en particulier au deal Lafarge/Orascom portant sur plus de 12 milliards d'USD).

Les investissements européens ont fortement augmentés en 2007 (+10 milliards d'euros, pour atteindre 40% du total, contre 24% en 2006), tandis que les investissements nord-américains, toujours aussi nombreux, concernent cette année des projets plus modestes (144 projets pour 6,3 milliards d'euros, contre 20 milliards en 2006). Les opérations intra-MEDA font une percée assez remarquable et encourageante (55 projets).

Figure 5. Evolution des montants déclarés d'IDE par région d'origine (ANIMA-MIPO, 2003-2007, en millions d'euros et % du total annuel)



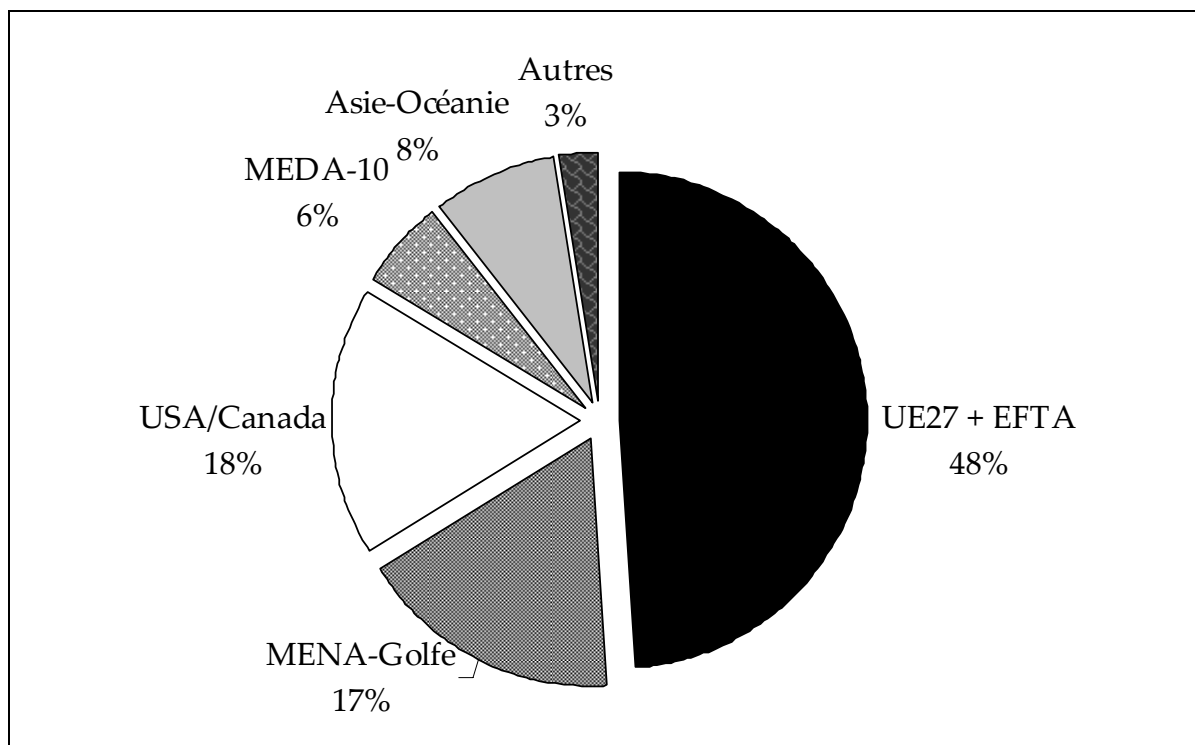
La présence des investisseurs d'Asie et autres économies émergentes, encore discrète pour l'instant, devrait s'affirmer dans les années à venir : les entreprises de Chine, Inde, Russie ont multiplié en 2007 les communiqués de presse annonçant de grands projets dans l'énergie, les infrastructures ou encore l'industrie lourde, principalement en Turquie, en Egypte, en Libye et en Syrie.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Golfe et Europe sont pour le moment les 2 piliers de l'investissement étranger en Méditerranée. Ces deux régions pèsent ensemble 67% du total des montants annoncés sur les 5 dernières années, et 66% du nombre de projets.

La part des investisseurs européens dans le stock de projets annoncés depuis 2003 reste cependant dominante, avec 48% du total.

Figure 6. Nombre de projets d'IDE par région d'origine (MIPO, 2003-07)



Qu'est-ce qui explique ce nouveau tropisme méditerranéen ?

Trois mouvements conjoints alimentent ces flux d'investissement :

- Le boom de l'énergie et des matières premières, qui provoque une course aux intrants industriels bon marché, et concerne autant les industries extractives que les industries de transformation (chimie, engrais, plasturgie, métallurgie, ciment, etc.) ;
- La recherche de relais de croissance ou de gains de compétitivité pour des secteurs d'activités arrivés à maturation-saturation dans les pays développés, ou bien la recherche d'une taille critique hors de marchés domestiques étriqués (pour les entreprises du Golfe par exemple, notamment dans les services télécoms, la banque, etc.). Les entreprises

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

européennes (ou opérant en Europe), grandes et petites, sont sous pression de l'euro fort, et contraintes par des marchés de l'emploi rigides (droit du travail et régimes de protection sociale) et tendus (population active vieillissante, réticence politique à l'idée d'une nouvelle immigration de masse). Même si les délocalisations sont moins fréquentes qu'il n'y paraît, nombre d'entreprises préfèrent désormais créer de nouvelles capacités de production hors de l'Europe (Renault-Nissan à Tanger, ou bien le cas du secteur aéronautique (Figure 7). Ces investissements visent autant la satisfaction de besoins extérieurs (traités de libre échange, zones franches, etc.) que de la demande solvable née de l'accroissement du pouvoir d'achat local ;

- Le troisième mouvement est le déversement des excédents commerciaux (revenus des hydrocarbures du Golfe principalement) dans l'immobilier résidentiel, commercial ou tertiaire, dans les infrastructures touristiques mais aussi dans l'industrie (métallurgie, engrais) ou les services (banque et télécoms). Ces investissements sont fréquemment le fait des holdings d'Etat. Ils relèvent aussi des étoiles montantes du secteur privé du Golfe, grâce aux fonds aisément levés sur des places boursières domestiques surliquides (voir en annexe les plus grosses opérations annoncées en 2007).

Ces trois mouvements concourent au même effet : une concurrence nouvelle entre multinationales établies et challengers du monde émergent, souvent issus du Golfe, et qui disposent de gros moyens au service de leurs ambitions.

Figure 7. Etude de cas : l'aéronautique européenne face à la faiblesse du dollar

Le groupe français **Safran**, dont la division aéronautique compte les firmes Messier-Dowty et Messier-Bugatti (systèmes d'atterrissage), Aircelle et Hispano-Suiza (moteurs) et Labinal (câblages électriques), facture en dollars et produit principalement en euros, comme tout le secteur aéronautique européen. La chute de la devise américaine face à la monnaie unique pèse donc considérablement sur sa compétitivité, et lui a imposé d'accélérer le **redéploiement de son appareil de production en zone dollar** : l'objectif est de faire baisser d'ici 2010 de 10 points, à 45%, l'exposition de cette division au taux de change dollar/euro.

Alors que le personnel d'Europe occidentale réclame des hausses de salaires et des embauches, **le groupe consacre depuis 2006 50 millions d'euros par an à la création ou l'extension de sites de production au Mexique, en Chine, au Maroc, en Inde ou en Pologne.** "Presque toutes nos usines sont en cours de doublement de taille, [...] toutes nos sociétés ont un site en zone dollar ou dans des pays émergents et sont

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

capables d'y transférer des activités", explique la direction. « [En 2008] l'essentiel aura été fait, on exploitera ces usines et on les saturera. Mais si la dérive du dollar face à l'euro se poursuit, on transférera d'autres tranches d'activités ».

De fait, les productions confiées à ces sites offshore sont « de même complexité et de même niveau que ceux des sites en Europe », ce qui rend ces nouveaux transferts d'autant plus faisables et donc probables.

Sous-traitant d'Airbus, Safran n'a d'autre choix que de répercuter sur ses propres fournisseurs la pression transmise par les avionneurs. Louis Gallois, patron d'EADS, l'a dit publiquement : "nous allons accroître le contenu en dollars de nos avions, notamment en payant de plus en plus nos fournisseurs en dollars et en les incitant ainsi à s'installer comme nous, plus fortement en zone dollar ». Les équipementiers travaillant dans la zone euro vont donc être payés en dollar, ce qui les oblige à leur tour à préférer, parmi les sous-traitants français, « ceux qui se sont développés hors de France".

Alors que les créations d'emplois sur les sites offshore se chiffrent en milliers, Safran n'embauchera que 2000 personnes en France en 2008, un chiffre en deçà des départs prévus (autour de 2500-3000).

Tiré de « *Safran réagit à la hausse de l'euro en accélérant les délocalisations* », Le Monde, 27/03/2008

La poursuite des réformes commence à payer

A l'image de l'Égypte, sacrée 1er pays réformateur au monde pour 2006-2007 par le rapport Doing Business (Banque Mondiale-IFC), les pays MEDA ont engagé des réformes visant à ouvrir leurs économies, à favoriser l'initiative privée, y compris étrangère, en protégeant mieux les intérêts des entreprises, à entrer dans le jeu de la promotion active des territoires. Beaucoup reste à faire, mais la réponse du marché montre que le signal a été reçu. Quelques mesures prises en 2007 :

- L'**Égypte** est le 1er pays arabe et africain à avoir ratifié (juillet 2007) la Déclaration de l'OCDE sur l'investissement international et les entreprises multinationales.
- La **Syrie** a mis en œuvre des réformes préconisées par le FMI, concernant l'indépendance de la banque centrale, la régulation du secteur financier et la gestion des finances publiques.
- Le gouvernement de l'**Algérie** paraît décidé à encourager l'investissement étranger et domestique, par l'adoption d'un projet de loi qui comprend diverses mesures de simplification administrative

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

(création d'entreprises), prévoit un accès facilité aux primes octroyées par l'Etat, redéfinit le rôle de l'Agence nationale pour le développement et l'investissement (ANDI) et précise ses relations avec les autorités fiscales et douanières (respect des exonérations douanières et des réductions des taxes à l'importation accordées). Le projet de loi stipule que certains projets d'investissement pourront bénéficier de concessions foncières de 20 ans, renouvelables et convertibles en cessions légales.

- En **Turquie**, *Invest in Turkey*, nouvelle agence de promotion de l'investissement, a pris officiellement le relais le 24 octobre 2007 du Sous-Secrétariat au Trésor, qui avait jusqu'alors la charge des relations avec les investisseurs étrangers. Des préparatifs sont en cours en vue de la libéralisation du secteur de l'énergie et des medias.
- La **Libye** et l'Espagne ont signé un traité de protection mutuelle des investissements.
- Le gouvernement du **Maroc** a engagé une politique de réduction de l'impôt sur les sociétés, dont le taux devait passer de 35% à 30%.
- La **Jordanie** et la **Syrie** ont signé des accords commerciaux visant à faciliter leurs échanges.
- **Chypre** et **Malte** ont bénéficié en 2007 de la perspective de l'adoption de la monnaie unique européenne au 1er janvier 2008.
- Le gouvernement de la **Tunisie** a décidé le maintien jusqu'en 2010 du dispositif d'incitations fiscales en faveur des industries exportatrices. La Tunisie s'est également préparée en 2007 à l'achèvement de la zone de libre-échange avec l'Union européenne pour les produits industriels.

Modes d'implantation : surtout des acquisitions

La distribution par type de projets en 2007 témoigne toujours d'une part assez faible de projets de production (création, extension ou délocalisation d'activité) : un tiers des projets et des montants. Les projets d'extension atteignent à peine 5% des montants (60 projets), alors qu'ils représentent en général une source conséquente d'investissement dans d'autres régions. 35% des projets ont une dimension financière (prises de participation, privatisations), mais cela représente près de la moitié (49,5%) des montants investis. Le reste du portefeuille concerne les filiales-succursales (15% des

projets, mais un montant investi peu significatif) et les projets à dimension partenariale (joint-venture, etc.) avec environ 16% des projets et montants.

Secteurs : immobilier et énergie en tête

Alors que la banque dominait le paysage de l'investissement étranger dans la région MEDA en 2006, c'est le secteur de l'immobilier et des transports qui arrive en tête en 2007, tandis que l'énergie qui connaît la progression la plus forte: +80% en valeur ! Le budget moyen, tous secteurs confondus, est de 129 millions d'euros en 2007, contre 168 en 2006, reflétant une baisse significative du nombre de très gros projets annoncés, alors même que le nombre de projets (en particulier dans l'immobilier) est en progression.

Le nombre de projets dans la **construction** et les **transports** a connu une forte accélération depuis 2005 (plus de 100 projets par an depuis 2 ans), tandis que les montants annoncés, même lissés sur la durée prévue de réalisation des ouvrages, sont passés de 9 milliards d'euros en 2006 à plus de 14 milliards en 2007. Les industries de matériaux (Verre, ciment, minéraux, bois, papier) profitent à plein de ce boom des mises en chantier (63 projets et presque 10 milliards d'euros d'IDE). L'offre locale de **ciment**, un matériau devenu soudain très cher, peine à suivre une demande exponentielle, d'où la multiplication depuis quelques années des projets de créations ou d'extensions de cimenteries dans tous les pays MEDA.

Les investisseurs étrangers sont sollicités pour relancer la production d'**énergie fossile** en Méditerranée, sur fond d'envolée durable des cours mondiaux. Exploration, extraction et transformation ont fait l'objet en 2007 d'annonces spectaculaires, qui valent au secteur d'attirer 12,6 milliards d'euros d'IDE contre un peu moins de 7 l'année précédente (soit 20% du total investi en MEDA en 2007 pour 86 projets).

Les **industries lourdes** (métallurgie, chimie-plasturgie-engrais) jouissent du même intérêt, soit en vue d'exporter (production d'aluminium en Algérie ou d'engrais en Egypte et en Jordanie) soit pour satisfaire des marchés locaux en pleine expansion (cas de la Turquie par exemple). La **métallurgie** a attiré une trentaine de projets (contre 5 en moyenne les années précédentes), représentant des investissements de plusieurs milliards d'euros pour cette année et les années à venir, principalement en Algérie et en Turquie. La **chimie** s'affirme comme une spécialité durable de la région (environ 30 projets par an depuis 2005, des flux de plus de 2 milliards d'euros en 2007).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

L'industrie des engrais est en plein boom. Elle compte dans la région sur d'importantes ressources locales : du phosphate en abondance (Maroc, Jordanie, etc.) et du gaz naturel bon marché (employé pour la production d'azote). La demande mondiale s'envole, tirée par les besoins de l'Asie.

Les industries manufacturières à fortes retombées locales, typiquement le cas de l'industrie **automobile**, continuent de faire recette (une trentaine de projets par an depuis 2003, flux proches des 800 millions d'euros sur 3 années consécutives). L'installation d'usines d'assemblages (Renault-Nissan à Tanger-Med) au Sud en général, et plus seulement en Turquie, qui devrait accélérer encore les implantations des sous-traitants, est un signal fort pour d'autres industries soumises aux mêmes contraintes compétitivité-prix et de proximité avec les donneurs d'ordre. Les équipementiers du secteur **aéronautique** suivent la même pente, tandis que les industriels du secteur des **équipements électriques & électroniques**, des **machines et équipements mécaniques** maintiennent ou accroissent leurs investissements en Méditerranée. Les projets dans l'**électronique grand public** restent cependant un quasi-monopole de la Turquie, qui confirme sa vocation de base manufacturière pour les marchés européens aux yeux des grands fabricants d'électroménager.

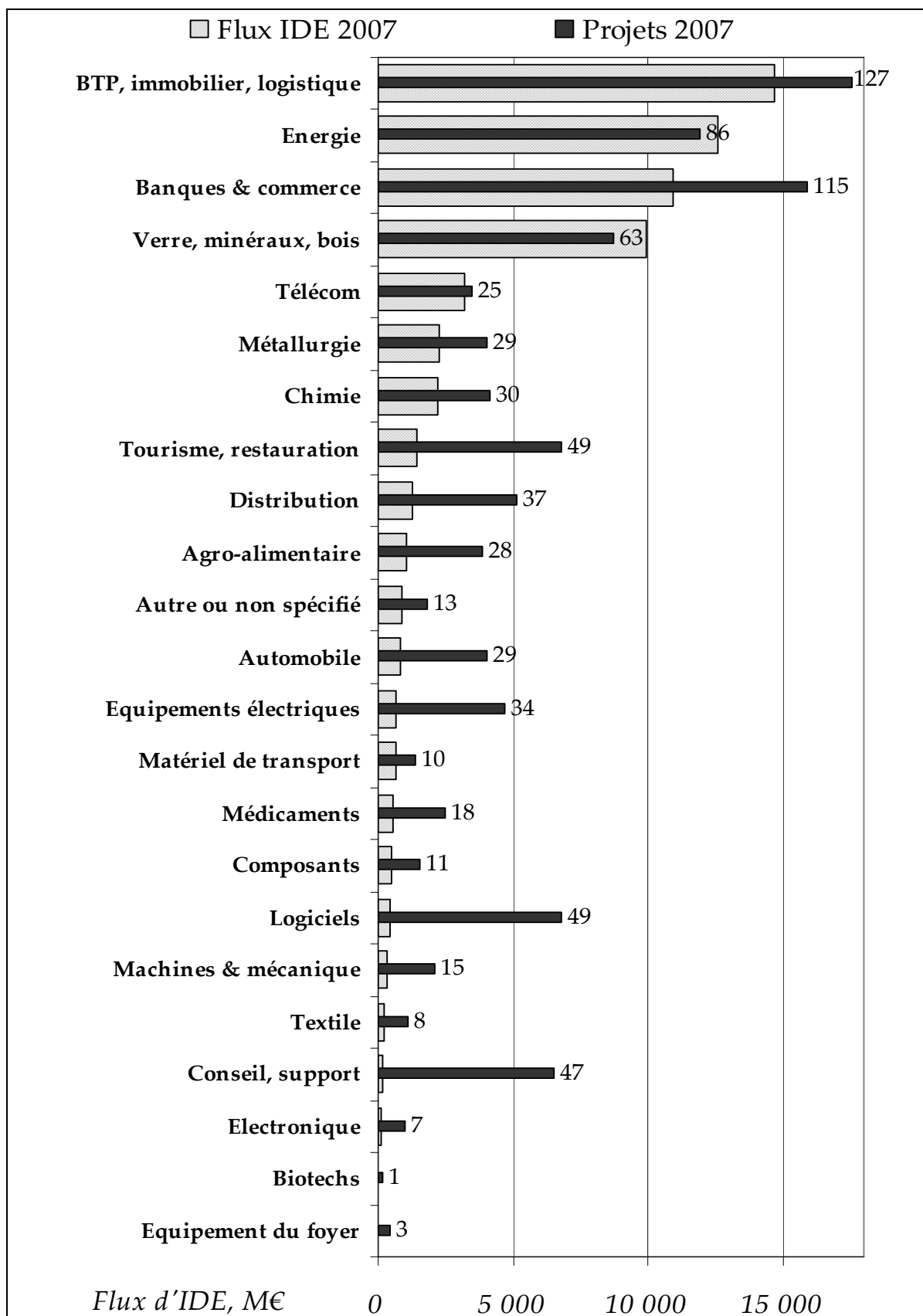
Le **textile-habillement** connaît un fort ralentissement, avec seulement 8 projets cette année contre 40 en 2006 et des investissements qui repassent sous la barre des 200 millions d'euros. Les **industries agro-alimentaires** attirent plus d'un milliard d'euros, une bonne performance même si la production régionale attend toujours une meilleure valorisation.

Côté industries de services, c'est la **banque-assurance** qui tient le haut du pavé (14% des projets en 2007 et 17% des montants), suivie par les **télécoms** nettement en recul cette année (3,3 milliards d'euros pour 25 opérations). Le **tourisme** marque une pause cette année, le temps de digérer les méga-projets annoncés les années précédentes.

Le secteur des **logiciels et services informatiques** attire entre 40 et 50 projets par an depuis 3 ans. Les montants investis dans ce secteur en 2007 sont en net recul par rapport à l'année 2006, marquée par de grosses acquisitions américaines en Israël. Tendances à suivre : la visibilité croissante du Maroc et de la Tunisie.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 8. Nombre de projets et flux d'IDE, par secteur, en 2007 (MIPO, en €m)



Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Les **services aux entreprises**, depuis le conseil juridique jusqu'au *facility management*, en passant par les centres d'appel, suscitent un engouement croissant. La multiplication des projets dans ce secteur reflète autant l'ouverture des marchés locaux et les besoins nouveaux créés par la présence d'entreprises étrangères consommatrices de services en tous genres, qu'une demande forte à l'export, pour les centres d'appel ou l'externalisation de certaines fonctions de *support*. Ce secteur, peu gourmand en capital, attire presque 50 projets en 2007 (un nombre en progression constante depuis 2003), pour des montants inférieurs à 200 millions d'euros.

Trop peu d'investissements à fortes retombées locales

Il est à craindre que la plupart des IDE dans l'énergie, utilisant des équipements et travailleurs en grande partie importés, et exportant des produits souvent peu transformés, apportent peu de valeur ajoutée locale (en dehors de la rente payée par l'opérateur). Idem pour certaines formes d'immobilier (résidences secondaires pour les diasporas). Au contraire, l'industrie légère (agro-alimentaire, mécanique, mobilier etc.), bien intégrée aux autres secteurs (mais trop peu représentée dans les IDE), peut démultiplier assez largement ses effets dans l'économie.

Le palmarès des plus gros projets

Il est possible de consulter la base détaillée des projets détectés par l'observatoire MIPO d'ANIMA sur www.anima.coop. Pour en donner un aperçu, le tableau ci-dessous répertorie les projets annoncés d'un montant supérieur à un milliard d'euros, lesquels ne sont pas nécessairement les plus intéressants ni les plus significatifs⁵.

Figure 9. Les dix-sept projets supérieurs à 1 milliard d'EUR annoncés en 2007

1. Libye. **ENI** (Italie). Le gazier et pétrolier italien prendra en charge 50% d'un programme d'investissement de 28 milliards d'USD sur 10 ans avec la NOC (10 816 mln d'€ sur 10 ans).
2. Tunisie. **Dubai Holding / Sama Dubai** (Émirats Arabes Unis). Sama Dubai pose les fondations de *Century City & Mediterranean Gate* au Lac Sud de Tunis, projet de 14 milliards d'USD sur 15 ans (10 231 mln d'€).

⁵ Ces projets gigantesques sont comptabilisés dans la base MIPO à la hauteur de l'IDE annoncé, divisé par le nombre d'années de mise en œuvre du projet (souvent 3 à 10 ans pour les projets immobiliers).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

3. Égypte. **Lafarge** (France). Le cimentier français rachète Orascom Cement pour 12,9 milliards d'USD, dont 4,1 milliards en actions Lafarge (6 431 mln d'€).
4. Égypte. **Damac** (Émirats Arabes Unis). Le promoteur émirati dévoile un projet à 30 milliards de livres égyptiennes au Caire, dont la 1ère phase sera appelée Hyde Park (4 072 mln d'€).
5. Turquie. **Socar** (Azerbaïdjan). Joint venture entre State Oil Company of Azerbaijan et le turc Turcas pour un projet de raffinerie à Ceyhan de 10 milliards d'USD (3 727 mln d'€).
6. Algérie. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Le promoteur émirati investit dans un complexe touristique à Colonel Abbès, à l'ouest d'Alger (2 923 mln d'€).
7. Algérie. **Mubadala Development + Dubal** (Émirats Arabes Unis). Une JV formée par Mubadala et Dubal détient 70% d'un projet d'aluminerie de 5 milliards d'USD, tandis que Sonatrach et Sonelgaz s'octroient le reste (2 558 mln d'€).
8. Turquie. **ING** (Pays-Bas). La banque hollandaise acquiert 100% d'Oyak Bank pour 2 673 milliards de dollars (1 953 mln d'€).
9. Turquie. **Indian Oil Corporation** (Inde). Indian Oil Corporation reçoit le feu vert des autorités pour son projet de raffinerie dans le port de Ceyhan pour 4,9 milliards de dollars (1 826 mln d'€).
10. Égypte. **Majid Al Futtaim** (MAF) (Émirats Arabes Unis). 12,5 milliards de livres sur 5 ans pour la création de 12 centres commerciaux ou plateformes de distribution de matières premières (1 697 mln d'€).
11. Libye. **Petro-Canada** (Canada). Le géant canadien prend en charge 50% d'un plan d'investissement massif de plusieurs milliards d'USD dans le bassin de Sirte avec la NOC (1 696 mln d'€).
12. Turquie. **National Bank of Greece** (Ethniki) (Grèce). National Bank of Greece augmente sa participation dans Finansbank à 89,44% (1 646 mln d'€).
13. Israël. **MTS** (Non défini). Le consortium, qui comprend le chinois CCECC, le Portugais Soares da Costa et Siemens construira en BOT la Red Line du tram de Tel Aviv (1 302 mln d'€).
14. Turquie. **Malaysia Airports Holdings** (Malaisie). Malaysia Airports et le turc Limak investissent 3,447 milliards d'USD pour la gestion de l'aéroport Sabiha Gokcen et la création d'un terminal (1 259 mln d'€).
15. Turquie. **Fraport** (Allemagne). L'allemand Fraport va exploiter avec d'autres partenaires les 3 terminaux de l'aéroport d'Antalya (1 209 mln d'€).
16. Algérie. **Total** (France). Le groupe apporte 51% des 3 milliards d'USD prévus pour la construction d'un complexe pétrochimique à Arzew (1 096 mln d'€).
17. Égypte. **Abraaj Capital** (Émirats Arabes Unis). La société de capital-investissement dubaïote s'empare de Egyptian Fertilisers Company pour 1,4 milliard d'USD (1 023 mln d'€).

Conclusion : ce qui reste à faire pour établir durablement l'attractivité de la région

Au-delà des résultats encourageants en matière d'investissement direct vers MEDA en 2007, l'enjeu pour ANIMA et ses partenaires du pourtour méditerranéen est de savoir comment mieux "accrocher" les entreprises européennes ou mondiales au marché Euromed et comment "solvabiliser" ce marché. Cela impliquerait de :

1. mieux sécuriser les transactions (système de garantie, procédures d'arbitrage, protection de la propriété intellectuelle etc.) ;
2. financer les PME productives et l'industrie en général - et pas seulement les "gros clients" et le *real estate* (cf. propositions ANIMA/Medibtikar sur un dispositif adapté aux entreprises émergentes) ;
3. identifier et développer les principaux marchés et certaines niches (travail engagé par ANIMA à travers des études sectorielles qu'il faut affiner et transformer en plans d'action) ;
4. transférer des connaissances et de la technologie vers le sud,
5. favoriser des partenariats ;
6. créer des groupes industriels ou réseaux/clusters à vocation régionale (ce rapport en met certains en évidence) ;
7. redéfinir des rôles réciproquement bénéficiaires entre les 2 rives -à l'inverse des délocalisations subies- (approche suivie par des régions européennes comme la Lombardie ou la Catalogne, avec un *mix* de clusters spécialisés dans les pays MEDA, de fonds de soutien, de politique industrielle etc.) ;
8. recréer la confiance et accroître l'attractivité des pays et des territoires.

Tout cet effort sera poursuivi et amplifié dans le cadre du projet Invest in Med, qu'ANIMA va mettre en œuvre avec ses partenaires à partir de mi-2008. Il faut également, bien sûr, des avancées institutionnelles -agence des PME, fonds "nouveau voisinage", banque de développement, institution de garantie etc. ANIMA est convaincu de l'utilité (y compris symbolique) de ces instruments, comme d'une approche en termes de "projets concrets".

2. Intégration Euro-Med ou triangle Euro-Med-Golfe ?

Les investisseurs du Golfe ont beaucoup fait parler d'eux en 2007 : grands projets immobiliers ou touristiques (les projets d'Emaar en Algérie), ou acquisitions importantes (privatisation d'Al Watany Bank en Egypte au profit de National Bank of Kuwait). Ces opérations leur ont valu une réputation de conquérants aux poches profondes, prêts à surpayer des actifs pour se constituer des rentes, accaparant les meilleurs terrains, alimentant la spéculation immobilière et la flambée des matériaux de construction. Comme dans toute caricature, ce portrait peu flatteur recèle une part de vérité.

La contribution de ces investisseurs au développement de la région MEDA est pourtant plus positive qu'il n'y paraît : alors que l'Union européenne investit relativement peu dans son voisinage méditerranéen, le Golfe pourrait apporter à la région les capitaux nécessaires à un véritable décollage. Quel accueil réserver à ces investisseurs du Golfe ? Quel profit la région peut-elle en tirer ? Si l'intégration euroméditerranéenne ne permet pas d'assurer seule le développement du Sud, ne faut-il pas penser un cadre de coopération économique qui intégrerait le Golfe et ses investisseurs ?

Contexte : Dubaï s'invite dans le processus de Barcelone

Le processus de Barcelone a joué un rôle positif dans l'accroissement de l'IDE, en rendant la rive sud plus attractive. L'intégration de l'espace économique euroméditerranéen progresse cependant assez lentement, et ce sont les entreprises du Golfe, des pays émergents, de la Chine et de l'Inde qui se sont engouffrées dans ce nouveau marché intermédiaire et bien situé, aux portes de l'Europe.

Ce regain d'intérêt est bienvenu, mais il n'est pas certain qu'il suffise. La contribution de ces nouveaux investisseurs est importante quantitativement, mais la qualité de leurs projets est parfois médiocre (effet multiplicateur faible, retombées limitées), en regard de l'importance des enjeux : des

millions d'emplois durables sont à créer chaque année pour maintenir simplement le taux de chômage actuel des jeunes.

L'intégration euroméditerranéenne, condition nécessaire mais pas suffisante du décollage de la région MEDA

Les données macroéconomiques semblent indiquer qu'Europe et voisinage méditerranéen soient entrés dans une période de (faible) convergence depuis 2000. La région MEDA bénéficie chaque année d'une croissance per capita supérieure de près de 1% à celle de l'Europe. Mais avec 6 209 USD de PNB par tête en 2007 (moyenne MEDA, en PPP), MEDA est au niveau de l'Europe de l'Ouest des années 50, ou de la Roumanie de 1975. Au rythme actuel (mais il peut s'accélérer), les pays MEDA mettront 157 ans pour se rapprocher du niveau de vie de l'Europe, là où la Grèce et le Portugal en ont mis 25 (cf. « Barcelone, processus inachevé », ANIMA 2008).

Barcelone a certes encouragé le développement des échanges commerciaux entre les pays partenaires méditerranéens et l'UE. Ces dix pays représentent désormais 9 % des exportations totales extérieures de l'UE-27 -contre 5% il y a peu. L'importance de l'Europe comme partenaire commercial est très variable d'un pays MEDA à l'autre, en plus d'être asymétrique (grande dépendance commerciale de la région MEDA qui représente un débouché de moindre importance pour l'UE). L'UE est ainsi un partenaire commercial primordial pour le Maghreb, tandis qu'elle pèse pour seulement 3% des exportations de la Jordanie. Les échanges commerciaux intra-MEDA restent faibles (5% du commerce global de MEDA).

En matière d'IDE, la même asymétrie est observable : si les Européens restent les principaux investisseurs dans la région, la proportion des IDE européens investis dans le voisinage méditerranéen est très faible en comparaison des flux américains au Mexique, ou du Japon dans son voisinage. Les dernières séries statistiques complètes produites par la Commission européenne (European Union Foreign Direct Investment Yearbook 2007) montrent par exemple que les investissements des Etats-membres hors-Union européenne représentaient en 2005 moins d'un tiers du total des IDE émis par les pays-membres cette année-là (172 milliards d'euros sur un total de 600 milliards, soit 28%). Parmi les régions destinataires, Canada-USA, Japon et EFTA (Suisse, Norvège, Islande etc.), s'arrogeaient 72 de ces 172 milliards d'euros (42%). La région MEDA venait

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

loin derrière : derrière l'Asie, derrière l'Amérique latine, derrière l'Europe centrale et orientale, avec une part qui culmine à 3%.

Les premiers chiffres disponibles pour 2006 montrent cependant une augmentation sensible des IDE communautaires sortants, qui auraient atteints 260,2 milliards d'euros (+11% par rapport à 2005). La part de MEDA dans ce total devrait s'accroître, dans la mesure où la Turquie aurait capté à elle seule près de 4% de ces IDE hors-UE, soit 10,5 milliards d'EUR (Eurostat, *EU Foreign Direct Investment in 2006*, avril 2008).

Figure 10. Distribution des IDE européens hors-UE, par ensemble de destination (en %, *European Union Foreign Direct Investment Yearbook 2007*)

Région de destination	2001	2002	2003	2004	2005
Total Emergents :	34%	29%	26%	45%	36%
Dont Asie du Sud-Est	21%	14%	11%	19%	15%
Dont Amérique latine	10%	8%	4%	14%	4%
Dont MEDA	1%	3%	3%	3%	3%
Dont Est Europe- Russie	2%	4%	8%	8%	13%
Dont Autres non-UE ⁶	66%	71%	74%	55%	64%

Le développement des échanges commerciaux et l'accélération progressive des IDE européens vers MEDA paraissent donc insuffisants pour assurer le décollage économique des pays MEDA. Parmi les financements extérieurs disponibles, les transferts des immigrés, l'aide classique au développement, ou encore les fonds investis dans le secteur privé par les banques de développement (BEI-FEMIP, Banque Mondiale-SFI, etc.) produisent certes leur effet, mais c'est un boom de l'IDE qui paraît nécessaire. L'investissement direct étranger, même s'il ne peut pas tout, est un vecteur puissant d'intégration économique et de changement structurel durable.

D'où viendra le surcroît d'investissement nécessaire? Avec la nouvelle impulsion amenée par l'initiative française d'Union pour la Méditerranée, l'heure du bilan est venue pour le processus de Barcelone : faut-il s'en tenir à un approfondissement des relations économiques entre Europe et voisinage

⁶ Autres non-UE : principalement AELE, USA, Canada, Japon. La Commission distingue entre ces économies développées qui se partagent l'essentiel des IDE européens et l'ensemble « marchés émergents » (Asie du Sud-Est, Amérique latine, Russie, MEDA et Est Europe-ex pays TACIS-), qui capte le reste.

méditerranéen, ou bien intégrer dans l'équation l'intérêt croissant manifesté par un autre voisinage, celui du Golfe, pour la Méditerranée ?

Présence du Golfe en Méditerranée : investissements de rente ou apport de sang neuf ?

Une grande proximité géographique, culturelle et linguistique a amené Afrique du Nord, Europe et Proche-Orient à tisser une trame complexe de relations. En attendant l'achèvement d'infrastructures physiques qui renforceront encore cette proximité (réseaux électriques, télécoms, pipelines, autoroute transmaghrébine, projet de passerelle Egypte-Arabie Saoudite, en attendant un tunnel sous Gibraltar ?), et l'avènement d'une grande zone de libre-échange EuroMena (ZLE prévue par le processus de Barcelone pour 2010, Accord d'Agadir intra-MEDA, Accord de coopération UE-GCC de 1988, Union Douanière, Union Monétaire et futur marché commun du Golfe), les investissements directs étrangers constituent un moyen fort de lier durablement ces 3 ensembles, en faisant converger très concrètement leurs intérêts économiques.

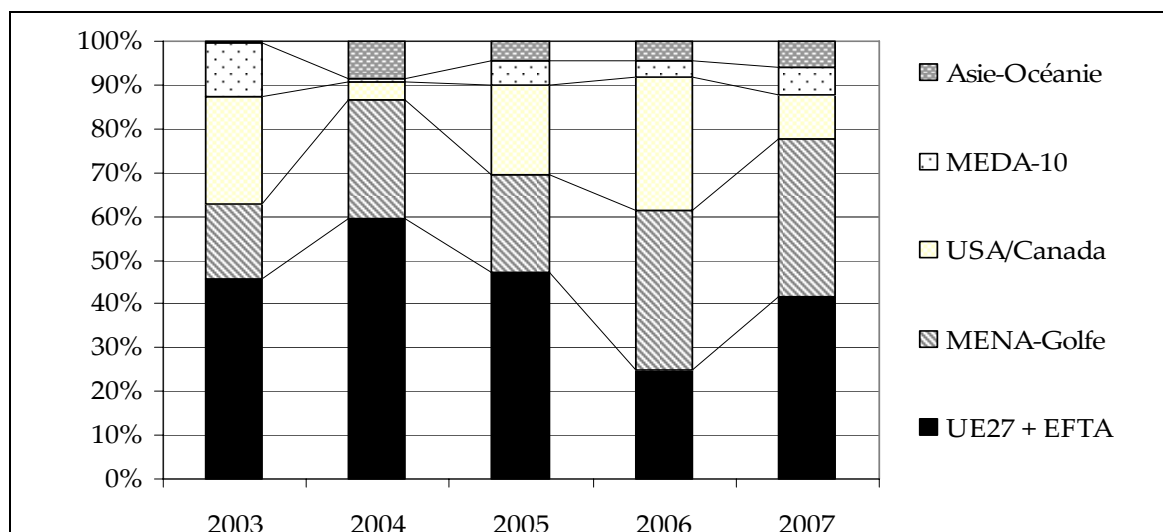
Golfe et Europe dominant le paysage de l'investissement étranger en Méditerranée

Les investisseurs du Golfe (GCC ou ensemble plus large « MENA-Golfe » avec Mauritanie, Libye, Soudan, Yémen, Iran, Irak, Afghanistan, et Pakistan) avaient détrônés en 2006 l'Europe comme principal émetteur d'IDE vers la région MEDA (cf. Figure 5).

Avec la poussée des investisseurs européens enregistrée en 2007, et le net recul des projets nord-américains, Golfe et Europe semblent constituer désormais les 2 piliers de l'investissement étranger en Méditerranée, représentant respectivement 34 et 40% des montants annoncés en 2007 (18% des projets 2007 pour le Golfe et 47% pour l'Europe). Sur les 5 dernières années, le Golfe cumule 30% du total des montants annoncés, contre 37% pour l'Europe. Ces deux régions pèsent ainsi ensemble 67% du total des montants annoncés, et 66% du nombre de projets.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 11. Contributions relatives des grandes régions émettrices d'IDE dans la région MEDA (en % des flux annuels, ANIMA-MIPO 2003-2007)



Des stratégies d'investissement concurrentes ou complémentaires ?

Une certaine complémentarité géographique

La figure 12 montre que les principales régions émettrices d'IDE dans la région MEDA ont des préférences distinctes. Ces affinités fortes sont d'abord le produit de la géographie ; les flux les plus importants s'établissant entre les ensembles les plus proches (Europe-Maghreb ou Europe-Turquie, Golfe-Machrek). La géographie physique peut être contrariée ou renforcée par des affinités culturelles ou historiques : relations d'affaires privilégiées du capitalisme familial et patrimonial du Golfe avec Jordanie, Liban, Syrie ou Egypte, relations intimes entre la Silicon Valley californienne et la Jordan Valley israélienne.

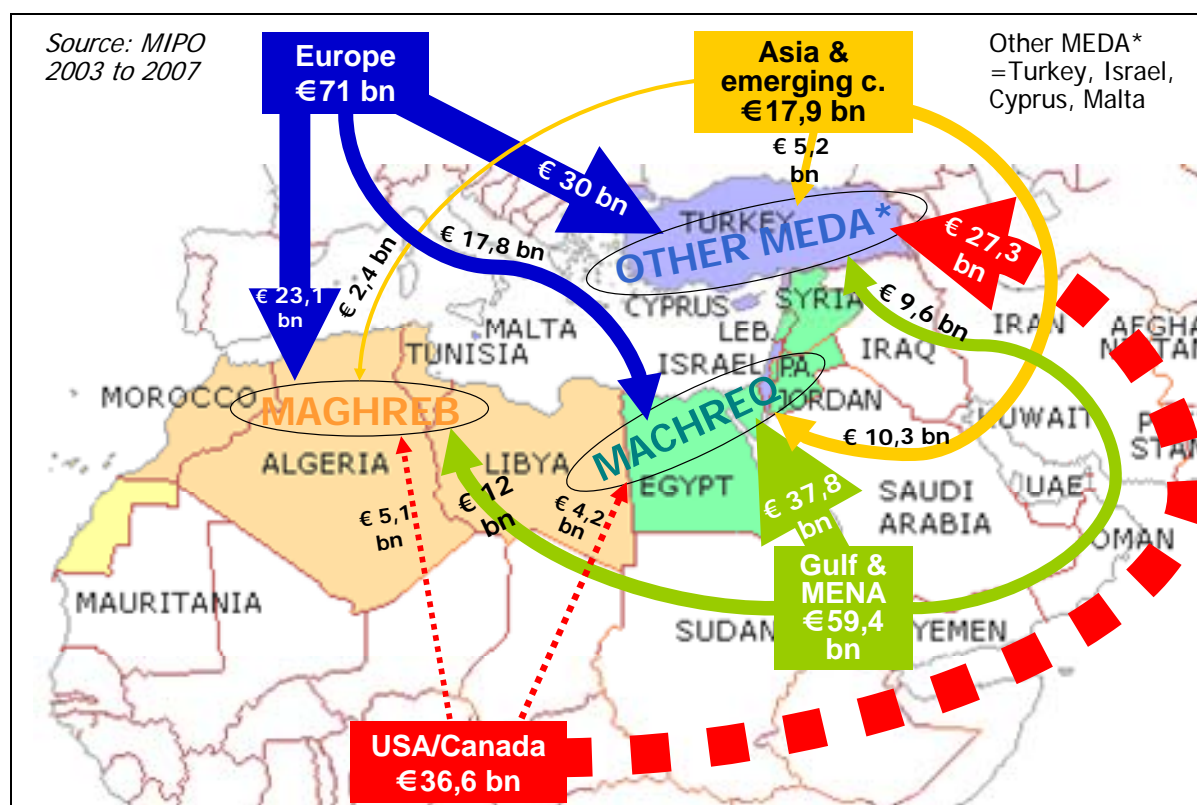
La complémentarité des principaux flux d'investissements est frappante :

- l'Europe investit surtout en Turquie, au Maghreb et en Egypte,
- le Golfe principalement au Machrek,
- les Etats-Unis se concentrent sur Israël, et le Canada sur le Maghreb et l'Egypte,
- les investisseurs d'Asie et d'autres économies émergentes (Russie, Afrique du Sud, etc.) poussent leurs pions au Machrek (Egypte et Syrie), en Turquie, et au Maroc.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Un phénomène encore peu visible mérite par ailleurs d'être signalé : la progression régulière du nombre de projets intra-MEDA, avec des flux cumulés qui approchent les 10 milliards d'euros sur 5 ans (2 milliards d'euros en 2006, 2,5 en 2006 et plus de 4 en 2007), pour un total de 163 projets, dont 55 pour la seule année 2007. Les flux les plus importants sont de loin ceux de l'Égypte à destination de l'Algérie (et aussi en Turquie), de la Jordanie en Égypte, et du Liban en Jordanie et en Égypte.

Figure 12. Carte des flux cumulés d'IDE, par région d'origine et de destination (ANIMA-MIPO, 2003-2007)



Préférences individuelles des pays du Golfe

Ce sont les Emirats Arabes Unis qui, parmi les membres du GCC, investissent le plus dans la région : 30,6 milliards d'euros depuis 2003, soit plus de la moitié du total GCC, et 183 projets. Arabie saoudite et Koweït font jeu égal avec pour chacun des flux supérieurs à 11 milliards et plus de 100 projets. Bahreïn et Qatar sont un cran en dessous (2,3 et 2,9 milliards d'euros et une vingtaine de projets), tandis que le sultanat d'Oman ne figure pas dans le tableau ci-dessous par manque de projets.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Pour ce qui concerne les montants investis, l'Égypte est la destination préférée des Emiratis, Koweïtiens, et Qataris, et la seconde destination la plus importante pour les Saoudiens. C'est en effet la Turquie qui attire le plus les investisseurs saoudiens, grâce à 8 projets importants annoncés en 2007 : investissements massifs d'Oger dans les télécoms et la banque, rachats de banques et d'industries agro-alimentaires. Les investisseurs de Bahreïn se distinguent en préférant la Jordanie et la Maroc (Batelco est propriétaire d'Umniah Télécom en Jordanie, projets immobiliers et touristiques de Gulf Finance House dans les 2 pays).

Figure 13. Les IDE du Golfe par pays d'origine et de destination (ANIMA-MIPO 2003-2007, « Flux » en millions d'euros et « Nb. », nombre de projets)

Origine	Bahreïn		Koweït		Qatar		A. saoudite		EAU		Total	
	Nb.	Flux	Nb.	Flux	Nb.	Flux	Nb.	Flux	Nb.	Flux	Nb.	Flux
A. Palestin.			2	288			3	89	2		7	377
Algérie	1	73	6	2 081			13	425	10	1 132	31	3 711
Égypte	4	229	23	2 890	4	1 067	35	2 360	44	16 548	111	23 093
Jordanie	10	1 497	18	1 359	4	710	12	1 211	35	1 588	80	6 365
Liban	1		13	478			10	493	19	1 040	43	2 010
Libye	1		1	55	1				5	138	8	192
Maroc	4	484	9	201	1	54	14	425	34	2 110	62	3 275
Syrie	3	87	28	2 245	6	669	15	1 220	12	1 056	64	5 277
Tunisie			7	295	1	403	6	61	12	3 783	26	4 543
Turquie			7	1 116	1		12	4 983	10	3 277	30	9 375
Total	24	2 369	114	11 009	18	2 903	120	11 266	183	30 672	462	58 219

Des projets *greenfield* souvent surdimensionnés

Les projets du Golfe en Méditerranée se distinguent en premier lieu par l'importance des budgets prévisionnels annoncés : le budget moyen est supérieur à 268 millions d'euros, contre 70 pour les projets européens. La création moyenne d'emplois directs par projet du Golfe est de 171 emplois, contre 95 pour un projet européen, sachant que Golfe et Europe sont les principaux créateurs d'emplois dans la région. La durabilité de ces emplois est plus difficile à juger, mais on peut supposer qu'une partie des emplois créés par les investissements du Golfe ne dureront que le temps de la réalisation des chantiers, tandis que les projets européens génèrent en général des emplois plus durables dans les services ou l'industrie.

La plupart des projets détectés sont le fait de grands holdings privés ou publics, mais l'on peut supposer que le taux de détection des projets est plus

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

faible pour le Golfe que pour l'Europe, dans la mesure où les investisseurs y sont moins poussés à la transparence. Une plus grande part des moyens et petits projets doit échapper à l'observatoire MIPO. Les PME sont donc logiquement sous-représentées (moins de 5% des projets du Golfe sur la période 2003-2007).

Golfe et Europe se retrouvent dans la préférence donnée aux projets dits « greenfield » (création d'actifs neufs, 35% du nombre de projets européens sur 5 ans, et 40% de ceux du Golfe), même si les moyens consacrés divergent : les créations totalisent 20% seulement des montants investis par l'Europe en 5 ans contre 53% pour le Golfe. La croissance externe, par prise de participation (y compris privatisation), pèse pour respectivement 27 et 23% des projets de l'Europe et du Golfe, mais représente plus de 60% du total des flux européens contre moins de 30% pour le Golfe. Ces chiffres signifient que les investisseurs du Golfe n'ont pas peur de se lancer dans des projets greenfield avec des budgets importants, alors que les entrepreneurs européens préfèrent acquérir des entreprises ou unités existantes, y compris des PME, pour les développer ensuite.

Un effet de levier local encore limité

La qualité d'un IDE se mesure, entre autres, selon l'importance des retombées locales, directes et indirectes, et en particulier selon le multiplicateur (effet de levier) de l'investissement, c'est à dire l'insertion du projet dans la chaîne locale de valeur (clients, fournisseurs, sous-traitants).

Concernant les investissements du Golfe en MEDA, on peut regretter la très nette prépondérance des projets immobiliers, touristiques et de construction de *shopping malls* à l'américaine (53% du total des montants, et 48% du nombre de projets sur 2003-2007). Energie, chimie lourde, ciment et métallurgie comptent pour 13% du total, tandis que côté services, télécoms et banque représentent chacun environ 15%. Ce *mix* sectoriel est le reflet du modèle de développement déséquilibré des économies du Golfe, dans lesquelles industries de biens de consommation et industries légères sont peu présentes.

L'impact des investissements en provenance du Golfe sur la distribution sectorielle des projets d'IDE dans la région MEDA est très net. La correspondance entre les principaux secteurs d'investissements des

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

entreprises du Golfe et les 10 premiers secteurs en valeurs en 2007 (voir Figure 8 plus haut) est quasiment parfaite.

Conclusion

Une trentaine de holdings privées ou publiques font le gros des investissements du Golfe en Méditerranée.

Arabie Saoudite	Koweït	Bahreïn	EAU	Qatar
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Savola ▪ Bin Laden ▪ National Commercial Bank (Alahli) ▪ Al Rajhi ▪ Dallah al Baraka ▪ Nesco ▪ Oger 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KIPCO ▪ NBK ▪ Global Investment House ▪ M.A. Kharafi ▪ Zain ▪ National Industries Group (Noor) ▪ Al Aqeelah 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ahli United Bank ▪ Gulf Finance House ▪ Batelco 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aramex ▪ Abraaj Capital ▪ Damac ▪ Dubai Holding ▪ DP World ▪ Majid al Futtaim ▪ Emaar ▪ Etisalat ▪ Dubal ▪ Gulf Finance House 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diar ▪ Qtel

Certaines sont des marques globales, d'autres aspirent à le devenir.

Les champions du Golfe ont beaucoup changé. Ils ont su attirer PDG et cadres de haut niveau des plus grandes multinationales (la moitié du top management de Dubai Ports World est anglo-saxonne par exemple) et leur personnel est formé aux techniques de gestion les plus modernes. Leurs stratégies d'investissement se rationalisent, se trouvent moins liées à des enjeux de prestige et plus à la rentabilité et à des stratégies de conquête de long terme.

La complémentarité des flux européens et du Golfe dans l'espace méditerranéen permet par ailleurs à tous les pays MEDA de bénéficier d'une partie de la manne des IDE. Les investissements en provenance du Golfe viennent utilement compenser le manque d'enthousiasme des entreprises européennes, et peuvent créer parfois une émulation bénéfique.

Les moyens considérables que les entreprises du Golfe choisissent d'investir dans des secteurs de rente représentent cependant un risque qu'il ne faut pas sous-estimer : la capacité d'absorption des pays MEDA a ses limites, et les effets d'éviction dont souffrent nombre d'opérateurs locaux alimentent une grogne sourde qui pourrait devenir inquiétante si elle prenait trop

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

d'ampleur. La bétonisation et l'implantation de grands ensembles industriels polluants sur le littoral méditerranéen comportent des risques environnementaux importants.

Un travail sur la qualité des IDE s'impose, dont la responsabilité première revient aux régulateurs des pays MEDA, qui doivent définir des limites et les faire respecter. Les gouvernements peuvent maximiser les retombées locales en exigeant des contreparties, en termes de contenu local, de durabilité, aux traitements de faveur dont jouissent parfois les champions du Golfe (mise à disposition du foncier à bas prix, etc.). Le développement inégal qui se profile a aussi ses coûts cachés, dans des sociétés déjà très fragilisées.

S'il existait un moyen de combiner les ressources financières du Golfe et la technologie et le savoir-faire européens, il semblerait possible de répondre aux besoins sociaux des pays MEDA dans une relation triangulaire mutuellement bénéfique, et profitable.

Figure 14. Les 20 plus importants projets du Golfe dans la région MEDA en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets totaux en millions d'euros). Plus de projets consultables en ligne sur www.anima.coop

1. Tunisie. **Dubai Holding / Sama Dubai** (EAU) pose les fondations de *Century City & Mediterranean Gate* au Lac Sud de Tunis, projet de 14 milliards d'USD sur 15 ans (10 231 mln d'€).
2. Égypte. **Damac** (EAU) dévoile un projet à 30 milliards de livres égyptiennes au Caire, dont la 1ère phase sera appelée Hyde Park (4 072 mln d'€).
3. Algérie. **Emaar Properties** (EAU) investit dans un complexe touristique à Colonel Abbès, à l'ouest d'Alger (2 923 mln d'€).
4. Algérie. **Mubadala Development + Dubal** (EAU). Une JV formée par Mubadala et Dubal détient 70% d'un projet d'aluminerie de 5 milliards d'USD, tandis que Sonatrach et Sonelgaz s'octroient le reste (2 558 mln d'€).
5. Égypte. **Majid Al Futtaim (MAF)** (EAU). 12,5 milliards de livres sur 5 ans pour la création de 12 centres commerciaux ou plateformes de distribution de matières premières (1 697 mln d'€).
6. Égypte. **Abraaj Capital** (EAU). La société de capital-investissement dubaïote s'empare de Egyptian Fertilisers Company pour 1,4 milliard d'USD (1 023 mln d'€).
7. Égypte. **Barwa Real Estate** (Qatar) achète 2 000 feddans de terrains pour 6,44 milliards de livres égyptiennes (829 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

8. Égypte. **Dubai Holding / Dubai Financial Group** (EAU). La holding d'investissement de Dubai rachète pour 1,1 milliard d'USD les 25% dans EFG-Hermes acquis en 2006 par Abraaj Capital pour 500 millions (804 mln d'€).
9. Turquie. **National Commercial Bank (Alahli)** (Arabie Saoudite). La principale banque d'Arabie saoudite achète pour un milliard d'USD 60% de Türkiye Finans Katılım Bankasi, une grande banque islamique (731 mln d'€).
10. Égypte. **Emaar Properties** (EAU) investit dans un nouveau projet à 1 milliard d'USD, l'ensemble résidentiel New Cairo City (731 mln d'€).
11. Égypte. **National Bank of Kuwait** (NBK) (Koweït) obtient 93,77% de toutes les actions Al Watany Bank après l'acquisition d'un premier bloc de 51% en août 2007 (689 mln d'€).
12. Égypte. **Etisalat** (EAU). La filiale égyptienne d'Etisalat à 66% investit 1,4 milliards d'USD sur 3 ans pour développer ses infrastructures locales (675 mln d'€).
13. Égypte. **Damac** (EAU) achète 1 500 feddans de terrains pour 4,74 milliards de livres égyptiennes pour de futurs projets (643 mln d'€).
14. Turquie. **Dubai Holding / Sama Dubai** (EAU) achète des terrains à Istanbul et annonce des projets immobiliers pour 5 milliards d'USD (621 mln d'€).
15. Maroc. **Al Maabar / Reem** (EAU). Le consortium Al Maabar crée Reem Maroc, une filiale pour la réalisation d'Atlas Garden à Marrakech, un projet de 6,5 milliards MAD (586 mln d'€).
16. Turquie. **Oger / Türk Telecom-Avea** (Arabie Saoudite). L'opérateur mobile Avea, contrôlé par Oger au travers de Türk Telekom, investit dans ses infrastructures grâce à un prêt de 1,6 milliard d'USD (521 mln d'€).
17. Égypte. **Emaar Properties** (EAU). Le promoteur émirati investit dans un nouveau projet à 700 millions d'USD sur la route du désert entre le Caire et Alexandrie (512 mln d'€).
18. Égypte. **DP World** (EAU). L'opérateur portuaire de Dubaï prend 90% de Egyptian Container Handling qui contrôle le Port de Sokhna pour 670 millions d'USD (490 mln d'€).
19. Turquie. **Abraaj Capital / Almond Holding** (EAU). Almond Holding AS, filiale d'Abraaj Capital, s'empare de 34% du groupe hospitalier privé Acibadem pour 600 millions d'USD (438 mln d'€).
20. Syrie. **Al Aqeelah** (Koweït). Construction de logements sociaux près de Damas et projet à Sayedah et Zeinab pour 400 millions d'euros (400 mln d'€).



3. Les IDE en MEDA à travers le prisme sectoriel

Avant d'analyser les projets d'investissements étrangers annoncés en 2007 sous l'angle sectoriel, il est intéressant de resituer les données de cette année dans le cadre plus large de la période 2003-2007. Depuis 2003 en effet, services aux entreprises, industries de biens intermédiaires et de biens d'équipement tirent la croissance des IDE vers MEDA.

Boom des industries de transformation et d'équipements

Alors que la région est toujours marquée par un certain sous-développement industriel, les investisseurs étrangers s'intéressent de plus en plus au potentiel productif d'économies méditerranéennes fortes d'une main d'œuvre jeune et abondante, et de sources d'énergie bon marché.

Le rebondissement remarquable des IDE sur la période 2003-2007 s'explique ainsi en partie par la multiplication des projets dans les industries de transformation (dérivés des hydrocarbures, matériaux de construction, métallurgie énergétivore) et une montée en gamme des industries manufacturières. Beaucoup d'industriels, européens en particulier, voient clairement l'intérêt pour eux d'accroître la part confiée à leur voisinage méditerranéen dans leur chaîne de valeur.

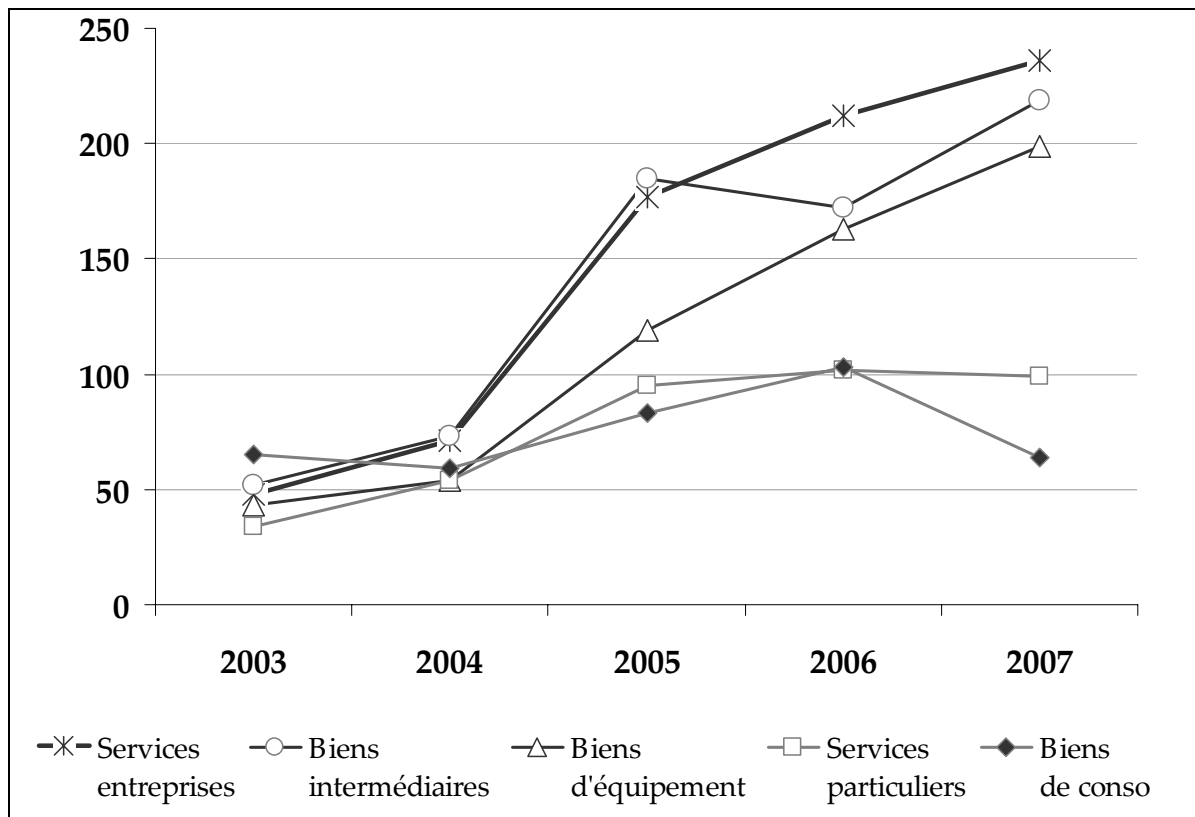
Les industries de biens intermédiaires sont l'ensemble sectoriel qui connaît la plus forte progression sur la période, tant en valeur (flux d'IDE), qu'en nombre de projets. Les IDE portant sur les biens de consommation (équipements du foyer, textile, agroalimentaire) n'ont pas connu de véritable décollage.

L'attractivité des services aux entreprises s'est affirmée en 2007, avec un total de 236 projets captés (contre 212 en 2006) et des montants annoncés proches de 15 milliards d'euros.

Les services aux personnes attirent essentiellement des projets dans la grande distribution et le tourisme (et quelques investissements dans le secteur privé de la santé et du divertissement, en Turquie principalement).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 15. Nombre de projets d'IDE par ensemble sectoriel sur la période 2003-2007 (Observatoire ANIMA-MIPO)



Services aux entreprises : télécoms, ingénierie-services opérationnels, logiciels-prestations informatiques, banque-assurance.

Services aux personnes : tourisme-restauration, santé-éducation-autres, commerce-distribution

Biens de capital : automobile, bâtiment, équipements électriques-électroniques, machines-équipements mécaniques, matériels aéronautiques-navals-ferroviaires

Biens intermédiaires : verre-ciment-minéraux-bois-papier, chimie-plasturgie-engrais, métallurgie, composants électroniques, énergie-dérivés d'hydrocarbures.

Biens de consommation : agro-alimentaire, ameublement-équipement du foyer, électronique grand public, médicaments-cosmétiques, textile-habillement-luxe

Le palmarès sectoriel 2007

Le secteur de l'énergie serait arrivé en tête des secteurs les plus attractifs sans le fort appétit des investisseurs étrangers pour l'immobilier et les infrastructures. Alors que la banque et l'assurance dominaient le paysage de l'investissement étranger dans la région MEDA en 2006, c'est l'énergie qui connaît la progression la plus forte cette année : +80% en valeur !

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 16. Palmarès par secteur (MIPO 2007, en nombre de projets et en montants annoncés, millions d' €)

	Secteurs	Projets 2007	% Total 2007	Flux 2007	% Total 2007
1	BTP-immobilier, transport, utilities	127	15,2%	14 677	22,6%
2	Energie	86	10,3%	12 605	19,4%
3	Banque, assurance	115	13,8%	10 958	16,8%
4	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	63	7,6%	9 925	15,3%
5	Opérateurs télécom & internet	25	3,0%	3 229	5,0%
6	Métallurgie et recyclage	29	3,5%	2 256	3,5%
7	Chimie, plasturgie, engrais	30	3,6%	2 206	3,4%
8	Tourisme, restauration	49	5,9%	1 457	2,2%
9	Distribution	37	4,4%	1 274	2,0%
10	Agro-alimentaire	28	3,4%	1 068	1,6%
11	Autre ou non spécifié	13	1,6%	909	1,4%
12	Automobiles & équipementiers	29	3,5%	823	1,3%
13	Equipts. électriques & électroniques	34	4,1%	672	1,0%
14	Aéronautiques, navals, ferroviaires	10	1,2%	667	1,0%
15	Médicaments	18	2,2%	544	0,8%
16	Composants électroniques	11	1,3%	486	0,7%
17	Logiciels & prestations informatiques	49	5,9%	439	0,7%
18	Machines et équipements mécaniques	15	1,8%	356	0,5%
19	Textile, habillement, luxe	8	1,0%	194	0,3%
20	Ingénierie & services aux entreprises	47	5,6%	167	0,3%
21	Electronique grand public	7	0,8%	87	0,1%
22	Biotechnologies	1	0,1%	69	0,1%
23	Ameublement & équipement du foyer	3	0,4%	0	0,0%
	Total 2007	834	100,0%	65 067	100,0%

Concentration renforcée des IDE sur quelques secteurs

Cette année encore, les investissements étrangers dans la région se sont concentrés sur un petit nombre de secteurs d'activités, dans les services comme dans l'industrie. L'analyse sectorielle des données de l'observatoire MIPO pour 2007 montre que cette concentration s'est même accentuée : les cinq premiers secteurs en valeur (flux) représentent 76% du total des montants annoncés cette année pour 53% seulement du nombre total de projets (respectivement 65% et 51% en 2006).

Le Top 5 en valeur en 2007

Alors que la composition du Top 5 était stable depuis 2005, le ciment est venu propulser le secteur Verre-ciment-minéraux-bois-papier vers des sommets historiques en 2007 avec, pour opération emblématique, l'achat par Lafarge de l'égyptien Orascom Cement. Ce secteur pesait en 2007 près de 10 milliards d'euros, contre 3 l'année précédente.

Figure 17. Forte concentration des flux d'IDE sur quelques secteurs (MIPO 2007)

Ensemble de secteurs	Flux agrégé 2007 (€ mln)	% du total 2007	Nb. projets agrégé 2007	% du total 2007
Top 5	51 394	79%	416	50%
Top 12	61 387	94%	631	76%

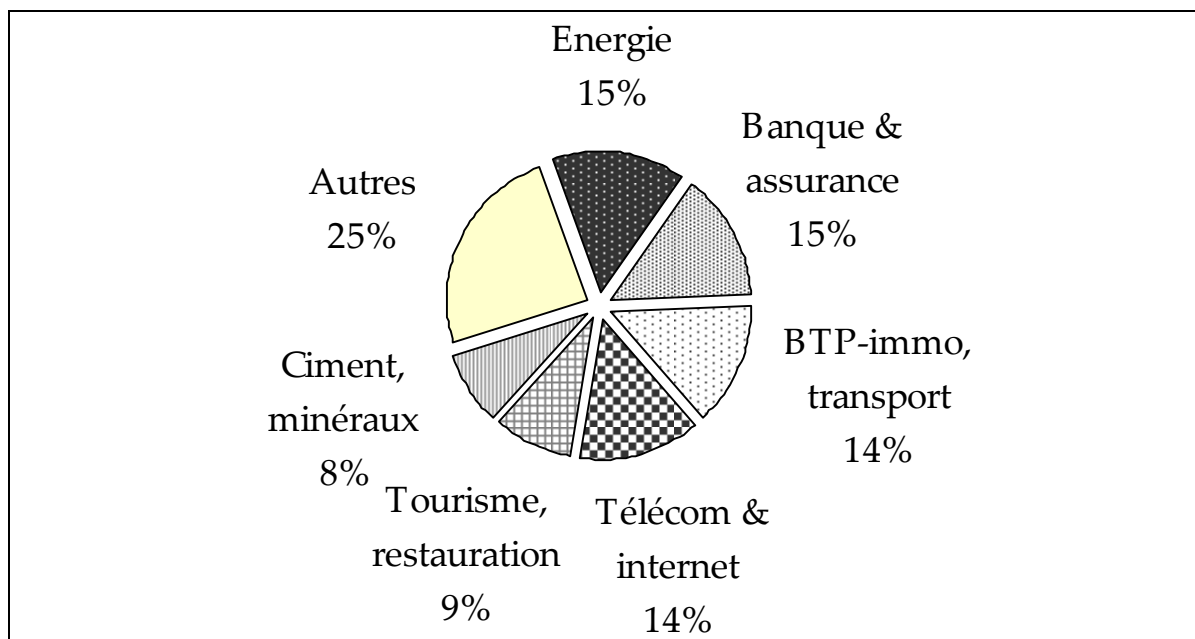
Top 5 (dans l'ordre) : BTP-immobilier-transport-services délégués, Energie, Banque-assurance-autres services financiers, Verre-ciment-minéraux-bois-papier, Opérateurs télécom & internet

Top 12 : Idem + Métallurgie et recyclage, Chimie-plasturgie-engrais, Tourisme-restauration, Distribution, Agro-alimentaire, Autres (services aux personnes), Constructeurs automobiles & équipementiers

Distribution sectorielle du stock d'IDE 2003-2007

Le stock de projets d'IDE annoncés enregistrés par ANIMA sur la période 2003-2007 est constitué pour l'essentiel de 4 secteurs, pesant chacun 15% environ du total des montants, plus 2 autres pesant environ 8-9%.

Figure 18. Stocks agrégés d'IDE, par secteur (ANIMA-MIPO, 2003-2007, €m)

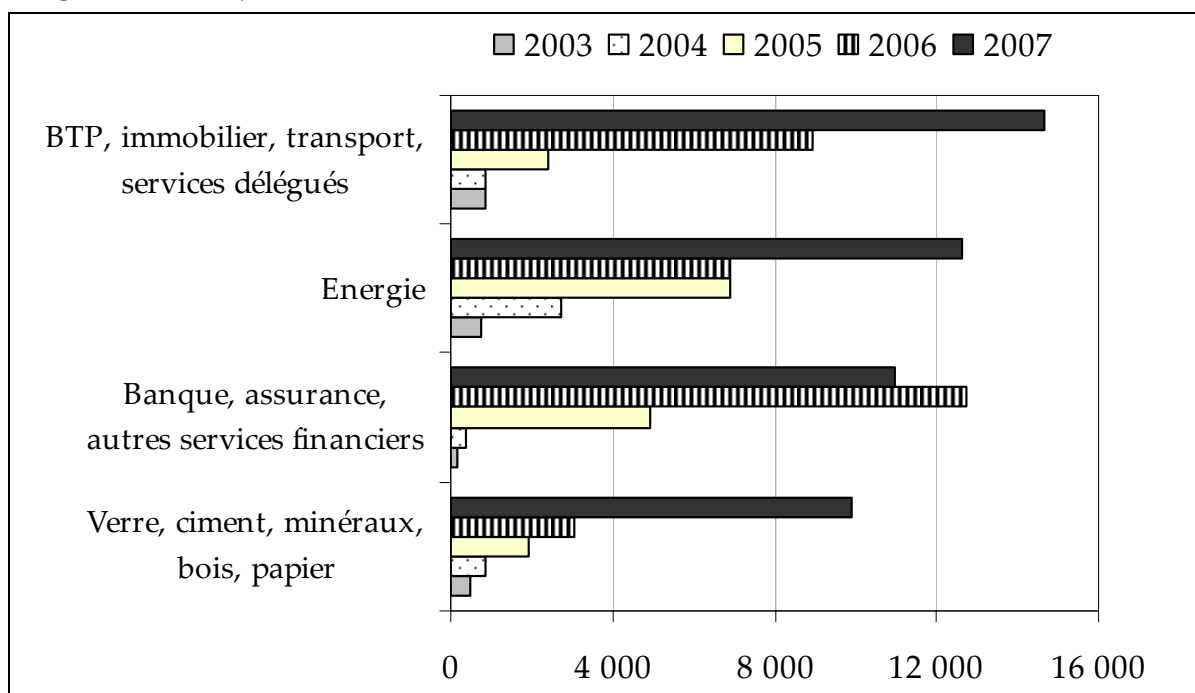


Les 17 autres secteurs suivis par l'observatoire MIPO se partagent les 25% restants.

Relative constance des secteurs « surperformeurs »

Les secteurs majeurs ont connu des progressions spectaculaires qui sont plutôt bienvenues dans un contexte de mise à niveau des infrastructures et des appareils industriels.

Figure 19. Les quatre étoiles montantes en Méditerranée



Digestion difficile des investissements immobiliers les plus lourds

L'importance des investissements étrangers, en particulier dans le BTP et l'immobilier peut susciter aussi des interrogations quant à la capacité d'absorption des pays MEDA.

Le boom des IDE dans les secteurs du BTP et de la construction en général serait plus sain s'il venait renouveler et développer un parc immobilier souvent vétuste et insuffisant. Les promoteurs, souvent étrangers, semblent préférer accroître l'offre sur le segment du moyen et haut de gamme, qui vise fréquemment une clientèle elle-même étrangère. Une partie de la population et des professionnels du secteur peut alors souffrir d'effets d'éviction, tant en matière de disponibilité du foncier, que du fait de

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

l'inflation constatée des prix et des difficultés d'accès aux matériaux de construction et aux machines nécessaires aux chantiers.

Le boom corrélé de l'investissement, étranger et national, dans le secteur des matériaux de construction est donc plus que bienvenu.

La pénétration, encore soutenue en 2007 après une année 2006 exceptionnelle, d'acteurs étrangers dans la banque et l'assurance est une bonne nouvelle pour toutes les économies méditerranéennes. Les barrières, nombreuses, qui empêchent l'accès au financement bancaire, sont en effet souvent considérées comme un obstacle majeur au développement économique. L'arrivée de ces nouveaux acteurs contribue à accroître la concurrence, à étoffer les réseaux d'agences et à accélérer le lancement de nouveaux produits de financement et d'assurance. Ces IDE peuvent créer les conditions d'un développement du tissu des PME-PMI, après des décennies de monopole des grandes entreprises publiques pour l'accès aux prêts alloués par les banques d'Etat.

Tourisme et télécoms attendent la prochaine vague d'IDE

Les nouveaux projets touristiques abondent toujours en Méditerranée. Cependant, la surenchère constatée en 2006 dans les montants annoncés, semble avoir fait place à des programmes plus raisonnables.

Alors qu'en 2005 le budget prévisionnel du projet touristique le plus important atteignait 2 milliards d'euros (Dubai International Properties au Maroc), l'entreprise émiratie Damac avait dévoilé en 2006 un projet sur la Mer Rouge prévoyant un investissement d'environ 13 milliards d'euros sur 10 ans (Gamsha Bay). En 2007, le projet le plus important détecté par MIPO, celui de l'espagnol Urbagolf au Maroc, ne porte que sur 700 millions d'euros (Souiria Laqdim, à 30 km de Safi).

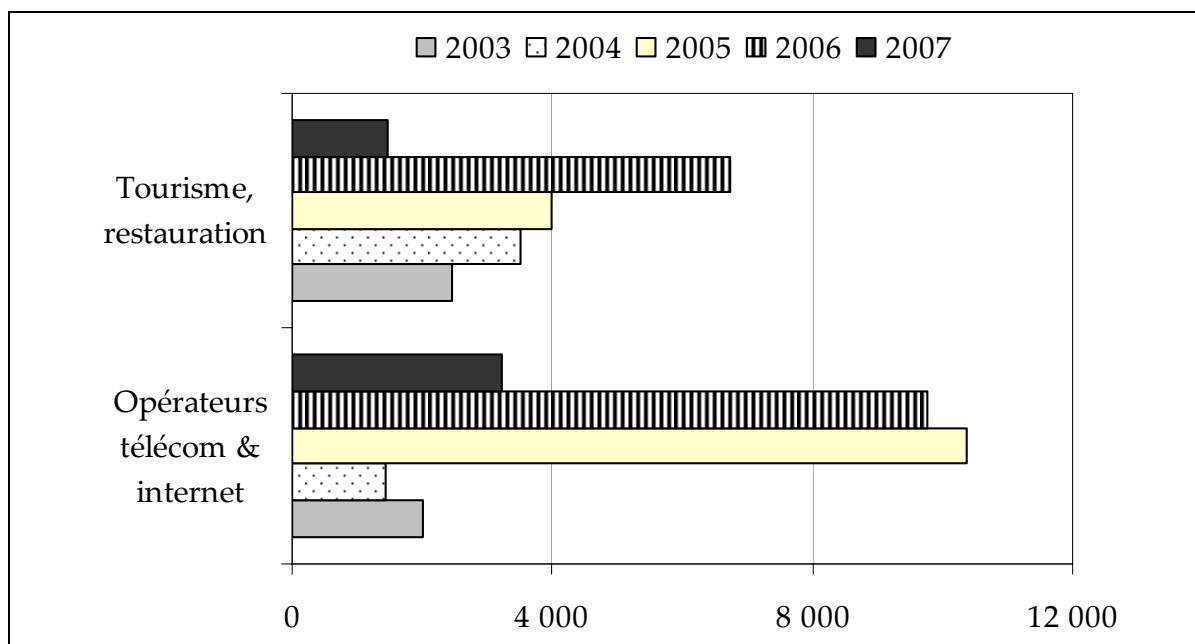
Nombre de méga-projets annoncés les années précédentes ne démarreront effectivement (sauf abandon pur et simple) que dans les trimestres et années à venir. L'observatoire ANIMA-MIPO prend uniquement en compte dans ses bilans annuels le montant d'IDE annualisé, c'est-à-dire le montant total annoncé, divisé par le nombre d'années (prévues) de mise en œuvre du projet.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Quant aux télécoms, après 2 années fastes (autour de 10 milliards d'euros annoncés chaque année en 2005 et 2006), le secteur connaît une année 2007 plus calme.

Il s'agit cependant d'une situation passagère, au vu du nombre important d'opérations de privatisation prévus pour 2008 et des nouvelles licences télécoms qui seront accordées cette même année.

Figure 20. Une plus grande volatilité dans le tourisme et les télécoms



Un ticket d'entrée très variable selon les secteurs

Le montant investi n'est pas toujours disponible⁷. Ce montant varie en 2007 de 4 millions d'euros pour un projet dans les services aux entreprises à plus de 300 millions dans l'énergie, en passant par 50 millions pour un projet

⁷ Il ne l'est au sens strict que dans 56% des cas sur la période 2003-2007. Il s'agit du montant annoncé par les investisseurs eux-mêmes, imputé dans le cas de partenariat ou de joint-venture à chacun des investisseurs (selon sa participation relative et pour la seule part étrangère). Ce montant doit être regardé comme une approximation du montant effectivement investi une fois l'opération réalisée. Le montant moyen tel que calculé dans la figure 21 est obtenu en divisant le total des budgets globaux prévisionnels (sans lissage sur la durée prévue de réalisation du projet) par le nombre de projets recensés.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

touristique. Le montant moyen tous secteurs confondus est de 129 millions d'euros en 2007, contre 168 en 2006.

Ces chiffres reflètent une baisse significative du nombre de très gros projets annoncés, alors même que le nombre total de projets est en progression d'une année à l'autre. Ce montant moyen, autour de 113 millions sur la période 2003-2007, est certainement surestimé, étant donnée la difficulté à recenser les petits projets.

Figure 21. Montant moyen annoncé par secteur (ANIMA-MIPO 2003-07, €mln)

Secteur	2005	2006	2007	2003-07
Energie	108	182	334	184
BTP, immobilier, transport, services délégués	154	325	262	236
Métallurgie et recyclage	38	29	163	104
Verre, ciment, minéraux, bois, papier	80	90	163	112
Opérateurs télécom & internet	588	352	162	341
Banque, assurance, autres services financiers	73	123	100	93
Chimie, plasturgie, engrais	80	80	87	68
Autre ou non spécifié	14	37	79	40
Distribution	46	42	74	64
Biotechnologies	0	18	69	15
Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	6	412	67	119
Composants électroniques	181	362	52	170
Tourisme, restauration	128	420	48	191
Constructeurs automobiles & équipementiers	28	25	42	26
Agro-alimentaire	16	111	41	41
Médicaments	10	40	31	24
Textile, habillement, luxe	14	11	24	12
Machines et équipements mécaniques	1	301	24	92
Équipements électriques & électroniques	28	26	21	23
Électronique grand public	35	0	15	10
Logiciels & prestations informatiques	23	119	9	43
Ingénierie & services aux entreprises	6	1	4	3
Ameublement & équipement du foyer	16	0	0	5
Total	90	168	129	113

Les créations d'emploi au crible sectoriel

La donnée « emplois créés par opération » n'est pas toujours disponible⁸. Il est intéressant cependant d'esquisser un classement des secteurs les plus créateurs d'emplois. Les créations totales d'emplois directs en 2007 sont en recul par rapport à l'année 2006, particulièrement riche en annonces de méga-chantiers (80 000 emplois en 2007 contre 130 000 en 2006).

Figure 22. Création d'emplois directs par secteur (MIPO 2007)

Secteur	Nb. projets 2007	Emplois créés
BTP, immobilier, transport, services délégués	127	25 550
Constructeurs automobiles & équipementiers	29	17 710
Tourisme, restauration	49	14 426
Verre, ciment, minéraux, bois, papier	63	4 020
Ingénierie & services aux entreprises	47	3 362
Distribution	37	3 200
Métallurgie et recyclage	29	2 030
Équipements électriques & électroniques	34	1 816
Chimie, plasturgie, engrais	30	1 490
Logiciels & prestations informatiques	49	1 410
Banque, assurance, autres services financiers	115	1 365
Composants électroniques	11	625
Médicaments	18	590
Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	10	570
Opérateurs télécom & internet	25	500
Agro-alimentaire	28	307
Energie	86	200
Textile, habillement, luxe	8	100
Machines et équipements mécaniques	15	40
Total	834	79 311

L'agrégation des données « emploi » sur 2003-2007 permet de constituer une base significative (portant sur 600 projets, vraisemblablement les mieux dotés en emplois), de laquelle émergent les secteurs qui sont les plus

⁸ Donnée renseignée dans seulement 20% des cas (MIPO 2003-07). En tenant compte des projets peu créateurs d'emplois (filiale-bureau de représentation, prise de participation, privatisation), le taux estimé monte à 50%. Quatre secteurs n'apparaissent pas par manque de données : Biotechnologies, Ameublement & équipement du foyer, Electronique grand public, Autre ou non spécifié.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

créateurs en emplois. Ces secteurs devraient retenir l'attention des gouvernements au moment de décider d'une stratégie sélective de ciblage. Comme on pouvait s'y attendre, mis à part le tourisme, le secteur des services crée peu d'emplois par projet, alors que les gros pourvoyeurs d'emplois relèvent de l'industrie traditionnelle.

Figure 23. Création moyenne d'emplois par projet, selon les secteurs (ANIMA-MIPO 2003-07)

	Secteur	Emplois par projet
1	Tourisme, restauration	448
2	Constructeurs automobiles & équipementiers	259
3	Textile, habillement, luxe	161
4	Composants électroniques	153
5	BTP, immobilier, transport, services délégués	128
6	Métallurgie et recyclage	127
7	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	100
8	Ingénierie & services aux entreprises	83
9	Opérateurs télécom & internet	80
10	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	76
11	Electronique grand public	75
12	Distribution	73
13	Agro-alimentaire	71
14	Ameublement & équipement du foyer	67
15	Chimie, plasturgie, engrais	47
16	Equipements électriques & électroniques	32
17	Logiciels & prestations informatiques	21
18	Biotechnologies	16
19	Médicaments	15
20	Energie	14
21	Machines et équipements mécaniques	14
22	Banque, assurance, autres services financiers	13

Revue par secteur

BTP, immobilier, transport, services délégués

Le dynamisme de ce secteur composite est confirmé en 2007. Le secteur rassemble des activités en plein essor qui s'étendent de la construction de logements ou de bureaux jusqu'aux services de transport de logistique, en

passant par les services délégués comme le traitement des eaux usées ou encore le dessalement de l'eau de mer. Le sous-ensemble « BTP-services délégués » compte 80 projets cette année, contre 47 pour l'autre sous-ensemble « Infrastructures et services de transports-logistique ».

BTP et services délégués

L'examen des 65 projets dans la construction montre que, même si la construction d'ensembles résidentiels hauts de gamme en bord de mer prédomine, les projets d'IDE dans ce secteur abordent aussi, bien que de manière encore marginale, la rénovation urbaine, l'habitat social, les grands équipements urbains et les zones industrielles. Huit projets impliquant des promoteurs étrangers concernent des zones industrielles, dont 6 en Egypte, une zone industrielle turque à Tarqumiya en Cisjordanie, et un projet américain à Aqaba en Jordanie. En matière d'immobilier d'entreprise, les flux d'investissements étrangers auraient atteint des sommets en 2007 (668 milliards d'euros dans le monde selon Cushman and Wakefield), les marchés émergents présentant les progressions les plus fortes. Pour la région MEDA, cette tendance se traduit principalement par un accroissement de 137% de l'investissement étranger dans l'immobilier d'entreprise en Turquie.

A côté des investissements directs étrangers, concentrés essentiellement sur les segments les plus profitables du marché immobilier (résidentiel haut de gamme, immobilier commercial et bureaux de prestige), on observe une multiplication des contrats de construction attribués à des groupes étrangers directement par les gouvernements, en Libye par exemple, et qui portent plus souvent sur de l'habitat social. Un accord signé en avril 2008 entre la Housing Development Administration of Turkey (TOKİ) et la Kuwait Investment Authority, deuxième fond souverain au monde, laisse prévoir cependant une immixtion possible de l'investissement étranger dans le secteur de l'habitat social, puisque le fonds koweïtien financerait la construction de 66 000 appartements dans le district Kayabasi à Istanbul.

L'Egypte capte 21 projets, suivie du Maroc (15) et de l'Algérie (13). Les pays du Golfe sont à l'origine de 30 projets, dont 15 pour les Emirats Arabes Unis (principalement au Machrek), tandis que les Européens totalisent 29 projets, dont 11 pour la France (au Maghreb).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

L'Algérie n'hésite pas à confier aux grands opérateurs internationaux les investissements stratégiques dans la fourniture d'eau potable. Ce pays attire plus de la moitié des 15 projets concernant les services publics délégués (2 chacun pour le Maroc et Israël). Le dessalement de l'eau de mer est le principal centre d'intérêt des investisseurs étrangers dans la région (7 projets), suivi du traitement des eaux usées et de la collecte des ordures ménagères.

Même si la Tunisie figure en 1^{ère} place du classement des méga-projets immobiliers 2007 (et pourrait bien s'y maintenir les prochaines années), l'Égypte occupe 7 des 11 places que comprend le tableau. L'Algérie attendait toujours fin 2007 la confirmation des 4 ou 5 grands projets préparés par Emaar dans et autour d'Alger. Seul le complexe résidentiel et touristique prévu à Colonel Abbès figure donc dans le bilan MIPO 2007. La Turquie est plutôt concernée par la construction de centres commerciaux, regroupés dans le secteur 'distribution', tandis que les projets d'ensembles à vocation touristique exclusive sont traités avec le secteur « tourisme ».

Figure 24. Les 11 projets immobiliers annoncés en 2007 supérieurs à 500 millions d'euros (montants totaux annoncés)

1. Tunisie. **Dubai Holding / Sama Dubai** (EAU) pose les fondations de 'Century City & Mediterranean Gate' au Lac Sud de Tunis, (10 231 mln d'€ sur 15 ans).
2. Égypte. **Damac** (EAU) dévoile un projet à 30 milliards de livres égyptiennes au Caire, dont la 1^{ère} phase sera appelée Hyde Park (4 072 mln d'€).
3. Algérie. **Emaar Properties** (EAU) investit dans un complexe touristique à Colonel Abbès, à l'ouest d'Alger (2 923 mln d'€).
4. Égypte. **Barwa Real Estate** (Qatar) achète 2 000 feddans de terrains pour 6,44 milliards de livres égyptiennes (829 mln d'€).
5. Égypte. **Emaar Properties** (EAU) construit l'ensemble résidentiel New Cairo City (731 mln d'€).
6. Égypte. **Solidere** (Liban) s'associe à l'égyptien SODIC via une JV 50/50 pour réaliser un West Town, projet immobilier de 2,4 milliards USD dans Sheikh Zayed City (702 mln d'€).
7. Égypte. **Damac** (EAU) achète 1 500 feddans de terrains pour 4,74 milliards de livres égyptiennes pour de futurs projets (643 mln d'€).
8. Turquie. **Dubai Holding / Sama Dubai** (EAU) achète des terrains à Istanbul et annonce des projets immobiliers pour 5 milliards d'USD (621 mln d'€).
9. Maroc. **Al Maabar / Reem** (EAU) crée Reem Maroc, une filiale pour la réalisation d'Atlas Garden à Marrakech, un projet de 6,5 milliards MAD (586 mln d'€).

10. Égypte. **Solidere** (Liban) s'associe à l'égyptien SODIC via une JV 50/50 pour réaliser East Town, un projet immobilier de 1,6 milliards USD à Katameya (585 mln d'€).
11. Égypte. **Emaar Properties** (EAU) investit dans un nouveau projet à 700 millions d'USD sur la route du désert entre le Caire et Alexandrie (512 mln d'€).

Infrastructures et services de transport-logistique

La Méditerranée s'impose comme plateforme logistique incontournable, avec des investissements massifs, publics comme privés, dans les infrastructures, et l'implantation de logisticiens qui suivent souvent des clients industriels étrangers. Seule la route fait figure de parent pauvre, le développement des infrastructures routières se faisant principalement par le biais de grandes commandes publiques, en Algérie ou en Libye par exemple, et non de partenariats publics/privés où l'investisseur étranger prendrait à sa charge les investissements nécessaires. Ce dernier modèle a été retenu par le Maroc pour développer le port de Tanger-Med.

Turquie, Maroc, Jordanie, Algérie et Egypte attirent la majorité des projets, derrière lesquels se trouvent en majorité des Européens (13 projets français, au Maroc et en Algérie).

Sur la cinquantaine de projets recensés en 2007, c'est le transport maritime qui se taille la part du lion avec 13 projets. Au Maroc, le chantier de Tanger-Med se poursuit et la Comanav a été privatisée au profit de la CMA-CGM. En Algérie, en attendant les chantiers de modernisation et d'expansion des ports (déjà une annonce cette année pour le port de Bejaia), c'est la privatisation par lots de la CNAN qui a attiré les étrangers en 2007. En Egypte, DP World (Dubai) se voit confier le développement du port de Sokhna, Maersk est derrière le chantier du port East-Port Said, tandis que la CMA-CGM inaugure un nouveau siège au Caire. En Turquie, le fond Kohlberg, Kravis & Roberts jette son dévolu sur UN Ro Ro, la plus grande compagnie maritime du pays, achetée pour presque 900 millions d'euros, tandis que le développement et la gestion du port d'Izmir sont confiés à un consortium qui comprend Global-Hutchison basé à Hong-Kong.

Le transport aérien capte une douzaine de projets, parmi lesquels la construction ou la modernisation des aéroports d'Antalya et d'Istanbul (Sabiha Gokcen) en Turquie, Queen Alia à Amman, Enfidha et Monastir en Tunisie. Quant au rail, il offre en ce moment quelques belles opportunités, à

l'image des contrats décrochés pour le tramway de Tel-Aviv et la liaison Amman-Zarqa. En Algérie, le monopole public SNTF s'associe à la CMA-CGM pour développer le transport ferroviaire de conteneurs.

Au-delà des infrastructures, c'est tout le secteur des services de transport et de logistique qui s'intègre progressivement à l'économie mondiale. Les projets d'IDE concernent la distribution de la presse (les NMPP au Maroc), le courrier non-adressé (La Poste française en Algérie), les colis express (La Poste encore ou bien DHL en Turquie, l'émirati Aramex en Jordanie et au Liban), le transport maritime, ferroviaire ou aérien de passagers et pas seulement de marchandises (participation privée libanaise au capital de Royal Jordan, reprise par l'espagnol Balearia de la branche passagers de la Comanav au Maroc) et les solutions logistiques globales (le spécialiste Gefco de la logistique pour le secteur automobile à Tit Mellil au Maroc).

Figure 25. Top 5 des projets dans les transports en 2007 (budgets annoncés)

1. Israël. **MTS**. Le consortium, qui comprend le chinois CCECC, le Portugais Soares da Costa et Siemens construira en BOT la Red Line du tram de Tel Aviv (1 302 mln d'€).
2. Turquie. **Malaysia Airports Holdings** (Malaisie). Malaysia Airports et le turc Limak investissent 3,447 milliards d'USD pour la gestion de l'aéroport Sabiha Gokcen et la création d'un terminal (1 259 mln d'€).
3. Turquie. **Fraport** (Allemagne). L'allemand Fraport va exploiter avec d'autres partenaires les 3 terminaux de l'aéroport d'Antalya (1 209 mln d'€).
4. 4 Turquie. **KKR** (États-Unis). Le fonds d'investissement Kohlberg, Kravis & Roberts achète 97,6% de UN Ro Ro, leader turc du transport maritime, pour 882,2 millions d'euros (645 mln d'€).
5. Égypte. **DP World** (Émirats Arabes Unis). L'opérateur portuaire de Dubaï prend 90% de Egyptian Container Handling qui contrôle le Port de Sokhna pour 670 millions d'USD (490 mln d'€).

Tourisme, restauration

En recul après le pic de 2006, le secteur « digère » en 2007 les projets pharaoniques annoncés les années précédentes. Le Maghreb en général (environ 30 projets sur 50) et le Maroc en particulier (18 projets et 800 millions d'euros) restent la destination préférée des investisseurs. La Jordanie attire 400 millions d'euros d'IDE en provenance du Golfe, grâce à ses destinations sur la Mer Morte ou la Mer rouge très prisés des touristes de la région. Le Liban capte un projet de la holding koweïtienne Kipco qui, au

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

travers de United Real Estate, s'associe à la famille Hariri pour un hôtel de 45 millions d'USD à Raouché (Beyrouth), dont le management sera confié à Kempinski Hotels & Resorts. Ce groupe hôtelier annonce par ailleurs l'ouverture de 2 autres établissements au Liban.

Figure 26. Algérie, Libye et Syrie, nouvelles destinations touristiques (MIPO)

- Algérie. **Star Invest** (France). Le promoteur investit 75 millions d'USD sur 5 ans à Alger pour la création de plusieurs Lounge Hotels, avant de s'étendre à Skikda et à Mostaganem (55 mln d'€).
- Algérie. **Lebanese Modern Construction Company** (Arabie Saoudite). Le saoudien Lebanese Modern Construction Company rachète l'hôtel algérien El Riad.
- Libye. **Korea Kumho Petrochemical Co. / Daewoo Engineering and Construction** (Corée du Sud). Le Sud coréen mettra de sa poche 60% des 163 millions d'USD nécessaires à la construction de l'hôtel 'Daewoo Tripoli' (71 mln d'€).
- Libye. **InterContinental** (Royaume-Uni). InterContinental Hotels gèrera l'InterContinental Tripoli construit par Magna d'ici 2010, ainsi que l'hôtel historique Al Waddan.
- Syrie. **Danial Industries** (Pakistan). Le groupe fait construire pour 25 millions d'USD l'hôtel Four Points à Tartous, dont la gestion sera confiée en 2011 à Starwood.
- Syrie. **Nesco / Nesco Group for Hotel Investments** (Arabie Saoudite). Le groupe saoudien rénove un immeuble historique afin d'en faire un Kempinski Hotel Khan Sulaiman Pasha, ouverture prévue en 2009 (3 mln d'€).
- Syrie. **Nesco / Nesco Group for Hotel Investments** (Arabie Saoudite). Le groupe saoudien construit un troisième hôtel à Damas, le Kempinski Hotel Damascus, ouverture prévue en 2010.

Distribution

La grande distribution ne s'est pas développée de façon égale dans la région MEDA. Cette situation se reflète dans les flux d'IDE destinés à ce secteur, les marchés les plus mûrs attirant les flux les plus conséquents, Turquie en tête (17 projets sur un total de 37). Dans une moindre mesure, l'Égypte, le Maroc et Israël jouissent aussi d'un intérêt certain, tandis que les difficultés rencontrées par les pionniers en Algérie semblent avoir incité les investisseurs étrangers à plus de prudence en 2007. Les enseignes moyen-

orientales (Spinneys en Syrie) ou les franchisés moyen-orientaux de grandes enseignes occidentales sont plutôt actifs au Machrek (Saoudiens ou Emiratis en Egypte, en Syrie, mais aussi au Maroc), tandis que la fièvre qui agite le marché de l'immobilier commercial turc est essentiellement le fait d'investisseurs provenant d'Europe et d'Amérique du Nord. Corio NV, le principal promoteur d'immobilier commercial aux Pays-Bas, a annoncé en 2007 sept projets de construction ou d'achat de centres commerciaux en Turquie, après une grosse opération déjà en 2005 dans ce pays. Son PDG, Jan de Kreij, annonçait en octobre 2007 l'intention du groupe d'investir d'ici la fin de 2009 500 millions de dollars supplémentaires dans 6 autres centres commerciaux.

Figure 27. La fièvre de l'immobilier commercial en Turquie (ANIMA-MIPO, part imputable à l'investisseur étranger, en millions d'euros)

- **Union Investment** (Allemagne) crée une JV avec le stambouliote MTM pour la réalisation du centre commercial 'Forum Kayseri' d'ici 2009 (130 mln d'€).
- **Tesco / Kipa** (Royaume-Uni). Nouveaux magasins a Antalya, Çanakkale, Aydın, Lüleburgaz, Konya, İzmir, Uşak, Burhaniye and Çorlu, nouvelle plateforme logistique à İzmir (107 mln d'€).
- **Citigroup / Citibank** (États-Unis). Achat de 30% de Boyner Büyük Mağazacılık et 50% de Beymen, 2 chaînes de grands magasins du groupe Boyner (106 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) rachète le centre commercial Adacenter et prend 7% dans le projet Acidabem d'Istanbul (65 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) prend 40% des parts du centre commercial Teras Park à Denizli (55 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) achète le centre commercial ADA à Adapazari pour 65 millions d'USD (48 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) rachète 50% des parts du centre commercial Esenyurt d'Istanbul (42 mln d'€).
- **Quinn group** (Irlande) acquiert un centre commercial haut de gamme situé à Bahcesehir pour 55 millions d'USD (40 mln d'€).
- **Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund** (États-Unis). La JV à 50-50 de Merrill Lynch avec Krea achète Neo Shopping Mall à Eskisehir (Neo AVM Eskişehir) pour 94 millions d'USD (34 mln d'€).
- **Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund** (États-Unis). La JV construit le centre commercial Neo Avm Pendik pour 60 millions d'USD (22 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) rachète 35% des parts du centre commercial Edip dans le district Bagcilar d'Istanbul (21 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- **VastNed Retail** (Pays-Bas) rachète Elysium Shops, un centre commercial dans la région d'Istanbul (10 mln d'€).
- **Enstar Capital** (Royaume-Uni). Achat d'un centre commercial à Tekirdag pour 12,5 millions d'USD, et espère remporter les enchères pour Metroport près de l'aéroport Ataturk (9 mln d'€).
- **Corio** (Pays-Bas) rachète 25% de GAC Gayrimenkul Yatırımı Real Estate.
- **Genertec** (Chine) va ouvrir une succursale dans la zone franche d'Izmir « Aegean Free Zone ».
- **Corio** (Pays-Bas) achète 100% du futur centre commercial Tekira à Tekirdag, livraison 2009.
- **Metro / Media Markt** (Allemagne). L'enseigne d'électroménager du groupe Metro ouvre son premier magasin à Istanbul, avec deux nouvelles ouvertures dans le pays programmées d'ici 2008.

Energie

Avec 86 projets pour 12,6 milliards d'euros en 2007, le secteur de l'énergie signe son grand retour. Les montants des flux d'IDE lui étant destinés ont doublé en un an. Malgré la prédominance des hydrocarbures, le nombre de projets dans les énergies renouvelables est en légère augmentation en 2007 :

- fabrication d'installations solaires et éoliennes à Mafraq en Jordanie ;
- projet de générateur solaire de Hassi R'mel en Algérie ;
- centrale solaire à cycle thermodynamique en Libye ;
- entrée en force de Theolia dans l'éolien au Maroc ;
- construction de 6 fermes éoliennes et 5 centrales hydroélectriques en Turquie.

Contrairement à la concentration observée en 2006 (26 projets pour l'Egypte et 16 pour l'Algérie), les investissements étrangers en 2007 ont concerné la plupart des pays MEDA, et principalement la Libye. Les annonces de super-contrats s'étant succédé à un rythme soutenu tout au long de l'année passée, le total des flux annoncés (budgets globaux avec réalisation prévue sur plusieurs années) s'élève, tous pays de destination confondus, à un peu moins de 29 milliards d'euros, dont 14 pour la seule Libye !

Après des décennies d'embargo, les majors de l'énergie sont plus que bienvenues dans ce pays, qui compte sur elles pour relancer des programmes d'exploration longtemps au point mort, et augmenter les volumes en modernisant l'appareil de production. Tous les projets en Libye

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

concernent des programmes d'exploration, excepté le contrat signé entre le géant américain de la chimie Dow et la libyenne NOC concernant le développement du complexe pétrochimique de Ras Lanuf, et un projet italien de centrale solaire à cycle thermodynamique destiné à alimenter une usine de dessalement. La Libye attire en 2007 près de 4 milliards d'euros d'IDE dans l'énergie.

L'Égypte attire 19 projets et presque 2 milliards d'euros d'IDE, dont un programme de développement de capacité de production du britannique BG Group d'un milliard de dollars sur un an. L'Algérie voit doubler le montant des IDE dans l'énergie (1,5 milliard d'euros contre 750 millions en 2006).

En Turquie, le paysage change rapidement. Hub énergétique situé sur la route du gaz et du pétrole de l'Asie centrale, le pays est aussi un centre de raffinage important et émerge comme terrain d'exploration. C'est le feu vert obtenu par State Oil Company of Azerbaijan (SOCAR) et le turc Turcas pour un projet de raffinerie à Ceyhan de 10 milliards d'USD, et par un autre projet de raffinerie à Ceyhan de la Indian Oil Corporation (4,9 milliards de dollars), qui propulse les flux d'IDE dans le secteur turc de l'énergie vers des sommets en 2007.

Les Britanniques sont les principaux investisseurs en 2007 (2,7 milliards d'euros, Égypte, Libye, Tunisie), suivis par les Canadiens (1,7 milliards d'euros Égypte, Maghreb), et les Azéris (SOCAR).

Figure 28. Les 12 plus importants projets dans l'énergie en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets annoncés)

1. Libye. **ENI** (Italie). Le gazier et pétrolier italien prendra en charge 50% d'un programme d'investissement de 28 milliards d'USD sur 10 ans avec la NOC (10 816 mln d'€).
2. Turquie. **Socar** (Azerbaïdjan). Joint venture entre State Oil Company of Azerbaijan et le turc Turcas pour un projet de raffinerie à Ceyhan de 10 milliards d'USD (3 727 mln d'€).
3. Turquie. **Indian Oil Corporation** (Inde). Indian Oil Corporation reçoit le feu vert des autorités pour son projet de raffinerie dans le port de Ceyhan pour 4,9 milliards de dollars (1 826 mln d'€).
4. Libye. **Petro-Canada** (Canada). Le géant canadien prend en charge 50% d'un plan d'investissement massif de plusieurs milliards d'USD dans le bassin de Sirte avec la NOC (1 696 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

5. Algérie. **Total** (France). Le groupe apporte 51% des 3 milliards d'USD prévus pour la construction et la gestion d'un complexe pétrochimique à Arzew, (49% pour la Sonatrach) (1 096 mln d'€).
6. Turquie. **General Electric / GE Energy Financial Services** (États-Unis). GE prend 50% de Gama Energy et lance un programme commun d'investissement de 3 milliards d'USD sur 3 ans (877 mln d'€).
7. Égypte. **BG Group** (Royaume-Uni). Le Britannique investit 1 milliard d'USD supplémentaires en 2007 dans le développement de ses capacités productives (731 mln d'€).
8. Libye. **BP** (Royaume-Uni). Le groupe pétrolier britannique décroche un contrat d'exploration pétrolière de 900 millions d'USD en Libye après 30 années d'absence (658 mln d'€).
9. Syrie. **PDVSA** (Venezuela). L'entreprise prend 33% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, iraniens et malaisiens (627 mln d'€).
10. Tunisie. **BG Group** (Royaume-Uni). Le gazier investit 800 millions d'USD pour exploiter le champ d'Hasdrubal, son associé tunisien Etap investissant 400 millions supplémentaires (585 mln d'€).
11. Syrie. **NIORDC** (Iran). L'entreprise prend 16% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, vénézuéliens et malaisiens (494 mln d'€).
12. Syrie. **Al Bukhary Group** (Malaisie). Le groupe aura une part de 26% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, iraniens et vénézuéliens (494 mln d'€).

Industries des matériaux

Les industries *amont* ont la faveur des investisseurs étrangers, portées par les demandes internationales et locales en matériaux de construction et en intrants industriels tels l'alumine, ou les produits chimiques de base. Les grands producteurs d'énergie (Égypte et Algérie) captent ainsi de gros projets dans la métallurgie ou d'autres industries lourdes très gourmandes en énergie. Les perspectives de croissance importantes de ces industries entretiennent l'appétit des leaders mondiaux, tel le cimentier français Lafarge, qui a acheté Orascom Cement pour 12,9 milliards d'USD, dont 4,1 milliards en actions Lafarge.

Verre, ciment, minéraux, bois, papier

Quatrième secteur en 2007 par le nombre de projets (63) comme par les montants annoncés (9 925 millions d'euros), le secteur présente une attractivité forte, tant dans les activités d'extraction que de transformation. C'est le ciment qui alimente le gros des flux destinés à ce secteur sur tout le pourtour méditerranéen (au moins 36 projets sur un total de 63), tandis que les projets d'exploration minière se concentrent sur le Maroc, l'Algérie, l'Égypte et la Turquie.

L'Algérie attire 18 projets dans le ciment, mais aussi dans le béton, le plâtre et le verre. On compte par ailleurs au moins 6 licences d'exploration minière, dont 5 concernent l'or, majoritairement attribuées à des entreprises chinoises.

L'or fait également son grand retour en Égypte (projet de la chypriote Matiz, et présence de l'australienne Centamin, nouveau cadre réglementaire encourageant l'investissement étranger depuis janvier 2007), qui capte cette année 17 projets d'IDE, dans le ciment surtout, et, dans une moindre mesure, dans le papier (le libanais Indevco à Sadate City avec l'appui de la Société Financière Internationale), et le verre (Saint-Gobain à Ain El Sokhna et l'indonésien Kedaung à Borg El Arab, Alexandrie). Les industriels égyptiens du secteur sont particulièrement actifs à l'international : Orascom Cement a lancé en 2007 cinq projets (3 en Algérie, 1 en Turquie et en Syrie), contre 3 pour ASEC Cement (2 en Algérie et 1 en Libye).

Les Européens sont à l'origine de 50% des projets (32 projets) cumulant près de 80% des montants (8 milliards d'euros d'IDE).

Métallurgie et recyclage des métaux

Alors que seuls 21 projets d'IDE avaient été annoncés entre 2003 et 2006 pour les pays MEDA, 29 projets ont été recensés pour la seule année 2007.

La Turquie est concernée par 7 d'entre eux (dont 2 pour ArcelorMittal, et une délocalisation sud-coréenne !), l'Algérie par 6, la Jordanie, la Libye et le Maroc par 4 projets chacun, la Tunisie par 2, et Israël et l'Égypte par 1 projet chacun.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 29. Quatre grands projets métallurgiques pour l'Algérie et la Turquie en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets annoncés)

- Algérie. **Mubadala Development + Dubal** (Émirats Arabes Unis). Une JV formée par Mubadala et Dubal détient 70% d'un projet d'aluminerie de 5 milliards d'USD, tandis que Sonatrach et Sonelgaz s'octroient le reste (2 558 mln d'€).
- Algérie. **Al Ezz** (Égypte). L'Égyptien investit 1,25 milliard d'USD pour la construction d'une usine sidérurgique dans la wilaya de Jijel (914 mln d'€).
- Turquie. **Magnitogorsk Iron & Steel Works** (Russie). Le métallurgiste russe Magnitogorsk Iron & Steel Works s'associe à Atakas pour investir 1,1 milliard d'USD sur 3 ans dans une nouvelle fonderie (804 mln d'€).
- Turquie. **ArcelorMittal** (Inde/Luxembourg). Le groupe sidérurgique se joint au Turc Borusan pour un projet de laminoir à chaud à Gemlik, de 500 millions d'USD (183 mln d'€).

La montée en puissance des économies émergentes est assez frappante :

- L'Europe est à l'origine de 45% des projets depuis 2003, mais ce sont les pays MEDA qui investissent les montants les plus importants chez leurs voisins ;
- L'Égypte est le premier investisseur en montant sur la période 2003-2007 ;
- La France, qui est le premier investisseur en nombre de projets, n'arrive qu'en 5^{ème} position en montants annoncés, derrière l'Égypte, les Emirats, la Russie et l'Inde.

Figure 30. Distribution des IDE dans la métallurgie, par région d'origine des investisseurs (MIPO 2003-2007, en nombre de projets et en montant, en mln €)

Région d'origine	Projets 2007	Projets 2003-07	% total	Flux 2007	Flux 2003-07	% total
Europe	7	23	45%	18	413	15%
MEDA-10	9	9	18%	1 040	1 040	37%
Asie-Océanie	5	8	16%	234	250	9%
Autres MENA	5	6	12%	691	694	25%
Autres pays	2	3	6%	268	397	14%
USA/Canada	1	2	4%	5	10	0%
Total	29	51	100%	2 256	2 803	100%

Chimie, plasturgie, engrais

Tandis que tous les projets importants d'IDE dans ce secteur étaient allés à l'Égypte en 2006, on observe en 2007 une dynamique mieux partagée, plus régionale. La remarquable constance des flux destinés depuis 3 ans à ce secteur (une trentaine de projets et 2 milliards d'euros d'IDE par an) permet d'affirmer que la chimie est devenue une spécialité de la région MEDA, dans un contexte de demande mondiale qui explose :

- À Arzew en Algérie, la Sonatrach développe son activité engrais grâce à des partenariats avec Orascom et Suhail Bahwan Group Holding d'Oman.
- En Égypte, la compagnie américaine Dow Chemical ouvre un laboratoire de R&D spécialisé dans les polyuréthanes tandis que la société de capital-investissement dubaïote Abraaj Capital s'empare de Egyptian Fertilisers Company pour 1,4 milliard d'USD.
- En Jordanie, des investisseurs de Bahreïn, du Japon et d'Inde s'intéressent simultanément aux gisements de phosphate jordanien en vue de produire des engrais.
- Des investisseurs indiens (Gujarat State Fertilizers & Chemicals) sont aussi à l'origine d'un projet d'usine d'acide phosphorique en JV à Skhira en Tunisie, tandis que BG développe sa production d'acides minéraux et d'acide sulfurique sur son site tunisien de Sfax (Mahrès).
- Les projets marocains concernent les peintures, engrais, produits de base pour la cosmétique, fibres plastiques et la fibre de verre.
- La Turquie enfin profite des délocalisations annoncées par l'allemand BASF, alors que le sud-coréen Hyosung Corp, spécialiste du textile synthétique investit 130 millions d'USD sur 2 ans pour créer une usine de spandex à Cerkezkoy, près d'Istanbul.

Figure 31. Les neuf projets supérieurs à 50 millions d'euros dans la chimie, la plasturgie et les engrais en 2007 (ANIMA-MIPO)

1. Égypte. **Abraaj Capital** (Émirats Arabes Unis) s'empare de Egyptian Fertilisers Company pour 1,4 milliard d'USD (1 023 mln d'€).
2. Algérie. **Orascom / OCI** (Égypte) investit 746 millions d'USD dans Sofert, JV à 51/49 avec la Sonatrach, créée pour gérer une usine d'engrais opérationnelle en 2010 (552 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

3. Tunisie. **BG Group** (Royaume-Uni) investit 130 millions d'euros dans une unité de production d'acides minéraux sur son site de Sfax (Mahrès) (130 mln d'€).
4. Jordanie. **IFFCO** (Inde). Un pool regroupé autour d'IFFCO s'allie à Jordan Phosphate Mines Co. pour créer en JV à 52/48 une usine d'acide phosphorique (128 mln d'€).
5. Jordanie. **Mitsubishi** (Japon) s'allie à Jordan Phosphate Mines Co. pour créer en JV à 50/50 un complexe industriel de production d'engrais pour 300 mln USD (110 mln d'€).
6. Turquie. **Hyosung Corp** (Corée du Sud). Le spécialiste coréen du textile synthétique investit 130 millions d'USD sur 2 ans pour créer une usine de spandex à Cerkezkoy, près d'Istanbul (95 mln d'€).
7. Algérie. **Linde** (Allemagne). Propriétaire de 66% de ENGI, la firme allemande investit 80 millions d'euros dans de nouvelles capacités de production (80 mln d'€).
8. Tunisie. **BG Group / British Tunisia Acide Sulfurique** (Royaume-Uni). Le gazier britannique investit 67 millions d'euros dans une autre unité de production d'acide sulfurique sur son site de Sfax (67 mln d'€).
9. Tunisie. **Gujarat State Fertilizers & Chemicals et Coromandel Fertilizers** (Inde) forment Tunisian Indian Fertilisers S.A. (TIFERT) avec des partenaires locaux, en vue de créer une usine d'acide phosphorique d'ici 2009 (60 mln d'€).

Équipements électriques, électroniques et médicaux, composants électroniques, électronique grand public

Les programmes importants de construction ou d'extension de réseaux télécoms dans la région MEDA ne suffisent pas à convaincre les grands fabricants d'équipements à produire au plus près de ces nouveaux marchés. Même si le secteur des équipements électriques, électroniques et médicaux capte 34 projets et 670 millions d'euros d'IDE en 2007, c'est en réalité Israël qui en bénéficie, et le reste de la région beaucoup moins.

Les projets destinés à Israël représentent ainsi cette année encore 50% des projets et 98% des montants dans les équipements électriques, électroniques et médicaux, 36% des projets et 73% des montants dans les composants électroniques, dans un volume total d'IDE bien moindre cette année. L'association israélienne de capital-risque a confirmé la baisse importante du nombre des fusions et acquisitions concernant les sociétés technologiques du pays, qui a affiché un recul de 67% par rapport à 2006.

Il est un autre pays Med qui s'est créé un quasi-monopole sur un certain segment de l'électronique : la Turquie s'est imposée comme base

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

manufacturière de la plupart des grandes marques internationales d'électroménager. Dans le secteur de l'électronique grand public, qui n'est jamais parvenu à attirer plus de 10 projets par an depuis 2003, la Turquie accapare 272 des 336 millions d'euros investis sur la période 2003-07.

A l'exception des systèmes de climatisations, produits ou assemblés directement dans la plupart des pays méditerranéens, et des implantations manufacturières justifiées par des barrières commerciales importantes (projet de Haier en Syrie en 2003 pour des climatiseurs, réfrigérateurs et machines à laver), seuls le Maghreb et l'Égypte ont convaincu les grands du secteur d'ouvrir chez eux quelques usines :

- au Maghreb : les sud-coréens Samsung, Hyundai et LG Electronics en Algérie, l'américain Whirlpool et le néerlandais Philips au Maroc ;
- en Égypte : le japonais Sharp, le chinois Haier, le suédois Electrolux et le coréen LG.

Pharmacie et biotechnologies

Les investissements étrangers dans la biologie (industries pharmaceutique et biotechnologies) sont l'apanage de quelques pays MEDA. Le gros des projets classés comme « biotechnologies » depuis 2003 (10 projets au total) concernent en réalité la fabrication de semences pour l'agriculture. Et tous sont localisés en Israël, sauf une usine de protéines au Maroc.

Les investissements étrangers dans l'industrie pharmaceutique et cosmétique représentent un nombre croissant d'opérations d'année en année (de 10 projets en 2003 à 18 en 2007). Les montants sont parfois conséquents, comme dans le cas cette année de l'achat par le tchèque Zentiva, affilié à Sanofi, de 75% de la branche génériques du laboratoire pharmaceutique turc Eczacibasi pour 400 millions d'euros. Israël, Algérie, Égypte, Turquie et Tunisie sont les principaux récepteurs. Les Français sont les investisseurs les plus importants depuis 2003, avec un total de 21 projets sur 78, mais ce sont les Anglo-saxons (Américains et Britanniques en Égypte et en Israël surtout, Canadiens en Tunisie) qui investissent les sommes les plus importantes.

Sous-traitance automobile, aéronautique, machines et équipements mécaniques

Considérés en bloc, ces trois secteurs (constructeurs automobiles et équipementiers, matériels aéronautiques, navals, ferroviaires, machines et équipements mécaniques) ont représenté en 2007 54 projets (223 sur 2003-2007, soit à peine 8% du total tous secteurs confondus) cumulant 1 846 millions d'euros d'IDE (7,8 milliards sur 2003-2007, soit moins de 4% du total).

Ils devraient pourtant permettre la création de 18 300 emplois cette année, principalement dans l'industrie automobile, soit 23% du total des créations directes d'emplois annoncées. Sur la période 2003-2007, les créations d'emplois directs pour ces secteurs s'élèvent à 40 500, soit 13% environ du total. Ce sont des secteurs stratégiques car ils impliquent souvent de vrais transferts de technologie. Même si l'aéronautique ou l'automobile peuvent connaître des trous d'air importants en fonction de la conjoncture globale, la tendance de fond est à l'externalisation auprès de sous-traitants (les repreneurs des usines Airbus en Europe), qui tendent eux-mêmes à développer la part de leur production réalisée offshore.

Automobile

Avec l'annonce de l'implantation à Tanger-Med, au Maroc, de l'usine géante Renault-Nissan, après l'annonce, en 2007 toujours, de l'accroissement des capacités de production de la Somaca, filiale de Renault qui produit aussi des Logan marocaines pour l'exportation, la Turquie cesse d'être le seul pôle automobile intégré de la région. Les autres pays MEDA sont, quant à eux, toujours contraints d'importer des véhicules assemblés, ou bien d'assembler localement des véhicules produits ailleurs (usines CKD - completely-knocked-down, comme celles des chinois Hebei Zhongxing Automobile (ZXAuto) et Chery Automobile en Jordanie), ou bien encore de se spécialiser sur certains composants, comme les câblages électriques en Tunisie ou en Egypte.

Figure 32. Projets d'usines d'assemblage en Algérie, Jordanie, Syrie et Turquie

- Algérie. **Behm-Titan-Kaiser** (BTK) (France). Le carrossier français investit 10 millions d'euros sur 3 ans dans BTK Tiaret, une nouvelle JV montée avec l'Algérien SNVI (60/40) (10 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Algérie. **Randon** (Brésil). Associated Car and Truck, filiale de Cevital, lance une ligne d'assemblage de remorques industrielles en partenariat avec le brésilien Randon.
- Algérie. **Iran Khodro** (Iran). Partenariat avec l'algérien Famoval pour une chaîne de montage de pick-up en 2008, suivie peut être d'une unité de fabrication de pièces détachées.
- Jordanie. **Chery Automobile** (Chine). Le constructeur automobile chinois investit 30 millions d'USD pour créer une usine d'assemblage (22 mln d'€).
- Jordanie. **Hebei Zhongxing Automobile** (ZXAuto) (Chine). L'entreprise chinoise s'associe au jordanien Ayass Motors pour créer à Umm Rasas une usine d'assemblage automobile (22 mln d'€).
- Syrie. **Saipa Corporation** (Iran). Création de SIVECO, une usine d'assemblage de voitures construites par l'iranien Saipa et une compagnie locale via une JV à 80/20 (29 mln d'€).
- Turquie. **Volvo / Renault Trucks** (Suède). Le groupe signe un accord de partenariat avec le groupe Karsan afin de faire assembler localement ses camions.

Sur les 18 projets qui concernent l'automobile en 2007, 9 sont le fait d'investisseurs provenant d'économies émergentes, comme le brésilien Randon dans les remorques industrielles en Algérie, les projets chinois déjà mentionnés en Jordanie, Iran Khodro pour l'assemblage de pick-up en Algérie et un réseau de concessionnaires en Turquie, l'iranien Saipa en Syrie, et le sud-coréen Sewon ECS dans les câblages en Tunisie. Trois équipementiers américains, Clarcor, Delphi et Methode Electronics, relocalisent une partie de leur outil de production depuis l'Europe occidentale (Royaume-Uni, Espagne) vers le Sud.

Figure 33. Les équipementiers automobiles s'intéressent à MEDA (MIPO 2007)

- Israël. **General Motors** (États-Unis) ouvre un centre de R&D, créant 100 d'emplois (9 mln d'€).
- Malte. **Methode Electronics** (États-Unis) ferme ses sites écossais pour transférer leur production vers l'usine de Malte (9 mln d'€).
- Malte. **Total / Hutchinson / Pamargan** (France). Pamargan Malte, filiale de Hutchinson, inaugure un nouveau site de production dans la zone industrielle de Xewkija à Gozo.
- Maroc. **Delphi** (Etats-Unis) délocalise sa production espagnole au Maroc, créant 3 000 nouveaux emplois à Tanger (27 mln d'€).
- Maroc. **Sumitomo / Sews Maroc** (Japon) crée sa 3ème usine de câblage automobile à Kénitra, créant 1400 emplois (25 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Maroc. **Leoni / Leoni Wiring Systems** (Allemagne) ouvre usine dans la z.i. de Bir Rami, créant 1700 emplois (22 mln d'€).
- Maroc. **Valeo** (France) étend l'usine de Bouznika (18 mln d'€).
- Maroc. **Simonin** (France). La PME française investit dans une nouvelle unité de production de composants électroniques pour automobile à Mohammedia (2 mln d'€).
- Maroc. **Clarcor** (Etats-Unis) rachète 80% de l'équipementier automobile Sinfa.
- Tunisie. **Draxlmaier** (Allemagne), spécialisé dans les composants automobiles et la production de câbles électriques, ouvre une usine (35 mln d'€).
- Tunisie. **Kromberg & Schubert** (Allemagne). Le spécialiste du câblage automobile crée un centre de développement et de production dans la z.i. de Beja (22 mln d'€).
- Tunisie. **Sewon ECS** (Corée du Sud). Le géant coréen des faisceaux de câbles pour l'automobile s'installe sur 10 000 m² à Kairouan, 500 embauches prévues (9 mln d'€).
- Tunisie. **Sumitomo** (Japon) investit dans une usine de câblage automobile dans la z.I. du Kef qui emploiera jusqu'à 2500 ouvriers à terme (3 mln d'€).
- Turquie. **Magna** (Canada) investit 500 millions d'USD en Turquie (365 mln d'€).
- Turquie. **ThyssenKrupp** (Allemagne) construit une nouvelle usine à Bursa.

Aéronautique

Avec 667 millions d'euros d'IDE contre 422 en 2006, le secteur des matériels aéronautiques, navals et ferroviaires commence à se faire une place dans le paysage industriel méditerranéen. C'est l'aéronautique qui attire depuis 2003 la plupart des projets, et même la totalité en 2007 :

- En Turquie, le groupe italien Finmeccanica (Agusta Westland) va assembler et produire localement des hélicoptères d'attaque A-129 avec Tusaş Aerospace Industries (TAİ) et le sous-traitant Aselsan.
- Le Maroc confirme l'attractivité de son cluster aéronautique avec 4 projets encore cette année.
- Le projet de zone industrielle russe à Borg al Arab en Egypte pourrait permettre la constitution d'un cluster semblable, bien qu'encore embryonnaire, avec l'installation prévue des avionneurs russes MiG et St Petersburg Aviation.

Figure 34. Poursuite du développement du cluster aéronautique marocain (MIPO)

- **Segula Technologies** (France). Le groupe d'ingénierie achète le marocain SEFCAM, spécialiste de la sous-traitance aéronautique à Casablanca.
- **Dion** (France). La PME française spécialiste de la mécanique de précision pour l'aéronautique crée un nouveau site pour 3 millions d'euros à Tanger (3 mln d'€).
- **EADS / Socata** (France). La filiale d'EADS Socata va démarrer en 2007 une unité de production de composants, près de Casablanca, qui emploiera plus de 120 personnes.
- **ARM** (France). Le groupe aéronautique français investit 33 millions de MAD pour la création d'une unité d'assemblage à Nouasseur, créant environ 100 emplois (3 mln d'€).
- **Auvergne Aéronautique / Casa Aéronautique** (France). Casa Aéronautique, filiale d'Auvergne aéronautique, investit 150 millions de dirhams à Nouasseur dans une unité de production, créant 350 emplois (14 mln d'€).

Services : banque, assurance et autres services financiers

La banque, l'assurance et les autres services financiers ont encore fait l'objet de beaucoup d'attention de la part des opérateurs étrangers durant l'année 2007. Les projets affluent (115 cette année après les 104 de 2006), et les flux restent très conséquents pour la seconde année consécutive (11 milliards d'euros contre 12,7 en 2006). Etant donné le contraste existant entre les économies déjà dotées d'un secteur financier privé conséquent, et celles où le secteur public domine toujours, les investisseurs étrangers sont parfois contraints de développer une présence à partir de rien, en créant une filiale locale et en étendant leurs propres réseaux d'agences (cas de l'Algérie en particulier). Dans les marchés plus mûrs (Egypte, Turquie), qui présentent encore de fortes marges de progression (croissance économique et démographique, taux de bancarisation encore faible), plusieurs stratégies sont possibles, et les acquisitions de banques locales sont aussi nombreuses que les créations de filiales et de réseaux neufs.

Sur l'ensemble de la région MEDA, alors que la création d'établissements nouveaux ou de filiales importantes, seul ou en partenariat (parfois imposé) avec des acteurs locaux, était le type de projet le plus courant en 2006, ce sont les prises de participations ou acquisitions qui dominent en 2007, avec 45 projets sur 115.

Il est intéressant de se focaliser sur quelques pays :

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- En Turquie et en Egypte, les investisseurs étrangers continuent de s'arracher les participations disponibles dans les banques de la place, en attendant la privatisation des dernières banques publiques (voir Figure 35). La Turquie concentre en 2007 25% des projets dans le secteur (29 sur 115), et 66% des flux (7 238 millions d'euros sur un total de 10 958). L'Egypte est la 2e grande destination (18 projets et 2 milliards d'euros de flux).
- En Tunisie, les banques françaises étendent leur emprise. Le groupe Caisse d'Epargne a remporté les 60% de la Banque Tuniso-Koweïtienne offerts à la privatisation pour 300 millions de TND, tandis que la banque tunisienne UBCI, affiliée au groupe français BNP Paribas, ouvre 19 nouvelles agences et que Natixis Pramex International crée une filiale.

Figure 35. Les opérations supérieures à 200 millions d'euros dans le secteur de la banque et de l'assurance en 2007 (ANIMA-MIPO)⁹

1. Turquie. **ING** (Pays-Bas). La banque hollandaise se paie 100% d'Oyak Bank pour 2,673 milliards de dollars (1 953 mln d'€).
2. Turquie. **National Bank of Greece** (Ethniki, Grèce) augmente sa participation dans Finansbank à 89,44% (1 646 mln d'€).
3. Turquie. **Saudi National Bank** (Arabie Saoudite) rachète 60% des parts du turc TFB-Türkiye Finans Bank pour 1,8 milliard d'USD (1 315 mln d'€).
4. Égypte. **Dubai Holding / Dubai Financial Group** (Émirats Arabes Unis) rachète pour 1,1 milliard d'USD les 25% dans EFG-Hermes acquis en 2006 par Abraaj Capital pour 500 millions (804 mln d'€).
5. Turquie. **National Commercial Bank** (Alahli, Arabie Saoudite) achète pour un milliard d'USD 60% de Türkiye Finans Katılım Bankasi, une grande banque islamique (731 mln d'€).
6. Égypte. **National Bank of Kuwait** (NBK, Koweït) obtient 93,77% de toutes les actions Al Watany Bank après l'acquisition d'un premier bloc de 51% en août 2007 (689 mln d'€).
7. Turquie. **Eureko** (Pays-Bas). L'assureur néerlandais acquiert 80% de Garanti Sigorta et 15% de Garanti Emeklilik ve Hayat (465 mln d'€).

⁹ Dans le cas de partenariats ou de JVs, les montants en millions d'euros correspondent à la part qui revient à l'investisseur individuel cité.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

8. Égypte. **National Bank of Kuwait** (NBK, Koweït) rachète 51% de la banque égyptienne Al Watany Bank pour 516 millions d'USD (377 mln d'€).
9. Égypte. **Emirates International Investment / Abu Dhabi Islamic Bank** (Émirats Arabes Unis). Le consortium émirati rachète 100% du capital de l'égyptien National Bank for Development et va investir 2,7 milliards d'EGP dans les 3 ans (367 mln d'€).
10. Syrie. **Global Investment House** (Koweït). GIH veut créer sa première banque islamique en Syrie et prévoit d'autres investissements (365 mln d'€).
11. Turquie. **Mapfre** (Espagne). L'Espagnol débourse 285 millions d'EUR pour racheter 80% de l'assureur turc Genel Sigorta, filiale de Cukurova Holding.
12. Turquie. **Bank TuranAlem / TuranAlem Securities** (Kazakstan) prend une participation de 34% dans la compagnie turque Sekerbank pour 300 millions d'USD (219 mln d'€).

- En Algérie également (Figure 36), les grands acteurs internationaux comme les banques des pays voisins préfèrent développer leurs propres structures alors que les privatisations des banques publiques encore nombreuses, à l'instar de celle du Crédit Populaire Algérien, se font toujours attendre. De nouveaux marchés s'ouvrent aux investisseurs étrangers : le gouvernement a par exemple ordonné en février 2008 au secteur bancaire public de cesser la distribution de crédit automobile, ce qui revient à laisser un boulevard aux banques étrangères en l'absence de grandes banques privées nationales.

Figure 36. Poursuite de l'ouverture du secteur financier algérien (MIPO 2007)

- **BNP Paribas** (France) augmente le capital de sa filiale algérienne BNP El-Djazair, détenue à 100%, de 1 milliard DZD (11 mln d'€).
- **Natixis** (ex Natexis) (France) doit ouvrir 7 agences en 2007 et veut se renforcer dans le secteur local de banque de détail.
- **Deutsche Bank** (Allemagne). Le géant allemand achète 51% de Strategica, groupe de conseil financier et crée la filiale Deutsche Securities Algeria.
- **Société Générale** (France). Société Générale Algérie renforce sa présence en créant 23 nouvelles agences sur le territoire algérien, portant le nombre total à 55.
- **BNP Paribas / BNL** (France). La banque italienne BNL, filiale du géant français, s'implante en Algérie en partageant ses bureaux avec l'implantation locale de la BNP.
- **ALD Automotive** (France). ALD Automotive, la ligne métier location longue durée et gestion de parcs automobiles du groupe Société Générale, a créé une filiale locale.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- **Commercial International Bank** (Égypte). L'Egyptien Commercial International Bank va détenir 40% du capital de CIB Algeria dotée d'un capital de 50 millions d'USD (15 mln d'€).
 - **Fransabank** (Liban). La banque libanaise obtient les agréments nécessaires à la création de Fransabank Syrie, au capital de 36 millions d'USD dont il détient 49% (13 mln d'€).
 - **Al Salam** (Bahreïn). Le banquier islamique Al Salam crée une banque dotée d'un capital de 100 millions d'USD (73 mln d'€).
 - **Export Development Bank of Iran** (Iran) ouvre une succursale à Alger.
 - **ECP - EMP Africa Fund II** (États-Unis) acquiert 100% de la Générale Assurances Méditerranéenne, premier assureur algérien détenu à 100% par des capitaux étrangers.
- En Syrie (Figure 37), un véritable boom des créations de nouvelles banques ou compagnies d'assurance, souvent par des opérateurs du Golfe, a suivi l'ouverture du secteur en 2006.

Figure 37. Les banques et compagnies d'assurance privées se multiplient en Syrie

- Syrie. **Fortitude Asset Management + Al Aqeelah** (Malaisie). Le fonds se joint au koweïtien Al-Aqeelah afin de créer en JV une compagnie d'assurance islamique opérationnelle en 2008.
- Syrie. **Crédit Agricole / Banque Saudi Fransi** (France). Banque Bemo Saudi Fransi ouvre une nouvelle agence à Damas, portant à 15 le nombre de ses implantations dans la capitale syrienne.
- Syrie. **Aga Khan Devlpt. Network** (Suisse). La branche microfinance du groupe Aga Khan enregistré en Suisse reçoit l'autorisation d'ouvrir la 1ère banque de micro-crédit du pays.
- Syrie. **Byblos / ADIR** (Liban). ADIR, assureur libanais détenu par Byblos Bank et le français Natixis (34%), crée ADIR (Adonis) Syrie avec un capital de 1,25 milliard SYP (18 mln d'€).
- Syrie. **Bank of Jordan** (Jordanie). Une filiale de Bank of Jordan d'une valeur de 30 millions d'USD est créée en partenariat avec le businessman syrien Tarif Al-Akhras (49/51) (11 mln d'€).
- Syrie. **Audi Saradar Group / Bank Audi** (Liban). Ouverture d'une succursale de la Bank Audi dans la ville côtière de Latakia.
- Syrie. **Arab Sh.M.L** (Bahreïn). Arab Sh M L et des hommes d'affaires syriens expatriés lancent une nouvelle compagnie d'assurance, the Arab Insurance Company Syria (15 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Syrie. **International Financial Advisors** (Koweït). La société koweïtienne reçoit les autorisations nécessaires à l'établissement d'une société de services financiers.
- Syrie. **Global Investment House** (Koweït). GIH veut créer sa première banque islamique en Syrie et prévoit d'autres investissements (365 mln d'€).
- Syrie. **National Bank of Kuwait** (NBK) (Koweït). Le banquier koweïtien détiendra 49% de sa filiale syrienne dotée d'un capital global de 106,3 millions d'USD (57 mln d'€).

Il est enfin important d'observer que *l'intégration régionale progresse dans le secteur bancaire*. MIPO recèle ainsi, pour la seule année 2007, 14 investissements intra-MEDA, dont 8 à destination de l'Algérie, en provenance des voisins maghrébins et du Liban, et 4 à destination de la Syrie, provenant pour moitié de ses voisins libanais et jordaniens.

Figure 38. *L'intégration bancaire intra-MEDA se poursuit (MIPO 2007)*

- Algérie. **Commercial International Bank** (Égypte) va détenir 40% du capital de CIB Algeria dotée d'un capital de 50 millions d'USD (15 mln d'€).
- Algérie. **Fransabank** (Liban) obtient les agréments nécessaires à la création de Fransabank Syrie, au capital de 36 millions d'USD dont il détient 49% (13 mln d'€).
- Égypte. **Audi Saradar Group / Bank Audi** (Liban). Bank Audi Egypt, filiale du libanais Bank Audi, augmente son capital de 100 millions d'USD et prévoit d'ouvrir 10 succursales d'ici à la fin 2007 (73 mln d'€).
- Égypte. **Blom Bank** (Liban) étend son activité en Égypte et se lance dans le courtage.
- Syrie. **Byblos / ADIR** (Liban). ADIR, assureur libanais détenu par Byblos Bank et le français Natixis (34%), crée ADIR (Adonis) Syrie avec un capital de 1,25 milliard SYP (18 mln d'€).
- Syrie. **Bank of Jordan** (Jordanie). Une filiale de Bank of Jordan au capital de 30 millions d'USD est créée en partenariat avec le businessman syrien Tarif Al-Akhras (49/51) (11 mln d'€).
- Syrie. **Audi Saradar Group / Bank Audi** (Liban). Ouverture d'une succursale dans la ville côtière de Latakia.
- Syrie. **Bemo** (Liban). Banque Bemo Saudi Fransi ouvre une nouvelle agence à Damas, portant à 15 le nombre de ses implantations dans la capitale syrienne.
- Tunisie. **BMCE** (Maroc). La BMCE créée avec Axis, société de conseil financier, de gestion d'actifs et d'intermédiation boursière, Axis Capital, nouvelle banque d'affaires.
- Turquie. **Bank Hapoalim** (Israël). La plus grande banque d'Israël vient d'acquérir 57,55% du capital de la banque Pozitif pour 100 millions d'USD (73 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

L'assurance ne compte qu'un nombre limité d'opérations, mais ce sont 15 projets du plus grand intérêt :

- Les prémices d'une ouverture du marché algérien aux assureurs étrangers y sont en effet observables, avec la cession au fonds américain ECP - EMP Africa Fund II de la Générale Assurances Méditerranéenne, premier assureur algérien détenu par des capitaux étrangers.
- Des compagnies européennes s'implantent sur le marché moderne et dynamique d'Israël, au travers des prises de participation de l'italienne Generali (Migdal) et de l'allemande Allianz (Euler Hermes).
- Au Maroc, Zurich Assurance ouvre une dizaine de nouvelles agences et se fait construire un nouveau siège, tandis que le portugais Risco Previdencia Investimento s'implante dans le Royaume chérifien en vue d'accompagner ses clients portugais investissant dans le secteur du BTP marocain, et que le prince saoudien Alwaleed bin Talal, au travers de Zephyr, prend 15% de Saham, holding marocaine qui détient 2 compagnies d'assurance, CNIA et Essaâda.
- L'intégration de facto de l'économie turque au marché européen se réalise également en matière d'assurances : les opérations enregistrées en 2007 dans ce pays sont le fait d'investisseurs exclusivement européens (le néerlandais Eureko, l'espagnol Mapfre, l'autrichien Wiener Städtische Versicherung-TBIH, le britannique Aviva et Groupama de France).

La base MIPO a enregistré en 2007 au moins une quinzaine d'opérations portant sur des sociétés de capital-investissement ou la création de société de gestion de fonds spécialisés, dans l'immobilier ou bien d'autres secteurs. Pour n'en citer que quelques-unes : Kuwait Finance House ou l'émirati Rasmala en Jordanie, les saoudiens National Commercial Bank (Alahli), par l'intermédiaire d'Oryx, et Al Naeem Group, ou encore le hollandais Rabobank-Robeco en Egypte, Pulsar MENA en Algérie, Hamilton Lane Advisors en Israël, Deutsche Bank, Caisse d'Epargne (CDC-Viveris Management), Société Générale ou encore le bahreïni Venture Capital Bank au Maroc, etc.

Les économies dotées de marchés boursiers de taille, essentiellement la Turquie, l'Egypte et Israël voient les grandes banques d'affaires chercher à réduire le nombre d'intermédiaires et leurs commissions en acquérant

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

directement des courtiers autorisés à exercer sur ces marchés émergents en pleine effervescence.

Figure 39. Les achats de société de courtage en 2007 (ANIMA-MIPO)

- Égypte. **Global Investment House** (Koweït). La holding d'investissement va multiplier les succursales du broker Capital Trust, après une prise de participation importante à son capital.
- Turquie. **Crédit Suisse** (Suisse). La deuxième banque de Suisse rachète le broker Baran Securities.
- Turquie. **Citigroup / Citibank** (États-Unis). Citigroup acquiert une licence de broker par l'achat de Opus Menkul Degerler.
- Turquie. **Standard Bank** (Afrique du Sud). Le groupe bancaire sud-africain achète 67% du courtier Dundas Unlu Menkul Degerler.

Opérateurs télécom & internet

Trois pays concentrent cette année 70% des projets (17 sur 25) et 94% des montants annoncés d'IDE : l'Égypte et la Turquie (environ 1,1 milliard d'euros chacun) et Israël avec 860 millions. Après deux années durant lesquelles les annonces de flux d'IDE frôlaient les 10 milliards d'euros, le secteur parvient à attirer 3,3 milliards en 2007.

Peu de licences nouvelles ayant été attribuées en 2007 (sauf les licences 3G égyptiennes pour Vodafone Égypte et Mobinil, la JV de France Telecom et d'Orascom), les opérations les plus lourdes ont concerné l'extension ou le renouvellement des infrastructures existantes, avec des budgets imposants : un milliard d'USD sur 2 ans pour Vodafone-Telsim Turquie, 1,3 milliard d'USD sur 3 ans pour Etisalat-Égypte, 260 millions d'USD investis par Oger dans les infrastructures d'Avea en Turquie, et des programmes significatifs pour Turkcell, affilié au scandinave TeliaSonera, et pour Umniah Telecom en Jordanie, dominé par Batelco (Bahreïn).

Beaucoup d'investisseurs ont profité de cette accalmie pour consolider l'actionnariat des opérateurs en place, en prévision d'une compétition plus rude avec l'entrée prochaine de nouveaux acteurs. Le koweïtien Noor, partenaire minoritaire de France Telecom, a augmenté sa participation au capital de Jordan Telecom, idem pour Vodafone dans sa filiale mobile égyptienne et dans Raya Telecom. En Israël, ce sont les acquisitions qui dominent, avec par exemple la belle opération du fonds Ashmore Group sur

ECI Telecom, ou encore l'acquisition par AT&T de Interwise, qui offre des services de vidéoconférence.

France Telecom a fait du bruit en ouvrant un de ses Orange Labs au Caire, un centre de R&D qui vient consacrer la qualité des ressources humaines égyptiennes.

Logiciels & prestations informatiques, Ingénierie & services aux entreprises

La banalisation du recours à des prestataires externes pour un nombre croissant de fonctions autrefois assumées en interne contribue à faire de ces deux secteurs des vecteurs de croissance importants pour certains pays MEDA. En 2007, les investisseurs étrangers ont ainsi annoncé 47 projets pour les services informatiques et 49 pour les autres services aux entreprises, catégorie large qui regroupe les centres d'appel aussi bien que le conseil juridique et les cabinets de recrutement. Si les montants investis semblent peu importants (quelques centaines de millions d'euros tout de même chaque année), c'est que ces activités, très riches en emplois, sont peu gourmandes en capital.

Pour ce qui est des logiciels et prestations informatiques, Israël sort du lot puisque le pays attire plutôt des projets d'acquisition de producteurs de logiciels alors que l'Égypte, la Tunisie et le Maroc se font une spécialité des services informatiques. Sur les 20 projets captés par Israël en 2007, 15 sont des acquisitions, dont la plus importante a été celle de Traiana, fournisseur de solutions informatiques pour les institutions financières, par le broker anglais ICAP pour 238 millions d'USD. La R&D est l'autre point fort d'Israël, ce qui s'est traduit en 2007 par l'implantation de laboratoires et de centres de développement par Ebay, Google, Microsoft et Oracle par exemple.

Figure 40. Essor des IDE dans les logiciels et services informatiques en Tunisie

- **Microsoft** (États-Unis). Le Microsoft Innovation Center s'implante dans le technopôle El Ghazela.
- **Dalcom International** (Canada). Le groupe canadien spécialisé dans la gestion de système de commerce en ligne, s'implante en Tunisie.
- **Open Wide** (France). La PME spécialiste des solutions open source crée une filiale tunisienne, Open Vision, avec 15 ingénieurs embauchés.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- **XRT** (France). L'éditeur informatique français spécialiste des progiciels de gestion, renforce son partenariat avec le tunisien Datasoft.
- **PhoneControl** (France). L'éditeur français de logiciels de télémarketing, ouvre une succursale à Tunis, avant de s'étendre au Maroc et à l'Algérie.
- **Triton** (France). Un des leaders français de la transcription crée une filiale tunisienne basée à Tunis et cherche à recruter du personnel local.
- **Satec** (Espagne). L'Espagnol rachète 70% des parts de Netcom et veut utiliser la Tunisie comme plateforme d'exportation de services informatiques.
- **Piterion** (Allemagne). Le groupe technologique allemand installé à Stuttgart crée une filiale locale basée à Tunis et prévoit de recruter des ingénieurs locaux.
- **Codix** (France). L'éditeur français du logiciel iMX, solution de gestion événementielle de dossiers, transforme son bureau commercial en centre de développement.
- **Datavance** (France). La SSII crée une filiale de 30 techniciens afin d'appuyer les équipes françaises dans les Tierces Maintenance Applicatives pour des clients français.

Le Maghreb (Maroc et Tunisie, voir Figures 40 et 41), a réussi à convaincre nombre de SSII européennes, mais aussi nord-américaines, et depuis peu asiatiques, de rester proches ou de se rapprocher de leurs clients européens en s'implantant dans une des zones spécialement aménagées pour accueillir ces activités « offshore », comme Casanearshore au Maroc. En Egypte c'est Wipro Infotech, grande SSII indienne, qui met en place un centre de développement de logiciels, avec 200 embauches d'ingénieurs prévues.

Figure 41. IDE dans les services informatiques et l'édition de logiciels au Maroc

- **Cyo** (France). Le spécialiste français du commerce en ligne crée une filiale marocaine.
- **Corebridge** (Royaume-Uni). L'entreprise britannique spécialisée dans le développement de logiciels s'implante à Casablanca.
- **Afina** (Espagne). Le groupe spécialisé dans les solutions et services pour Internet et Intranet ouvre une filiale à El Jadida.
- **Ubisoft Entertainment** (France). L'éditeur de jeux français développe ses studios de Casablanca et recrutera 150 nouveaux employés d'ici 2010.
- **Steria** (France). L'entreprise technologique française renforce sa présence au Maroc en portant à 200 le nombre de ses salariés.
- **Sopra Group** (France). La SSII française s'installe en créant une filiale dénommée Soprantic, dotée d'un capital initial de 5,3 millions MAD.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- **GenApi** (France). GenApi, éditeur français de logiciels destinés aux études notariales, crée une filiale marocaine de commercialisation.
- **Bull** (France). La SSII française s'engage à créer 200 emplois nouveaux d'ici 2009, venant s'ajouter à un effectif actuel de 100 personnes (0 mln d'€).
- **Société Générale / Europe Computer Systems (ECS)** (France). Création d'Europe Computer Systems International Maroc (ECSIM), contrôlée à 85% par ECS, filiale à 100% de la Société Générale (1 mln d'€).
- **France Telecom / Sofrecom** (France). La filiale de France Telecom spécialisée dans l'ingénierie de logiciels, s'implante au Technopolis de Rabat en créant 100 nouveaux emplois.
- **Safran / Sagem Sécurité** (France). Le leader mondial en applications biométriques crée une 6e filiale marocaine, Sagem Sécurité Maroc, qui contribuera au développement de logiciels (5 mln d'€).
- **Sage** (Royaume-Uni). Le spécialiste anglais des progiciels de gestion crée une filiale locale de 15 personnes en rachetant l'activité de son partenaire marocain Editinfo.

Quant aux services d'ingénierie et autres services aux entreprises, deux phénomènes concourent à la multiplication des projets : une forte demande locale de services de qualité, et la production de services à bas coût destinés à l'export. Sur les 47 projets recensés en 2007, 17 sont allés au Maroc et 11 à l'Algérie.

En Algérie, la plupart des projets concernent l'implantation de grands réseaux de conseil juridique, d'audit, de certification, ou de bureaux d'études : Regus, Bernard Krief Consulting, Deloitte, Intraesa, Denton Wilde Sapte, Baker & McKenzie, Francis Lefebvre, SGS, etc.

Au Maroc ou en Tunisie, les projets des sociétés de services visent autant les entreprises étrangères qui s'installent dans ce pays que les entreprises nationales qui bénéficient ainsi d'une nouvelle offre :

- communication et les relations publiques (Serenus conseil) ;
- conseil juridique (Reinhardt Marville Torre) ;
- audit (Exco France ou encore Scacchi & associés) ;
- courrier express (La Poste-Chronopost International) ;
- management et maintenance industriels (Interface et Auxigene Maintenance) ;
- sécurité (Brinks) ;

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- travail temporaire, événementiel commercial, etc.

D'importants projets d'implantation ou d'extension visant la fourniture de services offshore ont aussi été recensés : les français Data Base Factory et Atos Origin, le britannique Logica CMG, l'américain EDS, etc.

Ces 2 mouvements se retrouvent tout autour de la Méditerranée, même si des effets d'entraînements font que les pôles d'externalisation de services existants en Tunisie, au Maroc et en Egypte ont pris une longueur d'avance. Malte s'est aussi positionnée sur ce créneau, et développe, comme l'Egypte, une offre principalement anglophone. L'Egypte a ainsi attiré l'*outsourcer* français Téléperformance, spécialiste des prestations de télémarketing et de télé-services, qui crée un centre d'appel de 600 postes afin de développer son offre anglophone justement. En Turquie, Integrated Service Solutions, le géant danois du facility management achète 100% de CMC, une entreprise gérant des centres d'appels.

Services aux personnes, autres services

L'observatoire MIPO d'ANIMA recense très peu de projets dans les services aux personnes de type santé, éducation, culture ou médias. Les quelques opérations de poids suivies en 2007 concernent toutes la Turquie, où 3 investissements étrangers importants ont concerné le secteur privé de la santé.

Figure 42. IDE dans le secteur privé de la santé, Turquie 2007 (ANIMA-MIPO)

- **Global Environment Fund** (États-Unis) achète Dentistanbul, la première clinique dentaire privée du pays.
- **Abraaj Capital / Almond Holding** (Émirats Arabes Unis). Almond Holding AS, filiale d'Abraaj Capital, s'empare de 34% du groupe hospitalier privé Acibadem pour 600 millions d'USD (438 mln d'€).
- **Julius Baer Holding** (Suisse). Le fonds d'investissement achète Safak, groupe hospitalier privé, pour 60 millions d'USD, et investira 200 millions dans son développement sur 2 ans (190 mln d'€).



4. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA

L'analyse de la progression des flux d'IDE à destination de la région MEDA depuis 2003 montre une consolidation limitée en 2007, après le pic enregistré en 2006 (65 milliards d'euros de flux d'IDE perçus en 2007 contre 68 en 2006), cela alors que l'attractivité de la région MEDA en nombre de projets ne se dément pas (834 projets d'IDE attirés en 2007 soit une progression de 226% depuis 2003).

L'attractivité confirmée du Machrek

Figure 43. Evolution des flux d'IDE par sous-région de destination (ANIMA-MIPO 2003-2007, flux annuels en millions d'euros)

Région de destination	2003	2004	2005	2006	2007	Total
Machrek	1 915	4 690	11 688	27 811	27 498	73 602
Maghreb	6 028	7 290	7 564	12 013	15 523	48 419
Autres MEDA	1 919	871	20 353	28 709	22 046	73 898
Total	9 863	12 851	39 605	68 533	65 067	195 919

Le Machrek¹⁰ continue de profiter en 2007 de l'engouement des investisseurs étrangers pour la Méditerranée, tandis que l'ensemble *Autres pays* est en léger recul à cause d'une diminution très nette des investissements annoncés en Israël cette année. Le Maghreb continue la progression régulière amorcée en 2005.

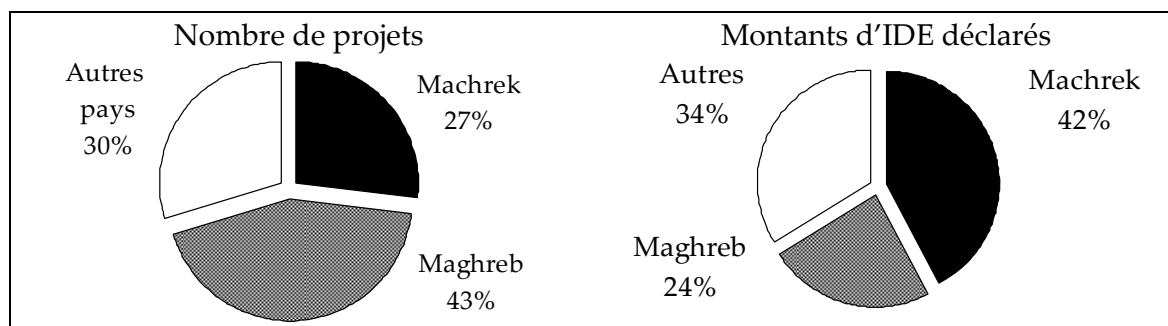
En nombre de projets captés, le Maghreb progresse de 14% en 2007 tandis que la région Machrek connaît un ralentissement (après une progression ininterrompue entre 2003 et 2006) qui frappe de plein fouet les pays enlisés dans des conflits régionaux comme le Liban, la Palestine et dans une

¹⁰ L'observatoire des IDE en Méditerranée (MIPO) opère la classification sous-régionale suivante : le Maghreb regroupe le Maroc, l'Algérie, la Tunisie et la Libye. Le Machrek recouvre l'Égypte, la Jordanie, la Syrie, le Liban et l'Autorité Palestinienne. Enfin, l'ensemble « Autres Pays MEDA » concerne Israël, la Turquie, Malte et Chypre.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

moindre mesure la Syrie. Les *Autres pays* voient leur part augmenter de 14,5%, principalement grâce à la Turquie et Israël.

Figure 44. Distribution des projets d'IDE par sous-région de destination (MIPO 2007, en nombre de projets captés et montants d'IDE déclarés)



Egypte et Turquie continuent à faire le plein d'IDE

Sans surprise, les deux plus gros récepteurs de flux d'IDE de la région restent l'Égypte et la Turquie. Avec 22 milliards d'euros (soit 34% du flux total MEDA), l'Égypte progresse à un rythme soutenu (+40% par rapport à 2006) confirmant ainsi sa place de locomotive régionale (l'Égypte concentrant à elle seule 81% des IDE voués à la sous-région Machrek).

Figure 45. Evolution des flux d'IDE, par pays de destination MEDA (MIPO 2003-2007, en millions d'euros)

Pays de destination	2003	2004	2005	2006	2007
Egypte	869	1 940	6 978	15 914	22 220
Turquie	674	697	14 032	14 283	17 997
Algérie	2 523	2 860	4 133	2 476	5 317
Libye	0	0	418	359	4 439
Israël	1 221	131	5 899	13 908	3 971
Maroc	3 298	4 207	1 924	5 292	2 911
Tunisie	207	224	1 089	3 885	2 856
Jordanie	493	1 513	1 129	3 235	2 754
Syrie	158	415	2 938	5 051	2 165
Liban	384	743	643	3 322	279
A. Palestinienne	10	80	0	289	81
Malte	1	43	14	367	46
Chypre	23	0	408	152	32
Total	6 565	12 851	39 605	68 533	65 067

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

La Turquie de son côté continue d'attirer des flux d'IDE importants (18 milliards d'euros contre 14 en 2006) notamment dans la banque (29 projets), la distribution (17 projets) et l'immobilier (15 projets).

La part d'Israël diminue significativement en 2007 avec "seulement" 3,9 milliards d'euros (contre 13,9 milliards d'euros en 2006). L'absence de fusions-acquisitions importantes et la fin des « grandes manœuvres » américaines dans le secteur technologique israélien expliquent cette baisse.

Après une année 2006 difficile, l'Algérie multiplie quasiment par deux les flux d'IDE reçus cette année (5,3 milliards d'euros en 2007 contre 2,4 en 2006). En attirant 4,4 milliards d'euros d'IDE sur son sol, la Libye représente, elle, 6,8% du total des IDE perçus par MEDA sans toutefois que l'on puisse en tirer des conclusions significatives du fait de la redécouverte du pays par les investisseurs, surtout dans le domaine énergétique, après plusieurs années de boycottage international.

Fortement exposée à l'instabilité régionale qui prévaut notamment chez le grand voisin irakien, la Jordanie parvient à attirer 2,7 milliards d'euros d'IDE en 2007 tandis que la Syrie connaît une baisse sensible (2 milliards d'euros cette année contre 5 milliards en 2006) mais reste néanmoins attractive dans 3 secteurs clés : l'énergie (613 millions d'euros), la banque (567 millions d'euros), l'immobilier (414 millions d'euros) avec notamment le koweïtien Aref Investment qui finalise le développement d'un projet de quartier d'affaires à Damas pour 500 millions de dollars.

Malgré un contexte géopolitique difficile, le Liban et l'Autorité Palestinienne parviennent aussi à attirer certains investissements étrangers en 2007 :

- 279 millions d'euros pour le Liban notamment dans l'immobilier avec par exemple la construction par l'émirati Stow International de 2 projets résidentiels de luxe dans le centre-ville de Beyrouth;
- La Palestine hérite de 3 projets d'IDE, dont celui du saoudien Land Holding, qui lance une opération immobilière de 200 millions de dollars dans le centre de Ramallah et à Al Beira.

Origine des flux d'IDE vers MEDA

Des entreprises provenant de 64 pays ont investi dans la région MEDA en 2007, soit 20 de plus qu'en 2006.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 46. Les 26 principaux pays émetteurs d'IDE dans la région MEDA (millions d'euros et nombre de projets, ANIMA-MIPO)

Pays d'origine	Flux	Projets	Pays d'origine	Flux	Projets
1. EAU	13 557	55	14. Italie	1 295	19
2. France	9 510	142	15. Azerbaïdjan	1 242	1
3. Royaume-Uni	5 428	52	16. Allemagne	1 057	40
4. États-Unis	4 120	129	17. Portugal	648	4
5. Arabie Saoudite	3 839	41	18. Liban	646	13
6. Koweït	3 218	32	19. Russie	573	12
7. Égypte	2 947	15	20. Autriche	476	8
8. Pays-Bas	2 887	19	21. Hong-Kong	466	1
9. Canada	2 168	15	22. Suisse	462	22
10. Grèce	1 826	10	23. Malaisie	406	6
11. Espagne	1 612	43	24. R. Tchéque	402	2
12. Inde	1 482	14	25. Thaïlande	356	1
13. Qatar	1 356	5	26. Kazakhstan	219	1

Le flux des investisseurs nord-américains (Etats-Unis et Canada) enregistre une baisse importante en 2007, à 6 milliards d'euros, contre 19 milliards d'euros en 2006 pour les seuls Etats-Unis (absence d'opération de grande envergure dans les secteurs de haute technologie en Israël cette année).

Les investisseurs européens reviennent dans la course

En montant investi, la France confirme sa position de principal pays européen émetteur d'IDE vers MEDA, grâce à quelques grosses opérations:

- Lafarge-Orascom Cement;
- Total et le complexe pétrochimique d'Arzew, en partenariat avec la Sonatrach;
- Renault-Nissan à Tanger-Med.

Les investissements britanniques totalisent 5,4 milliards d'euros, dont 56% pour le secteur énergétique (BG investit 1 milliard de dollars en Egypte, ainsi que 950 millions de dollars dans le gaz naturel tunisien).

Les Néerlandais deviennent les troisièmes plus gros investisseurs européens en Méditerranée grâce en particulier au rachat de la banque turque Oyak Bank par ING pour 2,673 milliards de dollars ainsi qu'aux multiples

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

opérations réalisées par Corio dans le secteur de la distribution en Turquie (8 projets dont 7 rachats de centres commerciaux).

Les entreprises de Grèce et l'Espagne ont injecté un total de plus de 3,4 milliards d'euros dans MEDA :

- Côté grec, un investissement d'Ethniki qui augmente sa participation dans Finansbank à 89,44% pour 1,64 milliard d'euros;
- L'Espagne continue de lancer des projets dans les secteurs de la construction et du tourisme, principalement au Maghreb (14 projets pour 1,37 milliard d'euros).

Il convient également de saluer la présence, encore timide, des investisseurs originaires des PECO avec notamment 2 investissements tchèques au Maroc et en Turquie (totalisant 402 millions d'euros) et deux investissements polonais, dont un destiné au secteur de l'énergie en Libye.

Le Golfe s'installe

Le trio « Emirats - Arabie Saoudite – Koweït » a émis 128 projets d'IDE en 2007, valant 20 milliards d'euros (environ un tiers du montant total des IDE perçus par la région MEDA).

Parmi les investisseurs du Golfe, les Emiratis arrivent en tête dans l'immobilier, la chimie, la métallurgie, le tourisme, tandis que les Saoudiens font montre d'un dynamisme important dans le secteur bancaire, notamment en Turquie. Avec 3,2 milliards d'euros investis dans MEDA, le Koweït accroît sa présence, en particulier dans le secteur financier (1,2 milliard d'euros investis par le biais de la National Bank of Kuwait en Egypte, Syrie et Turquie). Enfin les investissements en provenance d'Iran, d'Irak, du Qatar et de Bahreïn représentent un montant de 1,6 milliard d'euros, principalement dans le BTP et l'énergie.

L'Asie progresse lentement mais sûrement

Le flux des investisseurs asiatiques progresse légèrement avec plus de 3,5 milliards d'euros d'IDE, principalement dans l'énergie (1,4 milliard d'euros contre 550 millions d'euros en 2006), les transports (avec par exemple Malaysia Airports qui investit 1,2 milliard d'euros sur 5 ans pour la gestion de l'aéroport turc Sabiha Gokcen et la création d'un terminal) et l'automobile (avec 6 projets d'IDE).

Les investissements chinois dans la région MEDA atteignent un niveau décevant : 168 millions d'euros, principalement dans l'industrie, avec par exemple Teda qui investit 100 millions de dollars pour l'aménagement d'une zone industrielle spéciale en Egypte. Le secteur automobile est également privilégié par les Chinois avec l'arrivée de Chery Automobile en Syrie (usine d'assemblage) ou encore de ZXAuto en Jordanie qui s'associe à Ayass Motors pour créer à Umm Rasas une autre usine d'assemblage automobile.

En plus de leur intérêt pour le secteur de l'énergie, les entreprises japonaises commencent à installer dans la région MEDA certaines capacités de production destinées à des clients européens. Sumitomo crée par exemple deux usines de câblage automobile au Maroc (à Kenitra pour 25 millions d'euros, créant 1400 emplois) et en Tunisie (2,9 millions d'euros dans la région du Kef, créant 2 500 ouvriers à terme).

L'Inde concentre ses investissements dans les industries lourdes:

- l'énergie (955 millions d'euros incluant la création une raffinerie dans le port turc de Ceyhan par Indian Oil Corporation);
- la métallurgie (192 millions d'euros dont 2 projets d'ArcelorMittal en Turquie);
- la chimie (3 projets, dont 2 en Tunisie pour un montant total de 233 millions d'euros).

La Thaïlande fait son entrée avec l'acquisition par l'entreprise publique PTTEP de 25% de East Mediterranean Gas Company (EMG), en charge d'un pipeline entre Egypte et Israël, pour 487 millions de dollars.

Figure 47. *Quand l'Inde s'éveillera...*

Jusqu'alors quasi-absentes de la liste des investisseurs étrangers en Méditerranée, les entreprises indiennes commencent à percevoir la région MEDA comme un formidable marché de plus de 265 millions de consommateurs, souvent plus accessible que l'Europe en matière de normes de qualité ou de protection environnementale ou sociale. **Les capitaines d'industrie indiens s'apprêtent à lancer dès 2008 de vastes chantiers industriels ou pétrochimiques, en particulier en Egypte :**

- **Essar Global** prévoit d'investir 3,4 milliards de dollars pour la construction d'une raffinerie ;
- **Tata** planifie un projet sidérurgique d'un milliard de dollars ;
- **Reliance** s'apprêterait à investir pas de moins de 10 milliards de dollars dans le secteur pétrochimique (90 000 emplois locaux prévus).

Les investissements en provenance d'Inde viennent de dépasser en montant les IDE réalisés les entreprises chinoises dans la région, et les projets ambitieux qui se préparent devraient projeter l'Inde parmi les grands investisseurs à courtiser.

L'intégration intra-MEDA se poursuit

Les flux d'IDE intra-MEDA ont accéléré en 2007 pour atteindre 4 milliards d'euros (+67% par rapport à 2006). Signe que l'intégration régionale prend forme, jamais les projets intra-MEDA n'ont été aussi nombreux (55 projets en 2007). Les secteurs qui bénéficient le plus de ce début d'intégration sont :

- les matériaux de construction (verre, ciment, minéraux, bois, papier) qui représentent 1,4 milliards d'euros;
- la métallurgie (9 projets totalisant 1 milliard d'euros, avec par exemple le tunisien Bayahi qui construit deux usines d'aluminium en Algérie et en Libye pour répondre à la forte demande locale);
- l'immobilier (11 projets, 700 mln d'EUR, dont ceux du libanais Solidere en Egypte);
- la banque et la finance (8 projets dont 4 pour la Syrie, 202 mln d'EUR).

Parmi les pays MEDA investissant le plus dans la zone, l'Egypte vient en tête (2,9 milliards d'euros) avec des projets qui restent concentrés dans la production sidérurgique (Al Ezz, usine sidérurgique de 1,25 milliard de dollars créant 1700 emplois en Algérie) et le ciment (présence d'Asec Cement et d'Orascom en Algérie, mais aussi en Syrie, Libye et Turquie). La Turquie vient en 2^{ème} position avec 178 millions d'euros (aménagement de zones industrielles en Jordanie et en Palestine, sidérurgie au Maroc,

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

construction de générateurs électriques en Israël), et la Jordanie en 3^{ème} (112 millions d'euros dont 85 millions d'euros dédiés à la création de deux zones industrielles en Egypte ou encore 11 millions d'euros investis dans un centre commercial à Alep en Syrie). Israël réalise un bon score en dépassant la barre des 100 millions d'euros (prise de participation dans une banque turque et dans une compagnie d'hydrocarbures égyptienne). En bas de tableau figurent dans l'ordre la Tunisie (49,5 millions d'euros), le Maroc (13,5 millions d'euros) et l'Algérie (avec un projet de la Sonatrach en Libye).

Profil des pays récepteurs en 2007

Egypte : le Sphinx prend son envol !

Récemment placée en tête de liste des « pays réformateurs facilitant la pratique des affaires » par la Banque Mondiale, l'Egypte confirme son rôle de locomotive du Machreck en captant 22 milliards d'euros d'IDE en 2007, (en progression de 40% par rapport à 2006). Le pays s'ouvre à la concurrence internationale, et a multiplié par deux ses exportations, passées de 7,5 milliards de dollars en 2004 (date du début des réformes) à 15 milliards en 2007. La croissance du PIB est en forte hausse pour la 3^{ème} année consécutive selon le FMI, dépassant 7% en 2007. Les perspectives pour 2008 sont excellentes avec un taux de croissance du PIB qui devrait s'établir à 7,3 % selon le FMI.

L'amélioration nette du climat d'affaires produit des effets immédiats sur l'attractivité des secteurs de la construction (8,5 milliards d'euros d'IDE), de la banque (2 milliards), de l'énergie (1,8 milliard), de la chimie (1,2 milliard) et des télécoms (1 milliard). Sur le terrain, les pays du Golfe dominant avec 40 projets (représentant 11 milliards d'euros, soit un peu moins de la moitié du montant des IDE injectés en Egypte).

Les Emirats sont représentés par les entreprises Damac, Abraaj Capital et Emaar qui investissent à elles seules 7 milliards d'euros dans le BTP et la chimie. L'immobilier, indicateur de la vitalité économique du pays, attire le plus d'IDE, notamment dans et autour de la capitale (MIPO recense un peu moins de 5 milliards d'euros d'IDE pour des projets au Caire).

L'Europe arrive après les pays du Golfe, avec « seulement » 9 milliards d'euros d'IDE, principalement dus à la prise de contrôle d'Orascom Cement par le cimentier français Lafarge.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Figure 48. Les 6 secteurs ayant attirés plus d'un milliard d'euros d'IDE en Egypte en 2007 (ANIMA-MIPO)

Secteur	Flux d'IDE (mln €)	%
BTP, immobilier, transport, services délégués	8 597	38,7%
Verre, ciment, minéraux, bois, papier	6 820	30,7%
Banque, assurance, autres services financiers	2 070	9,3%
Energie	1 845	8,3%
Chimie, plasturgie, engrais	1 229	5,5%
Opérateurs télécom & internet	1 082	4,9%

La Turquie, nouveau tigre euroméditerranéen

Poussée par des vents économiques favorables depuis l'ouverture des négociations d'adhésion à l'UE, la Turquie, un des poids lourds de la région MEDA avec l'Egypte, voit pleuvoir les projets d'IDE depuis 2003 (+ 24% en 2007) notamment en provenance des pays européens (74 projets surtout dans la banque, la distribution et le BTP). Cet apport massif de capitaux étrangers contribue pour partie au financement des réformes structurelles entamées depuis la crise de 2001 (via les privatisations), et permet au pays d'afficher le PIB le plus important de la région. Voie de passage stratégique entre l'Europe et l'Asie, la Turquie est pourvue d'une main d'œuvre compétitive et bon marché qui attire de nombreux opérateurs étrangers.

Comme en 2006, le paysage bancaire turc intéresse les investisseurs étrangers qui ont y investi en 2007 plus de 7,2 milliards d'euros avec notamment :

- le néerlandais ING qui rachète 100% d'Oyak Bank;
- l'investissement du grec Ethniki qui augmente sa participation dans Finansbank;
- la saoudienne National Commercial Bank (AlAhli) qui prend 60% du capital du turc TFB-Türkiye Finans Bank pour 1 milliard de dollars.

Avec 9 projets d'IDE, l'Arabie Saoudite injecte cette année plus de 2,9 milliards d'euros, soit les deux tiers du flux d'IDE en provenance du Golfe. Deuxième plus gros investisseurs du Golfe avec 1,3 milliards d'euros, les Emirats Arabes Unis mettent l'accent sur deux secteurs :

- le ciment, avec le groupe Al Ghurair qui investit 200 millions de dollars pour la construction d'une nouvelle usine de ciment;

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- l'immobilier, avec par exemple Sama Dubaï qui achète des terrains à Istanbul pour 621 millions d'euros.

La Turquie connaît de bons résultats dans le secteur énergétique en attirant des projets pour 2,7 milliards d'euros, dont 1,9 milliards émanent de 2 investisseurs asiatiques : l'azéri SOCAR et l'Indian Oil Company investissent tous deux dans la ville portuaire de Ceyhan pour la construction de raffineries.

Pays industriel par excellence (à l'instar de la Syrie), la Turquie, qui aura attiré 13 projets automobiles en 2006, n'en reçoit que 5 en 2007 (dont celui du canadien Magna pour 500 millions de dollars). Toutefois les investisseurs étrangers continuent d'investir dans :

- les matériaux de construction (1,2 milliard d'euros dont plus de 90% vont au ciment);
- la métallurgie (470 millions d'euros);
- les infrastructures portuaires avec un investissement de 465 millions d'euros du hongkongais Global-Hutchison pour la gestion du port d'Izmir;
- les machines et équipements mécaniques (300 millions d'euros).

L'Algérie enfin courtisée par les investisseurs

Dopé par la manne pétrolière, ce pays peuplé de 33,9 millions d'habitants met en œuvre une politique volontariste pour moderniser ses infrastructures et renforcer la compétitivité de son économie et du tissu industriel. Ce message ambitieux est bien perçu par les opérateurs étrangers, qui ont investi en 2007 plus de 5,3 milliards d'euros (contre 2,4 milliards en 2006).

Ce qui frappe cette année, c'est le boom des IDE hors-énergie comme la métallurgie qui atteint 1,6 milliard d'euros d'IDE en 2007 (contre 1,5 milliard pour l'énergie). Le secteur de la chimie attire des flux importants, comme les 746 millions de dollars de l'égyptien Orascom investis dans Sofert, une joint venture avec la Sonatrach, créée pour gérer une usine d'engrais.

Le secteur du BTP (immobilier, transport et services délégués) a reçu 636 millions d'euros d'IDE en 2007 (contre 311 millions en 2006):

- L'émirati Emaar investit 2,9 milliards d'euros dans un complexe touristique à Colonel Abbès, à l'ouest d'Alger;

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Le Singapourien Portek investit 145 millions de dollars dans de nouvelles plateformes logistiques portuaires;
- Le saoudien Pharaon-CTI rachète 49% de International BULK Carriers (IBC), filiale de la CNAN, et investit 50 millions de dollars dans le renouvellement de la flotte.

Les partenariats publics privés se développent fortement, notamment dans les zones urbaines:

- Le consortium Espagnol Inima-Aqualia remporte deux appels d'offres à Mostaganem et à Cap Djinet pour la construction et la gestion en BOT d'usines de dessalement pour 67 millions d'euros;
- Les espagnols SNC Lavalin et Acciona détiennent 51% de l'usine de dessalement de Fouka pour 180 millions de dollars;
- Le malaisien Malakoff et le singapourien Hyflux détiendront ensemble 51 % d'une usine de dessalement construite à Tlemcen valant 205 millions de dollars;
- Le singapourien Keppel remporte un appel d'offres pour créer et gérer une station d'épuration valant 10,4 millions d'euros à Ain Beida.

Relativement discrets en 2006, les investisseurs du Golfe commencent à prendre leurs marques en Algérie avec 12 projets d'IDE valant 1,5 milliard d'euros. On relève la présence des Emiratis dans l'immobilier, la métallurgie et l'alimentaire, tandis que les Saoudiens investissent dans le tourisme et l'agro-alimentaire (notamment Savola qui investit 140 millions d'euros à Oran dans une raffinerie de sucre d'une capacité d'un million de tonne).

Les opérateurs européens restent pour des raisons historiques les premiers investisseurs en nombre de projets (62 projets d'IDE sur un total de 111), en particulier dans :

- les matériaux de construction (l'allemand Knauf et le français Saint-Gobain dans le plâtre);
- le secteur des machines et équipements mécaniques (arrivée de plusieurs PME françaises comme Bocard, Trévisé et MLI);

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- le BTP (13 projets) et le secteur bancaire (8 projets dont celui de BNP Paribas qui injecte 1 milliard de dinars dans sa filiale algérienne BNP El-Djazair.

L'année 2007 marque également le retour des français dans le secteur de l'énergie avec l'arrivée de Total à Arzew.

Enfin, comme en 2006, les pays MEDA ont démultiplié leurs investissements en Algérie avec plus de 2 milliards d'euros (contre 639 millions en 2006), provenant principalement d'Égypte (métallurgie, ciment), de la Tunisie (métallurgie, textile, médicaments) et du Liban (banque). Retenons que c'est la sidérurgie qui concentre la plus grosse part des flux d'IDE en provenance de MEDA :

- L'égyptien Al Ezz investit 1,25 milliard de dollars pour la construction d'une usine sidérurgique dans la wilaya de Jijel;
- Tunisie Profilés Aluminium, filiale du groupe tunisien Bayahi, crée pour 31 millions d'euros une usine d'aluminium près d'Alger;
- L'égyptien Orascom construit pour 18 millions de dollars une nouvelle usine de composants métalliques située à 45 km d'Arzew

De nouvelles opportunités devraient voir le jour dans le secteur du tourisme. Ce secteur, jusqu'ici parent pauvre des politiques de développement, devient une grande priorité nationale pour les 15 prochaines années.

Figure 49. Algérie : le tourisme pour sortir de l'économie de rente

« Au tourisme de masse, l'Algérie veut opposer un tourisme de qualité qui s'appuie sur un trio gagnant : mer, Sahara et culture. Pour opérer cette mutation, née d'un impératif économique, celui de ne plus faire reposer l'économie algérienne seulement sur la rente pétrolière, les autorités algériennes ont mis en branle un programme à l'horizon 2025. Le **Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT)** a été encore récemment décortiqué lors des premières Assises nationales et internationales du tourisme qui se sont tenues à Alger, à la mi-février 2008. »

En 2015, l'objectif est que le tourisme représente 3% du PIB contre 1,7% aujourd'hui, et attire 2,5 millions de visiteurs.

Tiré de « *L'Algérie à la conquête des touristes français* », www.afrik.com

L'Algérie a décidé de privatiser plus de 100 entreprises publiques en 2008, alors que la privatisation du secteur public bancaire a été suspendue.

Figure 50. La privatisation des banques algériennes en stand-by...

La privatisation du Crédit populaire d'Algérie, qui devait être le grand signal de la réforme d'un système financier attardé, **a été suspendue fin 2007**. Un bloc de 51 % de parts devait être cédé à un partenaire stratégique unique. Six banques, dont quatre françaises (Crédit agricole, BNP Paribas, Natixis-Banque populaire et Société générale), l'espagnole Banco de Santander et l'américaine Citibank, étaient en lice. Officiellement, c'est la défection successive de trois banques, dont certaines touchées fortement par la crise des crédits hypothécaires, qui a conduit le gouvernement à suspendre la privatisation, mais **la réforme globale du secteur bancaire marque le pas**.

Source : *Le Monde*

Israël : bon bilan économique malgré la baisse des IDE

Après l'euphorie de 2006 (13,9 milliards d'euros de flux d'IDE attirés principalement dans les nouvelles technologies), Israël enregistre une baisse importante en 2007 avec seulement 3,9 milliards d'euros, pour un nombre de projets identique d'une année sur l'autre (81 projets d'IDE captés en 2007, dont les deux tiers proviennent des Etats-Unis).

Alors qu'en 2006 les 5 plus gros projets d'IDE, exclusivement américains, dépassaient en montant la barre symbolique des 10 milliards d'euros, aucun projet d'IDE supérieur à 500 millions d'euros n'est détecté en 2007. Cette baisse des montants d'IDE doit être relativisée par la bonne santé économique du pays, lequel enregistre une croissance du PIB de 5,1% selon le FMI et une baisse continue du taux de chômage qui est passé de 11 % en 2004 à 7,5 % en 2007. Par ailleurs le cours de la Bourse de Tel Aviv, censé refléter la confiance des investisseurs, a progressé de 30 % sur les onze premiers mois de l'année, preuve que le dynamisme de la « Valley » israélienne reste intact.

Comme en 2006, Israël a démontré sa forte attractivité dans plusieurs segments high tech :

- 20 projets d'IDE dans le secteur des logiciels & prestations informatiques (représentant 424 millions d'euros soit 96% du total MEDA), avec par exemple le britannique ICAP qui rachète 100% de Traiana pour 238 millions de dollars ou encore l'américain Amdocs qui rachète l'israélien SigValue pour 85 millions d'USD;

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- 655 millions d'euros d'IDE dans le secteur des équipements électriques & électroniques (soit 97% du total MEDA), avec notamment HP qui achète NUR Macropinters, fabricant d'imprimantes digitales industrielles, pour 117,5 millions de dollars;
- 857 millions d'euros d'IDE dans le secteur des télécommunications (en deçà de l'Égypte et la Turquie), avec par exemple AOL qui rachète la start-up spécialisée dans la publicité en ligne Quigo pour 363 millions de dollars.

La Jordanie s'appuie sur les investisseurs arabes

Dépourvu de matières premières, le Royaume hachémite parvient néanmoins à tirer profit de l'augmentation du prix de l'or noir grâce aux nombreux investissements en provenance de ses voisins arabes. Les indicateurs économiques sont restés dans le vert en 2007, avec un taux de croissance de 6% (FMI) et un secteur privé fortement soutenu par l'afflux des IDE (2,7 milliards d'euros en 2007, soit une hausse de 458% par rapport à 2003). Sans surprise, le secteur du BTP se taille la part du lion, avec 17 projets d'IDE (représentant 800 millions d'euros) émanant principalement d'investisseurs du Golfe (Dubai Construction Company, projet Vertex Tower and Residences à Amman pour 90 millions de dinars jordaniens par exemple).

La modernisation de l'économie jordanienne demeure une priorité nationale comme en témoignent les projets destinés à moderniser les infrastructures aériennes ou ferroviaires :

- Un consortium international mené par le français Aéroports de Paris a remporté un contrat BOT de 500 millions de dollars pour l'extension de l'aéroport Queen Alia d'Amman;
- Le consortium sino-pakistano-jordanien Infrastructure Development Company a remporté l'appel d'offre pour le chemin de fer Amman-Zarqa pour 175 millions d'euros/

L'arrivée des deux constructeurs automobiles chinois Chery Automobile et ZXAuto qui viennent construire des usines d'assemblage automobile montre que la Jordanie cherche à diversifier son économie et ne se cantonne plus aux classiques projets d'investissements dans le tourisme ou l'immobilier.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Grand créateur d'emplois industriels, le secteur de la métallurgie a attiré plusieurs investisseurs cette année comme l'émirati Emaar qui investit 20 millions de dollars dans une usine travaillant l'aluminium ou encore le japonais Fujikura qui s'associe à Jordan New Cable Company et à la saoudienne MESC Specialized Cables pour réaliser une usine de câble valant 50 millions de dollars.

Parmi les projets « phares » de 2007, on peut citer :

- pour le tourisme, de nouveau Emaar, qui construit un complexe de loisirs et de tourisme sur la Mer Morte;
- dans les télécoms, le koweïtien Noor Telecom qui serait sur le point d'acquiescer 11,6% supplémentaires du capital de Jordan Telecom;
- enfin, dans l'énergie, la formation d'une joint venture 60/40 entre l'américain AES et le japonais Mitsui pour mettre sur pied une centrale électrique de 370 MW pour un coût de 300 millions de dollars.

La Jordanie obtient de bons résultats malgré un contexte régional compliqué du fait de la crise qui perdure chez le grand voisin irakien (entraînant l'arrivée de plus 700 000 réfugiés en Jordanie), le renchérissement des importations de pétrole (Amman est un importateur net) et la persistance d'un chômage élevé (30% de la population active reste sans emploi selon CIA World Fact Book). Toutefois avec le développement de nouvelles zones franches sur le modèle de la zone économique spéciale d'Aqaba (facilitée par l'adoption récente par le Parlement de la « New Development Areas Law 2008 ») et l'engouement grandissant des pétromonarchies pour l'immobilier, le niveau des IDE en Jordanie devrait se maintenir à un niveau élevé en 2008.

Syrie : faire appel à toutes les bonnes volontés

Avec un taux de croissance moyen en 2007 (3,9% selon le FMI), le gouvernement syrien, qui vient de créer la première agence de promotion des investissements du pays, maintient le cap des réformes en tenant un discours économique pro-entreprises.

Un vent réformiste commence à souffler sur le pays, avec notamment l'ouverture progressive du secteur bancaire à l'initiative privée et l'adoption

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

en mars 2008 d'une nouvelle loi sur les sociétés (stimulant la création d'entreprises et l'investissement étranger).

Comparés à 2006, les flux d'IDE reçus en 2007 sont modestes avec seulement 2,1 milliards d'euros (contre plus de 5 milliards l'année précédente). Cette baisse se produit dans un contexte régional difficile, avec notamment le poids de la guerre en Irak (entraînant l'arrivée de plus de 1,3 millions de réfugiés sur le sol syrien) et les tensions persistantes autour de la question nucléaire entre l'Iran, soutien stratégique de Damas, et les Etats-Unis.

Avec 631 millions d'euros reçus, l'énergie représente la plus grosse part des IDE dirigés vers la Syrie. L'épuisement continu des puits de pétrole (qui entraîne une baisse des recettes pétrolières) justifie l'encouragement donné aux opérateurs étrangers qui apportent une partie des investissements nécessaires à la rénovation des installations existantes et à l'exploration de nouveaux champs. Les projets les plus importants sont le fait d'entreprises publiques de pays alliés de la Syrie :

- L'Entreprise publique vénézuélienne PDVSA aura une part de 33% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards de dollars en joint-venture avec des partenaires syriens, iraniens et malaisiens;
- La compagnie pétrolière russe Stroytransgaz investit 217 millions de dollars pour développer des gisements de gaz naturel dans la région de Homs au nord du pays;
- Le chinois CNPC investit 50 millions de dollars avec la syrienne SPC, pour l'amélioration de l'exploitation d'un champ existant au Nord-Est du pays.

Le secteur bancaire qui avait fait l'objet de 24 projets d'IDE en 2004 n'en reçoit que 12 cette année, avec en tête le Koweït (522 millions d'euros) et le Liban (3 projets dont celui d'ADIR, assureur libanais détenu par Byblos Bank et le français Natixis, qui crée ADIR Syrie doté d'un capital de 1,25 milliard de livres syriennes). A noter également un investissement de Bemo Saudi Fransi, une filiale du français Crédit Agricole, qui ouvre une nouvelle agence à Damas et porte à 15 le nombre de ses implantations dans la capitale syrienne.

Les investissements dans l'immobilier marquent une pause en 2007 avec 414 millions d'euros (contre 2 milliards en 2006 si l'on y ajoute le tourisme).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Sur un total de 38 projets d'IDE reçus en 2007, seulement 6 proviennent d'investisseurs européens, le reste émanant surtout des voisins arabes qui émettent 14 projets (représentant 1,3 milliard d'euros soit plus de 60% du montant total). Les pétromonarchies se concentrent dans les secteurs suivants :

- le BTP (avec le koweïtien Aref Investment qui finalise le développement d'un projet de quartier d'affaires à Damas pour 500 millions de dollars ou Al Aqeelah Construction qui construit des logements sociaux près de Damas pour 400 millions d'euros);
- le secteur bancaire avec GIH qui crée sa première banque islamique en Syrie pour 365 millions d'euros;
- le tourisme avec le saoudien Nesco qui ouvre deux nouveaux hôtels dans le pays.

Acteurs économiques importants en Syrie, les Iraniens investissent cette année dans l'énergie (avec l'entreprise publique NIORDC qui obtient une part de 16% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards de dollars) et l'industrie automobile (avec Saipa Corporation qui crée SIVECO, une usine d'assemblage de voitures construites en joint venture avec une entreprise locale pour 29 millions d'euros).

Liban : des projets gagnés malgré la crise

Alors que depuis 2005 l'ensemble de la région MEDA tire profit du boom des investissements arabes du fait de l'explosion des revenus pétroliers, le Liban, empêtré depuis 2006 dans une grave crise constitutionnelle, passe à côté de l'aubaine. Avec un taux de chômage de 20% et une croissance de 2% en 2007, le pays pâtit fortement de la raréfaction des IDE qui ne représentent plus en 2007 que 279 millions d'euros répartis sur 10 projets. Les transferts de fonds des expatriés libanais parviennent dans une certaine mesure à compenser la diminution des investissements étrangers avec environ 3,8 milliards d'euros injectés en 2006 selon la Banque Centrale Libanaise (et sans doute au moins autant en 2007).

L'essentiel des IDE reçus concernent le tourisme et l'immobilier (7 projets représentant 187 millions d'euros). Les pays du Golfe, qui sont les principaux investisseurs dans le pays, misent cependant sur la capacité du Liban à recouvrer rapidement son dynamisme économique et financier

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

comme le prouvent les investissements réalisés dans l'immobilier de prestige :

- Le koweïtien Stow International investit 300 millions de dollars dans 2 projets résidentiels de luxe dans le centre-ville de Beyrouth, sur le front de mer, Marina I et Marina II;
- La filiale du Koweïtien Al Massaleh développe « Star Tower », un hôtel 4 étoiles situé au cœur de Beyrouth qui sera officiellement inauguré en mars 2008;
- Le koweïtien Kipco s'associe à la famille Hariri pour un projet d'hôtel à Raouche valant 45 millions d'USD et dont le management sera confié à Kempinski.

Malgré les difficultés, le Liban peut compter sur le soutien de la communauté internationale, qui s'est manifesté lors de la conférence des donateurs tenue à Paris en janvier 2007 et qui a permis de récolter environ 5 milliards de dollars (dont 1,1 milliard est destiné à soutenir les entreprises libanaises). A signaler également l'annonce faite, quelques mois après la conférence de Paris, par l'américain Intel qui prévoit d'investir 500 000 dollars dans un incubateur technologique au Liban.

Maroc : un volontarisme qui paie

La volonté du Royaume de se spécialiser dans l'offshoring et la sous-traitance industrielle commence à produire des résultats. Le gouvernement marocain, qui envisage de réduire le chômage à 7% de la population active en 2012 contre 15% en 2007, souhaite faire du pays une plate-forme stratégique pour les opérateurs internationaux souhaitant conquérir les marchés du grand Maghreb.

Malgré une croissance du PIB plombée par les mauvaises récoltes agricoles (2,5% en 2007 contre 7,3% en 2006 selon le FMI), le pays, qui mise de plus en plus sur l'industrie et le développement d'un tourisme de qualité, continue d'inspirer confiance en attirant 141 projets d'IDE en 2007. Contrairement à 2006, où les investisseurs du Golfe représentaient l'essentiel des montants investis, l'Europe reprend le dessus avec 61% des 2,9 milliards d'euros dirigés vers le Royaume chérifien.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Attirés par l'offre marocaine en matière de délocalisation, beaucoup d'investisseurs étrangers s'installent dans les zones franches qui éclosent un peu partout dans le pays comme le port de Tanger Med pour l'industrie automobile, le pôle de Nouasseur pour l'aéronautique, ou CasaShore et Rabat Technopolis pour les services aux entreprises et les TIC. Le secteur de l'industrie automobile a explosé en 2007 avec plusieurs projets d'envergure :

- Le français Renault-Nissan investit 600 millions d'euros pour créer une usine à Tanger et dans le même temps accroît les capacités de production de sa filiale marocaine, la Somaca, afin d'exporter des Logan vers la France et l'Espagne.
- L'américain Delphi délocalise sa production espagnole au Maroc, créant 3 000 nouveaux emplois sur son site de Tanger.
- Le japonais Sumitomo crée sa 3ème unité de production de câblage automobile à Kénitra pour 280 millions de dirhams, créant 1400 emplois.
- L'allemand Leoni ouvre une unité de production dans la zone industrielle de Bir Rami pour environ 246 millions de dirhams, créant 1700 emplois.

Le pôle aéronautique de Nouasseur, situé près de Casablanca, poursuit le décollage amorcé en 2006 :

- Auvergne aéronautique investit 150 millions de dirhams à Nouasseur dans une unité de production, créant 350 emplois.
- ARM investit 33 millions de dirhams pour la création d'une unité d'assemblage à Nouasseur, créant environ 100 emplois.
- Segula Technologies rachète le marocain SEFCAM, spécialiste de la sous-traitance aéronautique basée dans la région de Casablanca.
- Socata, la filiale d'EADS, va démarrer en 2007 une unité de production de composants, près de Casablanca, qui emploiera plus de 120 personnes.

Après la France, qui reste le premier investisseur dans le Royaume en nombre de projets (65), on peut noter la forte présence des Espagnols qui s'illustrent surtout par des méga-projets dans le tourisme et à l'immobilier, comme par exemple le promoteur Urbagolf qui investit 7,3 milliards de

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

dirhams dans un immense projet touristique à Souiria Qdima (12 000 emplois annoncés) ou encore Orizonia Corporación qui va réaliser et exploiter un complexe touristique et résidentiel à Marrakech d'une superficie total de 160 ha pour 214 millions d'euros.

Destination phare en matière de tourisme, le Maroc, qui s'est fixé pour objectif d'attirer 10 millions de touristes d'ici 2010, a su tirer profit de la libéralisation de son espace aérien depuis 2004 pour attirer de nouveaux visiteurs. En effet le nombre des compagnies aériennes desservant le Royaume chérifien est passé de 22 en 2003 à plus d'une cinquantaine aujourd'hui, principalement des compagnies dites low-cost (moyen de transport très prisé par la clientèle européenne).

Figure 51. Le tourisme reste une valeur sûre pour le Maroc

"Le Maroc a fêté hier en grande pompe l'accueil du 7 millionième touriste. Et le moins que l'on puisse dire, c'est qu'à mi-parcours de la vision 2010, le challenge des 10 millions de visiteurs est bel et bien en passe d'être réussi et ce, plus vite que ne le laissent présager les augures les plus optimistes. Surtout, aussi, si l'on sait que cette barre symbolique des 7 millions de touristes aura été atteinte avec une célérité pour le moins inouïe.

Et pour preuves, le nombre de touristes, ayant visité le Maroc durant les dix premiers mois de 2007, avait atteint quelque 6,3 millions, soit une hausse de 14% par rapport au niveau enregistré une année auparavant. Dans ce total, les Français arrivent en tête avec 2,44 millions, suivis des Espagnols (1,34 million), des Belges (370.000), des Britanniques (358.000), des Italiens (313.000), des Néerlandais (306.000) et des Allemands (251.000). Autant en déduire que la greffe de la diversification des marchés émetteurs est en train de prendre. »

Source : Le Matin.ma

Tunisie : investissements immatériels et grands projets immobiliers

La Tunisie poursuit sa politique de réformes et de libéralisation de son économie et parvient à se distinguer sur la scène internationale. En effet le pays se place au 26ème rang mondial en matière d'innovation et à la 30ème en ce qui concerne l'enseignement supérieur et la formation par le Forum Economique Mondial de Davos, couronnant ainsi les efforts consentis pour se spécialiser, entres autres, dans les secteurs de l'électronique et de l'informatique.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Contrairement à 2006, les annonces de projets européens dominent. Les projets d'investissements en provenance du Golfe ne représentent plus en 2007 qu'environ un tiers des 2,8 milliards d'euros destinés à la Tunisie (contre 80% des 3,8 milliards d'euros comptabilisés en 2006). De nombreux méga-projets du Golfe sont en attente, et pourraient se concrétiser prochainement. Comme en 2006, les investisseurs arabes continuent d'investir dans le tourisme et l'immobilier :

- L'émirati Sama Dubai pose les fondations de 'Century City & Mediterranean Gate' au Lac Sud de Tunis (projet de 14 milliards de dollars étalés sur 15 ans);
- Le koweïtien CTKD investit 131 millions de dinars tunisiens dans un grand projet touristique à Sousse;
- Le milliardaire saoudien Mohamed Bin Issa Al Jaber achète trois hôtels à Tunis, ainsi qu'un terrain de golf à Monastir.

Le secteur des médias et de la communication commence à intéresser les fonds d'investissements arabes comme l'émirati Delta Partners qui entre dans le capital du groupe de communication Karoui&Karoui.

La Tunisie est une destination de choix pour les entreprises européennes, surtout avec l'achèvement au 1^{er} janvier 2008 de la zone de libre échange avec l'UE pour les produits industriels.

En nombre de projets, c'est le secteur informatique, grâce à la présence d'une main d'œuvre locale formée et bon marché, qui attire le plus d'IDE européens (8 dont 6 français, voir Figure 96 plus haut). Le tourisme attire principalement des Français (Fram qui se dote d'une nouvelle unité touristique dans le gouvernorat de Mahdia ou Accor qui construit 2 nouveaux hôtels à Tunis et à Djerba et en rénove un autre à Tozeur). Il en est de même pour la métallurgie (Procidec qui crée une filiale tunisienne pour 500 000 euros ou Oxymetal qui étend ses activités). Le secteur bancaire attire également beaucoup d'investisseurs français (3 projets dont celui de la Caisse d'Epargne qui rachète 60% de la Banque Tuniso-Koweïtienne pour 300 millions de dinars tunisiens).

Le secteur du ciment est en plein essor comme dans l'ensemble de la région MEDA :

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Le cimentier GLA, filiale de l'égyptien Orascom, s'associe à la locale Karthago et à sa compatriote Cluis Celda pour une cimenterie à Gabès;
- L'espagnol Prasa crée une nouvelle usine de ciment gris valant 250 millions de dinars tunisiens et finalise un projet d'usine de clinker pour 115 millions de dinars tunisiens;
- Le cimentier italien Italcementi crée à Dahmani une nouvelle cimenterie qui emploiera 300 personnes;
- L'espagnol Aricam investit 200 millions d'euros dans une nouvelle cimenterie, "Compagnie de ciment de Gafsa Aricam".

Le domaine de l'énergie attire principalement des compagnies anglo-saxonnes, avec en première ligne le britannique BG qui investit à lui seul 954 millions d'euros dans le gaz naturel avec deux projets majeurs :

- Un projet de 500 millions de dollars pour augmenter la production du champ de Miskar situé au sud de la Tunisie;
- 800 millions de dollars dépensés pour l'exploitation du champ d'Hasdrubal;

La Tunisie et les Etats-Unis (d'où émanent 8 projets d'IDE dont celui de Microsoft qui ouvre un centre de recherche au technopark d'El Ghazala) s'efforcent de renforcer leurs liens commerciaux avec la conclusion fin mars 2008 d'un accord bilatéral de libre-échange. Ce regain d'intérêt américain a connu une petite effervescence médiatique en février 2008 lorsque le quotidien New York Times a sacré la Tunisie comme étant la troisième plus belle destination touristique dans le monde, tandis que le guide de voyages américain "Trip Advisor" a recommandé l'île de Djerba comme étant la meilleure destination à visiter en 2008...

Le phénix libyen renaît de ses cendres

Les cours exceptionnellement élevés du pétrole ont permis à la Libye d'enregistrer des excédents commerciaux importants et d'afficher un taux de croissance de 7 % en 2007 selon la Coface. Avec 17 projets d'IDE valant 3,9 milliards d'euros (soit plus des deux tiers du montant total des IDE perçus par la Libye), le secteur énergétique libyen apparaît très attractif. La fin de l'isolement diplomatique et commercial du pays a signé le retour en force des majors pétrolières du monde entier, alléchées par les perspectives d'un

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

secteur clé où beaucoup reste à faire (réhabilitation des infrastructures anciennes et recherche de nouveaux gisements). Ce qui frappe d'ailleurs lorsque l'on regarde les IDE dans l'énergie, c'est la grande diversité des pays d'origine avec :

- 6 IDE européens (un projet de 900 millions de dollars du britannique BP de retour en Libye après 30 ans d'absence et un IDE polonais);
- 4 projets d'IDE provenant de l'ensemble USA/Canada (conséquence du retrait de la Libye de la liste des Etats soutenant le terrorisme);
- 4 projets russes (Gazprom et Tatneft principalement dans l'exploitation de gaz naturel);
- 1 projet du géant algérien Sonatrach qui remporte des licences d'exploration gazière pour 4 blocs du bassin de Ghadames en JV 50/50 avec les indiennes Oil India et Indian Oil Corporation.

Le secteur de l'énergie n'est plus le seul de l'économie libyenne à attirer des capitaux étrangers. A l'instar de l'ensemble de la région, la Libye enregistre plusieurs IDE dans l'immobilier, comme par exemple Boustead Singapore, qui construit une zone urbaine à Al Marj pour 197 millions d'USD en partenariat avec une entreprise de construction locale, ou bien le koweïtien National Real Estate, qui finance un projet d'aménagement en bord de mer près de Tripoli pour 75 millions d'USD.

Pourvue de richesses archéologiques importantes et d'atouts touristiques indéniables, le pays compte sur l'investissement étranger pour développer son offre hôtelière :

- Le sud-coréen Daewoo Engineering met de sa poche 60% des 163 millions de dollars nécessaires à la construction de l'hôtel « Daewoo Tripoli »;
- Le britannique InterContinental gèrera l'InterContinental Tripoli construit par Magna d'ici 2010, ainsi que l'hôtel historique Al Waddan.

Les autres secteurs attirant des projets significatifs sont la métallurgie (avec des investissements en provenance du voisin tunisien) et le secteur bancaire, qui commence à être réformé progressivement par les autorités, avec l'entrée remarquée du français BNP Paribas - qui s'empare de 19% de la Sahara Bank pour un montant de 145 millions d'euros.

Malte, Chypre et Autorité Palestinienne

L'entrée de Malte et de Chypre dans la zone euro est venue récompenser la gestion économique saine qui prévaut dans ces deux pays. Malte affiche un taux de croissance qui reste soutenu autour de 3,2% en 2007 (FMI) et un déficit public limité à 1,8% du PIB, tandis que Chypre enregistre un taux de croissance du PIB de l'ordre de 3,8% et un déficit budgétaire qui tourne autour de 1,4 %. En matière d'IDE, Malte a attiré 15 projets cette année (contre 10 en 2006) et Chypre 10 projets. Dans les deux cas, la grande majorité des investisseurs sont européens.

Plongée dans un état de quasi-guerre civile et privée d'une partie de l'aide internationale depuis la victoire du Hamas aux élections législatives, la Palestine traverse des moments difficiles. Le maintien de cette situation pourrait briser les espoirs de paix soulevés lors la conférence de Paris de décembre 2007, qui prévoyait de fournir 7,4 milliards de dollars d'aide pour la construction d'un Etat palestinien viable.

Ce climat peu favorable aux affaires explique le découragement des investisseurs étrangers. Pris à la gorge, de plus en plus d'entrepreneurs palestiniens délocalisent à leur tour leur production en Jordanie ou en Egypte.

Dans ce contexte, 3 IDE vers la Palestine ont été détectés en 2007 :

- Le saoudien Land Holding Co. lance un projet immobilier de 200 millions de dollars dans le centre de Ramallah et à Al Beira;
- Le turc TOBB va construire une zone industrielle près de Tarqumiya, dans le Nord de la Cisjordanie;
- APIC, avec des capitaux d'Arabie Saoudite et du Golfe, inaugure son second Plaza Shopping Center, à Al Khalil, près d'Hébron.

5. Annexes

Annexe 1. Liste des projets détectés en 2007 (MIPO)

Les montants d'IDE indiqués dans ce tableau correspondent au montant total du projet annoncé (alors que dans les chapitres précédents de ce rapport, c'est seulement la part annuelle 2007 de l'IDE qui est prise en compte).

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp -lois
A. Palest.	TOBB	Turquie	Construction d'une zone industrielle près de Tarqumiya, dans le Nord de la Cisjordanie	BTP, immobilier, logistique	-	-
A. Palest.	Al Rajhi	Arabie Saoudite	The Land Holding Co, filiale du groupe Al Rajhi, lance un projet immobilier de 200m d'USD dans le centre de Ramallah et à Al Beira	BTP, immobilier, logistique	146,2	-
A. Palest.	Arab Palestinian Investment Company	Arabie Saoudite	APIC, dominée par des investisseurs saoudiens et de la diaspora, inaugure son 2nd Plaza Shopping Center, à Al Khalil, près d'Hébron	Distribution	8,0	-
Algérie	Arla Foods	Dane- mark	Arla Foods, premier producteur laitier en Europe, lance sur le marché algérien un nouveau lait en poudre baptisé Dano, et ouvre un bureau à Alger	Agro- alimentaire	-	5
Algérie	Mahacil	Émirats Arabes Unis	La JV algéro-émirat investit 100 millions d'USD dans le plus grand complexe laitier d'Afrique, en cours de construction à Tiaret	Agro- alimentaire	73,1	250
Algérie	Danone / Danone Djurdjura	France	Création de 9 centres de collecte du lait frais à travers 6 wilayas dont Béjaïa, Sétif, Constantine, Bordj Bou-Arregeridj, Blida	Agro- alimentaire	-	-
Algérie	Savola	Arabie Saoudite	Le Saoudien investit 140 millions d'euros à Oran dans une raffinerie de sucre d'une capacité d'un million de tonne	Agro- alimentaire	140,0	-
Algérie	Randon	Brésil	Associated Car and Truck, filiale de Cevital, lance une ligne d'assemblage de remorques industrielles en partenariat avec le brésilien Randon	Automobile	-	-
Algérie	Behm-Titan- Kaiser (BTK)	France	Le carrossier français investit 10 millions d'euros sur 3 ans dans BTK Tiaret, une nouvelle JV montée avec l'Algérien SNVI (60/40)	Automobile	10,0	-
Algérie	Nissan	Japon	Nissan Algérie, une association entre Nissan et le groupe Hasnaoui, va investir 1 milliard de dinars algériens sur 3 ans	Automobile	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Iran Khodro	Iran	Partenariat avec l'algérien Famoval pour une chaîne de montage de pick-up en 2008, suivie peut être d'une unité de fabrication de pièces détachées	Automobile	-	-
Algérie	Pigier	France	Le groupe français ouvre deux centres de formation professionnelle à Alger et Tizi Ouzou	Autre	-	-
Algérie	Kwit-Fit / Speedy	Royaume-Uni	Le spécialiste de la maintenance automobile, filiale d'un groupe écossais, investit 30 millions EUR en créant 15 centres via sa filiale algérienne	Autre	30,0	-
Algérie	ALD Automotive	France	ALD Automotive, la ligne métier location longue durée et gestion de parcs automobiles du groupe Société Générale, a créé une filiale locale	Banque, assurance	-	-
Algérie	EDBI	Iran	Export Development Bank of Iran (EDBI) ouvre une succursale à Alger	Banque, assurance	-	-
Algérie	BNP Paribas / BNL	France	La banque italienne BNL, filiale du géant français, s'implante en Algérie en partageant ses bureaux avec l'implantation locale de la BNP	Banque, assurance	-	-
Algérie	Fransabank	Liban	La banque libanaise obtient les agréments nécessaires à la création de Fransabank Syrie, au capital de 36 millions d'USD dont il détient 49%	Banque, assurance	12,9	-
Algérie	BNP Paribas	France	Le banquier français augmente le capital de sa filiale algérienne BNP El-Djazair, détenue à 100%, de 1 milliard DZD	Banque, assurance	10,7	-
Algérie	Al Salam	Bahreïn	Le banquier islamique Al Salam crée une banque dotée d'un capital de 100 millions d'USD	Banque, assurance	73,1	-
Algérie	ECP - EMP Africa Fund II	États-Unis	Le fonds acquiert 100% de la Générale Assurances Méditerranéenne, premier assureur algérien détenu à 100% par des capitaux étrangers	Banque, assurance	-	-
Algérie	Deutsche Bank	Allemagne	Le géant allemand achète 51% de Strategica, groupe de conseils financier et crée la filiale Deutsche Securities Algeria	Banque, assurance	-	-
Algérie	CIB	Égypte	L'Égyptien Commercial International Bank va détenir 40% du capital de CIB Algeria dotée d'un capital de 50 millions d'USD	Banque, assurance	14,6	-
Algérie	Natixis (ex Natexis)	France	Natixis doit ouvrir 7 agences en 2007 et veut se renforcer dans le secteur local de banque de détail	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Société Générale	France	Société Générale Algérie renforce sa présence en créant 23 nouvelles agences sur le territoire algérien, portant le nombre total à 55	Banque, assurance	-	-
Algérie	Swicorp + Pulsar	Suisse	Swicorp et le promoteur immobilier créent Pulsar MENA, avec une première cible sur l'Algérie	Banque, assurance	-	-
Algérie	SNC Lavalin	Canada	Avec Acciona, le groupe détient 51% de l'usine de dessalement de Fouka, projet de 180 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	33,5	-
Algérie	Acciona	Espagne	Avec SNC Lavalin, le groupe détient 51% de l'usine de dessalement de Fouka, projet de 180 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	33,5	-
Algérie	Gofast / Aigle Azur	France	Gofast-Aigle Azur prend 49% de CNAN-Maghreb Lines, branche du groupe public maritime CNAN, et prévoit des investissements complémentaires	BTP, immobilier, logistique	4,0	-
Algérie	Gofast / Aigle Azur	France	Gofast-Aigle Azur prend 49% de CNAN-Nord, branche du groupe public de transport maritime CNAN et annonce des investissements complémentaires	BTP, immobilier, logistique	4,0	-
Algérie	Sloman Neptun	Alle- magne	L'algérienne AMS et l'allemande Sloman Neptun crée une JV à 50/50 dans le domaine du transport maritime	BTP, immobilier, logistique	0,1	-
Algérie	CMA CGM	France	L'armateur français et l'entreprise publique SNTF lancent une JV (55/45) visant à assurer l'activité de transport de conteneurs par voie ferroviaire	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Veolia-EDF / Dalkia	France	La filiale de Veolia et d'EDF crée une filiale et compte investir 60 millions d'euros sur 3 ans, dont 20 pour l'acquisition d'entreprises locales	BTP, immobilier, logistique	60,0	300
Algérie	BCT Demolition	France	La PME française crée sa filiale algérienne baptisée Aldemo (Algérienne de démolition) afin de décrocher des contrats locaux de démolition	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	FCC (Aqualia) + Obrascon Huarte Lain (Inima)	Espagne	Le consortium espagnol Inima-Aqualia gagne 51% du contrat pour construire et gérer en BOT l'usine de dessalement de Cap Djinet	BTP, immobilier, logistique	67,1	-
Algérie	FCC (Aqualia) + Obrascon Huarte Lain (Inima)	Espagne	Le consortium Inima-Aqualia gagne 51% du contrat pour construire et gérer en BOT l'usine de dessalement de Mostaganem	BTP, immobilier, logistique	67,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Pharaon- CTI	Arabie Saoudite	Le groupe acquiert 49% de International BULK Carriers (IBC), filiale de la CNAN, et investit 50 millions d'USD dans le renouvellement de la flotte	BTP, immobilier, logistique	43,1	-
Algérie	Portek	Singa- pour	Le groupe compte continuer son expansion en Algérie en investissant 145 millions de dollars dans de nouvelles plateformes logistiques portuaires	BTP, immobilier, logistique	106,0	-
Algérie	Dario Perioli	Italie	Le groupe italien prend 49% de CNAN Med, filiale du groupe de transport maritime public CNAN	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Keppel	Singa- pour	Le groupe remporte un appel d'offres pour créer et gérer une station d'épuration valant 10,4 millions d'euros sur 2 ans à Ain Beida	BTP, immobilier, logistique	10,4	-
Algérie	Malakoff	Malaisie	Le malaisien Malakoff aura une part d'environ 41% dans le projet en BOT d'une usine de dessalement construite à Tlemcen pour 205 million d'USD	BTP, immobilier, logistique	61,1	-
Algérie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati investit dans un complexe touristique à Colonel Abbès, à l'ouest d'Alger	BTP, immobilier, logistique	2 923,3	2 000
Algérie	Atlaswiss	Suisse	Le promoteur immobilier suisse crée une filiale algérienne en vue de lancer différents projets d'aménagement	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Hyflux / Spring Utility	Singa- pour	Le singapourien Hyflux aura une part d'environ 10% dans le projet en BOT d'une usine de dessalement construite à Tlemcen pour 205 million d'USD	BTP, immobilier, logistique	15,3	-
Algérie	La Poste	France	Les Postes algérienne et française forment une JV pour la distribution du courrier publicitaire	BTP, immobilier, logistique	-	-
Algérie	Henkel	Alle- magne	La filiale locale de l'Allemand diversifie sa production locale, en développant le segment des colles, industrielles et pour particuliers	Chimie	-	-
Algérie	GGSSI	Canada	Le Canadien monte une filiale à vocation régionale pour commercialiser ses solutions de capture des gaz à effet de serre, créant 20 emplois	Chimie	-	20
Algérie	Air Liquide	France	Le groupe français, n°2 mondial des gaz industriels et médicaux, crée Air Liquide Algérie, filiale détenue à 100%	Chimie	-	-
Algérie	Air Liquide	France	Le numéro 2 mondial des gaz industriels bénéficie de la privatisation totale de la société Sidal, filiale du groupe Sider	Chimie	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	LPR	France	Lorraine Plast Recycling, PME française spécialisée dans le recyclage du plastique en polyéthylène téréphtalate, s'implante en Algérie	Chimie	-	-
Algérie	Orascom / OCI	Égypte	OCI investit 746 millions d'USD dans Sofert, JV à 51/49 avec la Sonatrach, créée pour gérer une usine d'engrais opérationnelle en 2010	Chimie	552,5	750
Algérie	Linde	Alle- magne	Propriétaire de 66% de ENGI, la firme allemande investit 80 millions d'euros dans de nouvelles capacités de production	Chimie	80,0	-
Algérie	SBGH	Oman	Suhail Bahwan Group Holding réalisera avec la Sonatrach un autre complexe d'ammoniac et d'urée à Mers El Hadjad, près d'Arzew	Chimie	-	-
Algérie	ASEC Cement	Égypte	ASEC Algérie, propriété de Citadel Capital, investit 550 millions d'USD dans une nouvelle cimenterie dans la région de Djelfa	Ciment, verre, minéraux	402,0	-
Algérie	Swicorp / Altea Packaging	Suisse	La banque d'affaires suisse, actionnaire à 80% d'Altea Packaging, achète 50% de Cogitel, fabricant d'emballages souples	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	Orascom / OCI	Égypte	La branche BTP du groupe égyptien acquiert 60% de Samba, un producteur de matériaux pierreux, pour 8 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	5,8	-
Algérie	Cancor	Canada	La compagnie minière canadienne obtient pour 500 000 USD un second permis d'exploration à In Ouzzal	Ciment, verre, minéraux	0,4	-
Algérie	Cancor	Canada	La compagnie minière canadienne obtient une licence d'exploitation aurifère à Tamanrasset et devra investir environ 3 millions d'USD sur 3 ans	Ciment, verre, minéraux	2,2	-
Algérie	Saint- Gobain	France	La filiale italienne Saint Gobain Vetri rachète à l'Etat deux PME verrières, la Sovest (Société de Verreries de l'Est) à El Ma Labiod et Alver à Oran	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	Orascom / OCI	Égypte	La nouvelle cimenterie du groupe, implantée à Oggaz dans la wilaya de Mascara, représentera fin 2007 500 millions d'USD investis et 3 000 emplois	Ciment, verre, minéraux	365,4	3 000
Algérie	China Geo Engineering	Chine	La société chinoise China Geo Engineering décroche des contrats de prospection aurifère	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	Knauf / Knauf Plâtres Fleurus	Alle- magne	L'Allemand réinvestit 40 millions d'euros dans une nouvelle usine de plâtre près d'Oran	Ciment, verre, minéraux	40,0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Socom	Chine	Le chinois Socom obtient une licence d'exploitation aurifère à Tamanrasset et devra investir environ 3 millions d'USD sur 3 ans	Ciment, verre, minéraux	2,2	-
Algérie	Saint-Gobain	France	Le géant français rachète l'Entreprise de plâtre et dérivés d'Ouled Djellal pour 8,89 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	6,5	-
Algérie	Eter Group	Italie	Le groupe italien rachète l'usine de Guelma de l'Entreprise Céramique et Vaisselle de l'Est (ECVE), et la développera pour 4 millions d'euros	Ciment, verre, minéraux	4,0	-
Algérie	Cecomines	Chine	Le groupe minier chinois remporte la licence d'exploitation de zinc pour les sites de Guelma, Tébessa et Souk Ahras	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	CGC Overseas Construction	Chine	L'entreprise chinoise décroche des licences de prospection aurifère pour différents sites	Ciment, verre, minéraux	-	-
Algérie	PT Wijaya Karya	Indonésie	L'entreprise publique indonésienne, connue aussi sous le nom de Wika, investit 12 millions d'USD dans une fabrique de béton	Ciment, verre, minéraux	8,8	-
Algérie	Orascom / OCI	Égypte	OCI filialise à 100% la Société nationale d'emballages de Mehsas et investit 5 millions de dollars dans ses capacités de production	Ciment, verre, minéraux	6,4	-
Algérie	ASEC Cement	Égypte	Propriété de Citadel Capital, le groupe prend 35% de la cimenterie Zahana et promet des investissements de capacités de 77 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	56,3	-
Algérie	Saint-Gobain	France	Saint-Gobain a acquis 66% du capital de CM Gypso, qui possède deux carrières de gypse, et prévoit d'investir dans une nouvelle fabrique de plâtre	Ciment, verre, minéraux	0,0	-
Algérie	PPR / CFAO	France	Le concessionnaire automobile Bavaria Motors, filiale de CFAO, construit un nouveau showroom pour distribuer des modèles BMW	Distribution	-	-
Algérie	Nesk Trading	Arabie Saoudite	Le franchisé saoudien de la marque espagnole de prêt-à-porter Mango ouvre une série de magasins en Algérie	Distribution	-	-
Algérie	Jelmoli + Darsi Investment + Valartis International	Suisse	Un consortium suisse mené par Jelmoli construit un centre commercial à Alger, avec des projets pour Oran, Annaba, Constantine, et même le Maroc	Distribution	42,4	1 000

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Abengoa / Abener	Espagne	Abener, filiale de l'espagnol Abengoa, prend 66% des parts du projet de générateur solaire de Hassi R'mel; projet à 335 millions d'USD	Energie	161,5	-
Algérie	ENI	Italie	Eni et Sonatrach renouvellent leur accord de production pour les champs du bloc 403 dans la région de Bir Rebaa	Energie	-	-
Algérie	First Calgary Petroleum	Canada	La firme participera à hauteur de 25% dans la JV avec la Sonatrach chargée de développer pour 1,3 milliard d'USD le gisement gazier de Menzel Ledjmet	Energie	-	-
Algérie	Al Qurain / Almet	Koweït	Le consortium Almet incluant Al Qurain et d'autres étrangers investit 51 % du budget prévu pour une nouvelle usine de méthanol de 1 milliard d'USD	Energie	365,4	-
Algérie	Total	France	Le groupe apporte 51% des 3 milliards d'USD prévus pour la construction et la gestion d'un complexe pétrochimique à Arzew, (49% pour la Sonatrach)	Energie	1 096,2	-
Algérie	Statoil- Hydro	Norvège	Sonatrach et StatoilHydro remportent 2 contrats d'exploration portant sur les blocs offshore 9 et 10	Energie	-	-
Algérie	Extenzo	France	Le spécialiste de la décoration intérieure réalisera en partie de sa production en Algérie, où elle vient d'acquérir 10 % de la société Izo Froid	Equipement du foyer	-	-
Algérie	Huawei	Chine	La compagnie technologique chinoise inaugure un nouveau siège régional basé à Alger	Equipements électriques	-	-
Algérie	Grupo Bergé / Isotofón	Espagne	La première entreprise espagnole de l'Industrie photovoltaïque crée Isotofón Algérie après le rachat de l'algérien Alsolar	Equipements électriques	-	-
Algérie	Nortel	Canada	Le Canadien conclut un partenariat avec le groupe Hasnaoui, faisant de ce dernier son distributeur exclusif sur un marché en expansion	Equipements électriques	-	-
Algérie	Wincor Nixdorf	Alle- magne	Le spécialiste des logiciels et équipements pour la banque et la grande distribution crée une filiale en Algérie	Equipements électriques	-	-
Algérie	Grupo Bergé / Isotofón	Espagne	Leader mondial dans le photovoltaïque, l'espagnol s'associe à 50/50 à l'ENIE pour produire des panneaux solaires, 48 millions d'USD sur 5 ans	Equipements électriques	35,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Viveo	France	Le groupe informatique français crée une filiale en Algérie, Viveo El Djazaïr, afin d'accompagner la modernisation du secteur financier	Logiciels	-	-
Algérie	Boccard	France	Le chaudronnier français crée une filiale algérienne pour développer une unité de production locale	Machines & mécanique	-	-
Algérie	KSB	Alle- magne	Le fabricant de pompes allemand s'implante en Algérie via la création d'une filiale locale	Machines & mécanique	-	-
Algérie	Dietswell	France	L'entreprise française Dietswell filialise à 100% la société de forage algérienne DMM pour 21,8 millions d'USD	Machines & mécanique	15,9	-
Algérie	Trévisse - MLI	France	Les deux PME françaises s'associent pour créer ensemble la société Metrise, spécialisée dans l'ingénierie et la boulonnerie	Machines & mécanique	-	-
Algérie	Boujebel / Medis	Tunisie	Le groupe tunisien prend 50% du capital du laboratoire algérien Inpha à l'occasion d'une augmentation de capital de 1,5 million d'euros	Médicaments	1,5	-
Algérie	Mérieux Alliance / BioMérieux	France	Le laboratoire crée une filiale basée à Alger, centrée sur la lutte contre les maladies infectieuses et la formation scientifique des cadres de santé	Médicaments	-	-
Algérie	Al Ezz	Égypte	L' Egyptien investit 1,25 milliard d'USD pour la construction d'une usine sidérurgique dans la wilaya de Jijel	Métallurgie	913,5	1 700
Algérie	Orascom	Égypte	L' Egyptien lance pour 18 millions de dollars une nouvelle usine de composants métalliques située à 45 km d'Arzew	Métallurgie	13,2	-
Algérie	Bayahi / TPR	Tunisie	Tunisie Profilés Aluminium, filiale du groupe tunisien Bayahi, construit une usine d'aluminium près d'Alger pour répondre au boom immobilier local	Métallurgie	31,0	-
Algérie	Mubadala Develop- ment + Dubal	Émirats Arabes Unis	Une JV formée par Moubadala et Dubal détient 70% d'un projet d'aluminerie de 5 milliards d'USD, tandis que Sonatrach et Sonelgaz s'octroient le reste	Métallurgie	2 557,9	-
Algérie	Deloitte	États- Unis	Deloitte Algérie prend ses quartiers à l'hôtel Hilton, au coeur des Pins maritimes, à Alger	Services entreprises	-	3
Algérie	Intraesa	Espagne	Intraesa, entreprise espagnole d'ingénierie de tracés et de structures met un pied en Algérie	Services entreprises	-	-
Algérie	Denton Wilde Sapte	Royaume -Uni	La cabinet londonien fait son entrée en Algérie en s'associant avec un cabinet juridique local	Services entreprises	-	-
Algérie	Korus le Groupe	France	L'agenceur d'espaces professionnels crée une antenne à Alger	Services entreprises	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Algérie	Francis Lefebvre	France	Le cabinet d'avocat français crée une filiale algérienne baptisée « Bureau Francis Lefebvre Algérie » installée à Alger	Services entreprises	-	-
Algérie	Baker & McKenzie	États-Unis	Le cabinet d'audit américain se lance sur le marché algérien par la création d'une succursale à Alger	Services entreprises	-	-
Algérie	KPMG	Pays-Bas	Le cabinet d'audit est le 1er des Big 4 à s'implanter sur le marché algérien en créant une filiale locale	Services entreprises	-	60
Algérie	Bernard Krief Consulting	France	Le cabinet de conseil en affaires publiques crée une filiale en Algérie	Services entreprises	-	-
Algérie	SCE	France	Le groupe nantais d'ingénierie crée une filiale locale avec 12 embauches pour honorer des contrats obtenus pour l'assainissement des eaux usées	Services entreprises	-	12
Algérie	Europcar	France	Le leader européen de la location de véhicules s'associe à Cevital pour donner naissance à la filiale CeviCar, qui gèrera la franchise dans ce pays	Services entreprises	-	-
Algérie	SGS	Suisse	Le Suisse, leader mondial dans la certification, acquiert 77% du capital de la COTA et s'engage à investir 300 millions DZD de plus dans les 4 ans	Services entreprises	4,6	50
Algérie	Regus	Royaume-Uni	Regus inaugure un nouveau centre d'affaires dans la capitale algérienne	Services entreprises	-	-
Algérie	Galaxia Télécom	Canada	La compagnie canadienne et Algérie Télécoms s'associent pour lancer le projet Athir, un déploiement Wimax	Télécoms	29,2	100
Algérie	Les filatures de Hadjeb el Ayoun	Tunisie	Le groupe textile tunisien ouvre un nouveau site de production en Algérie avec un partenaire local	Textile	-	-
Algérie	Star Invest	France	Le promoteur investit 75 millions d'USD sur 5 ans à Alger pour la création de plusieurs Lounge Hotels, avant de s'étendre à Skikda et à Mostaganem	Tourisme, restauration	54,8	700
Algérie	LMCC	Arabie Saoudite	Le saoudien Lebanese Modern Construction Company rachète l'hôtel algérien El Riad	Tourisme, restauration	-	-
Chypre	Banca Transilvania	Roumanie	La banque roumaine ouvre à Nicosie sa première succursale à l'étranger	Banque, assurance	-	-
Chypre	Sheridan	Royaume-Uni	La compagnie immobilière britannique Sheridan ouvre un centre régional à Chypre	Banque, assurance	-	-
Chypre	EFG / Eurobank EFG	Suisse	Le banquier suisse ouvre sa première succursale chypriote	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Chypre	TTT Moneycorp	Royaume -Uni	L'entreprise de service de changes de devises britannique ouvre un nouveau bureau à Chypre	Banque, assurance	-	-
Chypre	MIG	Grèce	Marfin Investment Group (MIG) rachète 56,7% des parts de l'Hôpital Achillerion pour un montant de 12 millions d'euros	Banque, assurance	12,0	-
Chypre	Carrefour- Marino- poulos	France	La filiale grecque détenue à 50/50 avec Marinopoulos prépare l'ouverture de trois hypermarchés dont 2 à Nicosie en 2007, et 4 supermarchés	Distribution	-	-
Chypre	Fourlis group / IKEA	Grèce	Le franchiseur grec Fourlis remporte la franchise IKEA pour Chypre et ouvre son premier magasin – vitrine à Nicosie	Distribution	20,0	-
Chypre	Lidl	Alle- magne	Le groupe a lancé une campagne de recrutement et cherche à acquérir des terrains en vue d'ouvrir 15 magasins	Distribution	-	-
Chypre	Boingo Wireless	États- Unis	La société américaine exploite des spots Wi-Fi avec la compagnie grecque Forthnet et recherche des implantations avec d'autres opérateurs internet	Télécoms	-	-
Chypre	Blue Ocean Wireless	Irlande	L'opérateur irlandais de téléphonie mobile maritime ouvre un nouveau bureau à Chypre	Télécoms	-	-
Égypte	Kuwait Food Company / Americana	Koweït	Kuwait Food Company plus connue sous le nom d'Americana acquiert les 20% restants du capital de Senorita dont il détenait déjà 80%	Agro- alimentaire	-	-
Égypte	Bel	France	Le fromager français ouvre une seconde usine en Egypte pour un montant de 20 millions d'USD	Agro- alimentaire	14,6	-
Égypte	Marfin / Vivartia / Chipita	Grèce	Le grec Vivartia acquiert 5 % supplémentaires dans le capital de sa filiale égyptienne Edita, via son autre filiale Chipita détenue à 100%	Agro- alimentaire	6,8	-
Égypte	Savola	Arabie Saoudite	Le saoudien Savola investit 90 millions d'USD à Sokhna dans Egyptian United Sugar Company, un projet de raffinerie de sucre en JV	Agro- alimentaire	40,9	-
Égypte	Gaz Group	Russie	Le constructeur automobile russe Gaz Group s'installe dans la 'Russian industrial zone' de Bordj al Arab	Automobile	-	-
Égypte	Abu Dhabi Investment Authority	Émirats Arabes Unis	Abu Dhabi Investment Authority rachète 8% de la holding égyptienne EFG-Hermes	Banque, assurance	-	-
Égypte	Ahli United Bank	Bahreïn	Ahli United Bank Bahrain rachète la totalité des actions de sa filiale Ahli United Bank Egypt	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Audi Saradar Group / Bank Audi	Liban	Bank Audi Egypt, filiale du libanais Bank Audi, augmente son capital de 100 millions d'USD et prévoit d'ouvrir 10 succursales d'ici à la fin 2007	Banque, assurance	73,1	-
Égypte	Blom Bank	Liban	Blom Bank étend son activité en Egypte et se lance dans le courtage	Banque, assurance	-	-
Égypte	Tamweel	Émirats Arabes Unis	L'Emirati s'associe avec l'égyptien Commercial International Bank pour créer une banque islamique dotée d'un capital initial de 500 millions EGP	Banque, assurance	-	-
Égypte	Ahli United Bank	Bahreïn	La banque bahreïnienne a investi 35 millions de livres égyptiennes dans l'ex Delta International Bank, et ouvert un nouveau centre d'appels	Banque, assurance	4,8	-
Égypte	National Commercial Bank (Alahli) / Oryx	Arabie Saoudite	La banque saoudienne aussi connue sous le nom Alahli rachète 30% du fonds égyptien HC Securities and Investment via sa filiale Oryx	Banque, assurance	-	-
Égypte	Barclays	Royaume-Uni	La filiale à 100% de Barclays en Egypte étend son réseau de succursales de 8 à 31, et embauche environ 1 000 personnes	Banque, assurance	-	1 000
Égypte	Dubai Holding / Dubai Financial Group	Émirats Arabes Unis	La holding d'investissement de Dubai rachète pour 1,1 milliard d'USD les 25% dans EFG-Hermes acquis en 2006 par Abraaj Capital pour 500 millions	Banque, assurance	803,9	-
Égypte	Global Investment House	Koweït	La holding d'investissement va multiplier les succursales du broker Capital Trust, après une prise de participation importante à son capital	Banque, assurance	-	-
Égypte	Emirates International Investment / Abu Dhabi Islamic Bank	Émirats Arabes Unis	Le consortium émirati rachète 100% du capital de l'égyptien National Bank for Development et va investir 2,7 milliards d'EGP dans les 3 ans	Banque, assurance	366,5	-
Égypte	Coldwell Banker	États-Unis	Le promoteur immobilier américain prévoit d'ouvrir 20 nouvelles succursales en Egypte	Banque, assurance	-	-
Égypte	Mapfre / Mapfre Asistencia	Espagne	Mapfre Asistencia ouvre un bureau de représentation au Caire et prévoit de s'implanter bientôt en Libye et en Algérie	Banque, assurance	-	-
Égypte	Mashreq-bank	Émirats Arabes Unis	Mashreqbank étend ses activités en Egypte à travers la création d'un réseau de 10 nouvelles agences	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Al Naeem Group	Arabie Saoudite	Naeem Investment Banking rachète Nile Investments Securities	Banque, assurance	-	-
Égypte	National Bank of Kuwait (NBK)	Koweït	National Bank of Kuwait obtient 93,77% de toutes les actions Al Watany Bank après l'acquisition d'un premier bloc de 51% en août 2007	Banque, assurance	689,2	-
Égypte	National Bank of Kuwait (NBK)	Koweït	National Bank of Kuwait rachète 51% de la banque égyptienne Al Watany Bank pour 516 millions d'USD	Banque, assurance	377,1	-
Égypte	Rabobank / Robeco	Pays-Bas	Robeco entre dans le marché égyptien via une prise de participation de 49 % dans le fonds d'investissement Obelisk	Banque, assurance	-	-
Égypte	Al Waleed Ben Talal	Arabie Saoudite	Alwaleed Ben Talal est au nombre des investisseurs locaux et étrangers qui fourniront 75% des capitaux requis pour le méga-projet de Toshka	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Universal Builders Supply + Cushman & Wakefield	États-Unis	Après son éviction d'Emaar Misr, Artoc reprend pied sur son marché national en JV 70/30 avec des partenaires américains	BTP, immobilier, logistique	23,2	-
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar rachète 60% des parts détenues par l'égyptien Artoc dans Emaar Misr, devenant ainsi l'actionnaire principal de sa filiale égyptienne	BTP, immobilier, logistique	109,8	-
Égypte	BALtrans	Chine	L'affréteur chinois s'implante sur le marché égyptien en partenariat avec la compagnie locale Rockit Transport Services	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Bin Laden	Arabie Saoudite	L'entreprise saoudienne a acquis un terrain à Fayoum, où elle aménagera une nouvelles zone industrielle	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Polaris	Turquie	L'entreprise turque aménage en JV 50-50 avec des partenaires locaux le parc industriel Polaris International près de la cité du 6 Octobre	BTP, immobilier, logistique	33,9	-
Égypte	Teda	Chine	La compagnie chinoise va aménager pour 100 millions d'USD une zone industrielle spéciale à Suez visant à attirer des investisseurs chinois	BTP, immobilier, logistique	73,1	-
Égypte	CMA CGM	France	Le Caire accueille le siège égyptien de CMA CGM qui représente un investissement de 3 millions d'USD et va employer près de 420 personnes	BTP, immobilier, logistique	2,2	300

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Solidere	Liban	Le développeur immobilier libanais crée Solidere-Egypt, sa filiale locale basée au Caire	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Agility	Royaume -Uni	Le fournisseur britannique de solutions logistiques rachète l'égyptien Leader-Group	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Specialized Investment Compounds Co / Al Tajamouat Industrial	Jordanie	Le groupe industriel jordanien prévoit d'investir 300 millions d'USD dans une zone franche industrielle (QIZ) près du Caire	BTP, immobilier, logistique	219,2	-
Égypte	Tajamouat Investment	Jordanie	Le groupe jordanien Tajamouat va établir une nouvelle zone industrielle en Egypte, pour un investissement de 17 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	12,4	-
Égypte	Solidere	Liban	Le Libanais s'associe à l'égyptien SODIC via une JV 50/50 pour réaliser East Town, un projet immobilier de 1,6 milliards USD à Katameya	BTP, immobilier, logistique	584,7	-
Égypte	Solidere	Liban	Le Libanais s'associe à l'égyptien SODIC via une JV 50/50 pour réaliser un West Town, projet immobilier de 2,4 milliards USD dans Sheikh Zayed City	BTP, immobilier, logistique	701,5	-
Égypte	Meshaal bin Abdel Aziz	Arabie Saoudite	Le prince saoudien Meshaal bin Abdel Aziz achète 410 feddans de terrain pour 1,7 milliard de livres égyptiennes pour de futurs projets	BTP, immobilier, logistique	230,8	-
Égypte	Damac	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati dévoile un projet à 30 milliards de livres égyptiennes au Caire, dont la 1ère phase sera appelée Hyde Park	BTP, immobilier, logistique	4 072,3	-
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati investit dans un nouveau projet à 1 milliard d'USD, l'ensemble résidentiel New Cairo City	BTP, immobilier, logistique	730,8	-
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati investit dans un nouveau projet à 700 millions d'USD sur la route du désert entre le Caire et Alexandrie	BTP, immobilier, logistique	511,6	-
Égypte	Damac	Émirats Arabes Unis	Le promoteur immobilier émirati achète 1 500 feddans de terrains pour 4,74 milliards de livres égyptiennes pour de futurs projets	BTP, immobilier, logistique	643,4	-
Égypte	Marina d'Or	Espagne	Le promoteur immobilier espagnol achète des terres en Egypte afin de réaliser diverses opérations immobilières	BTP, immobilier, logistique	-	-
Égypte	Barwa Real Estate	Qatar	Le promoteur immobilier qatari achète 2 000 feddans de terrains pour 6,44 milliards de livres égyptiennes	BTP, immobilier, logistique	829,4	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Company for Egyptian Centers	Arabie Saoudite	Le promoteur immobilier saoudien achète 210 feddans de terrain pour 1,15 milliard de livres égyptiennes pour de futurs projets	BTP, immobilier, logistique	156,1	-
Égypte	DP World	Émirats Arabes Unis	L'opérateur portuaire de Dubaï prend 90% de Egyptian Container Handling qui contrôle le Port de Sokhna pour 670 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	489,6	-
Égypte	Qatar Investment Authority (QIA) / Diar	Qatar	Qatari Diar remporte un terrain à Borg el Arab et signe un accord préliminaire en vue de créer pour 16 milliards de EGP une zone industrielle	BTP, immobilier, logistique	135,7	-
Égypte	Maersk / APM Terminals	Dane-mark	Suez Canal Container Terminal (SCCT), JV dont Maersk détient 60%, lance la phase 2 de East Port-Said Port pour 2,8 milliards d'EGP	BTP, immobilier, logistique	228,0	1 200
Égypte	Unknown	Chine	Une société sino-égyptienne détient 27,7% du capital de la nouvelle 'Main Development Company for the Northwest Gulf of Suez'	BTP, immobilier, logistique	0,0	-
Égypte	Dow	États-Unis	La compagnie américaine ouvre un laboratoire de R&D spécialisé dans les polyuréthanes	Chimie	-	-
Égypte	Abraaj Capital	Émirats Arabes Unis	La société de capital-investissement dubaïote s'empare de Egyptian Fertilisers Company pour 1,4 milliard d'USD	Chimie	1 023,1	-
Égypte	DEG	Alle-magne	L'agence de développement allemande prend une part significative au projet du Groupe Oriental Weavers de complexe pétrochimique à Port Said	Chimie	44,7	-
Égypte	Xinao	Chine	Le Chinois sera, avec le canadien Methanex, partenaire minoritaire d'une JV dominée par ECHEM, qui construira une usine de diméthyl-éther	Chimie	-	-
Égypte	Cemex Cement	Mexique	Assiout Cement détenue par le mexicain Cemex gagne une licence pour l'extension de son usine basée en Haute Egypte pour 202 millions d'EGP	Ciment, verre, minéraux	13,7	-
Égypte	Lafarge + Titan	Autres	Beni Souif Cement, une JV 50/50 entre Lafarge et Titan gagne une licence pour étendre son usine pour 134.5 millions d'EGP	Ciment, verre, minéraux	18,3	-
Égypte	Cementos La Union / Arabian Cement	Espagne	La joint-venture locale du groupe espagnol investit 289 millions d'EGP dans une nouvelle cimenterie	Ciment, verre, minéraux	39,2	150
Égypte	Egypt Kuwait Holding (EK)	Koweït	La JV égypto-koweïtienne aura une part de 10% dans le projet de cimenterie de South Valley Cement à 600 millions d'EGP dans la région d'Assiout	Ciment, verre, minéraux	8,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	IFC	États- Unis	La SFI investit 26,4 million d'USD dans une usine de papier hygiénique utilisant des déchets de papier comme matière première	Ciment, verre, minéraux	19,3	170
Égypte	Vicat / Sinai Cement	France	L'actionnaire de référence de Sinai Cement depuis 2003, poursuit les travaux de construction de nouveaux fours	Ciment, verre, minéraux	50,0	-
Égypte	FHI	Royaume -Uni	Le cimentier Al Arabiya Al Wataniya détenu par Financial Holding International débourse 200 millions d'EGP pour exploiter une usine à Menya	Ciment, verre, minéraux	25,8	-
Égypte	Lafarge	France	Le cimentier français rachète Orascom Cement pour 12,9 milliards d'USD, dont 4,1 milliards en actions Lafarge	Ciment, verre, minéraux	6 431,2	-
Égypte	Horus Cement	Royaume -Uni	Le cimentier Wady El Nile, filiale de l'anglais Horus Cement, remporte une licence pour un projet situé à Beni Souif pour 251 millions d'EGP	Ciment, verre, minéraux	25,6	-
Égypte	Kedaung	Indonésie	Le géant verrier indonésien participe à la création de Pyramid Glass, nouvelle usine à Borg El Arab, Alexandrie	Ciment, verre, minéraux	-	-
Égypte	Saint- Gobain	France	Le groupe de matériaux de construction crée en JV avec l'égyptien MMID une usine de verre plat de 120 millions d'euros à Ain El Sokhna	Ciment, verre, minéraux	60,0	-
Égypte	Indevco	Liban	Le groupe libanais Indevco investit 76,8 millions d'USD dans la construction d'une usine de recyclage de papier à Sadate City créant 170 emplois	Ciment, verre, minéraux	56,1	170
Égypte	Gippsland	Australie	Le groupe minier australien se lance dans l'exploration de gisements de nickel et de cuivre à Abu Swayel	Ciment, verre, minéraux	-	-
Égypte	Omya	Suisse	Le suisse Omya va investir 87 millions d'USD dans une nouvelle usine de production de carbonate de calcium près du Caire	Ciment, verre, minéraux	33,6	-
Égypte	Saint- Gobain / BPB Placogips	France	Saint-Gobain crée la première usine égyptienne de placoplâtre au travers de BPB Placogips, JV locale avec Orascom Construction Industries	Ciment, verre, minéraux	-	-
Égypte	Newport Media	États- Unis	Le spécialiste des semi-conducteurs pour les équipements de radiodiffusion mobile ouvre un centre de conception au Caire	Composants	-	-
Égypte	Majid Al Futtaim (MAF)	Émirats Arabes Unis	12,5 milliards de livres sur 5 ans pour la création de 12 centres commerciaux ou plateformes de distribution de matières premières	Distribution	1 696,8	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Majid Al Futtaim (MAF)	Émirats Arabes Unis	Le promoteur d'immobilier commercial acquiert un terrain pour créer un centre commercial dans la Cité industrielle du 6- Octobre	Distribution	-	-
Égypte	i2	Émirats Arabes Unis	L'émirati i2 va ouvrir 40 nouveaux points de vente dans les supermarchés Omar Effendi, au terme d'un accord entre les deux groupes	Distribution	-	-
Égypte	Anwal	Arabie Saoudite	Nouveau propriétaire d'Omar Effendi, le Saoudien Anwal Group y injecte 40 millions d'USD pour améliorer son fonctionnement	Distribution	29,2	-
Égypte	Electrolux	Suède	Electrolux et l'égyptien Olympic Group s'associent pour fabriquer et distribuer les produits d'appareils ménagers Electrolux, Zanussi et AEG	Electronique	-	-
Égypte	LG Electronics	Corée du Sud	Le groupe sud-coréen renforce son contrôle sur sa filiale locale LG Egypt, augmentant sa participation de 51% à 94%	Electronique	-	-
Égypte	BP / Gupco	Royaume-Uni	BP va investir 600 millions d'USD sur 5 ans pour la réhabilitation et l'exploitation des champs pétrolifères de Sakkara	Energie	438,5	-
Égypte	PGNiG	Pologne	L'entreprise nationale polonaise remporte un appel d'offres et se lance dans l'exploration des champs pétrolifères de Bahariya	Energie	-	-
Égypte	ONGC Videsh	Inde	L'Indien ONGC Videsh rachète 33% des parts que Shell détenait dans une exploitation off-shore en Egypte pour 380 millions d'USD	Energie	277,7	-
Égypte	Naftogaz Ukrainy	Ukraine	La compagnie énergétique ukrainienne va investir 30 millions d'USD dans l'exploration du champs pétrolifère d' Alam Al-Shawish	Energie	21,9	-
Égypte	Tanjongs	Malaisie	La compagnie malaisienne Tanjongs investit dans le rachat de plusieurs centrales électriques égyptiennes dont celles de Sidi Krir	Energie	-	-
Égypte	Hellenic Petroleum SA + Melrose Resources + Oil Search	Grèce	La compagnie pétrolière grecque a une part de 30% dans une concession récemment gagnée pour 4 ans dans la région de Mesaha	Energie	3,1	-
Égypte	Hellenic Petroleum SA	Grèce	La compagnie pétrolière grecque signe un accord de concession pétrolière dans le désert avec des investissements de 26 millions d'USD sur 7 ans	Energie	19,0	-
Égypte	Vegas Oil and Gas	Grèce	La compagnie pétrolière investit près de 13 millions d'USD sur 7 ans dans l'exploration pétrolière en Egypte	Energie	9,5	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	BG Group	Royaume -Uni	Le Britannique investit 1 milliard d'USD supplémentaires en 2007 dans le développement de ses capacités productives	Energie	730,8	-
Égypte	Methanex	Canada	Le canadien Methanex et le chinois Xinao seront partenaires minoritaires d'une JV dominée par ECHEM, qui construira une usine de dimethyl-éther	Energie	-	-
Égypte	Petrogas E&P	Oman	Le groupe basé à Oman prend une part de 30% dans la concession A de Oil Search dans la partie orientale du désert égyptien	Energie	-	-
Égypte	Dana Petroleum	Royaume -Uni	Le groupe britannique rachète les actifs de Devon Egypt pour 375 millions d'USD	Energie	274,1	-
Égypte	TransGlobe Energy	Canada	Le groupe canadien achète les actifs égyptiens de Dublin International Petroleum et Tanganyika Oil Tharwa Petroleum pour 59 millions d'USD	Energie	43,1	-
Égypte	GDF	France	Le groupe français prend une part de 45% dans la concession Alam El Shawish West de Vegas Oil & Gas	Energie	0,0	-
Égypte	RWE	Alle- magne	Le groupe obtient une nouvelle concession on shore à Tanta, et investira 18,9 millions d'USD sur 3 ans pour son exploration	Energie	13,8	-
Égypte	OAQ Novatek	Russie	Le groupe russe achète à Tharwa Petroleum une part de 50% dans la concession pétrolière offshore d'El-Arish	Energie	0,0	-
Égypte	PTTEP	Thaïlande	L'entreprise publique achète 25% de East Mediterranean Gas Company (EMG), en charge d'un pipeline entre Egypte et Israël, pour 487 millions d'USD	Energie	355,9	-
Égypte	Cepsa	Espagne	L'entreprise remporte un contrat d'exploration au Sud d'Alamein et s'engage à investir 20 millions d'USD sur 3 ans dans des forages et études	Energie	14,6	-
Égypte	Ampal- American Israel	Israël	Une JV entre Ampal-American Israel Corp et des investisseurs israéliens entre dans le capital de East Mediterranean Gas pour 40 millions d'USD	Energie	29,2	-
Égypte	Unknown	Chine	Des entreprises chinoises forment avec une agence publique une JV de 50 millions d'USD afin de développer et produire des téléphones portables	Equipements électriques	-	-
Égypte	Digicom	Italie	Le fabricant italien d'équipements télécoms et l'Egyptien Stars group mettent sur pied une usine de 10 millions d'euros qui créera 100 emplois	Equipements électriques	5,0	100

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Wipro Infotech	Inde	L'entreprise technologique indienne met en place un centre de développement en Egypte, avec 200 embauches d'ingénieurs prévues	Logiciels	-	200
Égypte	AGCO / Massey Ferguson	États-Unis	L'américain Massey Ferguson s'associe avec l'égyptien Atam pour la production et l'exportation d'équipements agricoles	Machines & mécanique	-	-
Égypte	MiG	Russie	L'avionneur russe MiG s'installe dans la 'Russian industrial zone' de Bordj al Arab	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Égypte	St Petersburg Aviation	Russie	L'avionneur russe St Petersburg Aviation s'installe dans la zone industrielle russe de Bordj al Arab	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Égypte	AstraZeneca	Royaume-Uni	L'entreprise investit 32 millions d'USD dans la capitale égyptienne pour la création d'une usine à vocation régionale	Médicaments	23,4	350
Égypte	Glencore International	Suisse	Glencore International en JV avec l'Egyptien El Sewedy (26/74) prévoit d'investir 850 millions d'USD pour la construction d'une fonderie de cuivre	Métallurgie	161,5	-
Égypte	Construction Products Holding Company	Arabie Saoudite	La compagnie saoudienne investit 53 millions d'USD pour la création de la plus grand entreprise de câblage du Moyen-Orient, baptisée Bahra Cables	Métallurgie	38,7	-
Égypte	Matiz Holding Company	Chypre	La holding chypriote Matiz se joint au gouvernement pour former Hemsh Misr, qui assurera le traitement du minerai d'or extrait localement	Métallurgie	-	-
Égypte	Soyuzmed-prom	Russie	Le russe Soyuzmedprom s'installe dans la 'Russian industrial zone' de Bordj al Arab	Métallurgie	-	-
Égypte	Key Facilities Management	Royaume-Uni	Création de Key MENA, une JV entre l'entreprise britannique et le groupe local Dar Al Mimar	Services entreprises	-	-
Égypte	Tele-performance	France	Le spécialiste des prestations de télémarketing et de télé-services crée un centre d'appel de 600 postes afin de développer son offre anglophone	Services entreprises	-	600
Égypte	Mellon Group	Grèce	Mellon Group, fournisseur de services d'externalisation et de solutions de transactions va étendre son centre opérationnel du Caire	Services entreprises	36,5	100

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Tejari	Émirats Arabes Unis	Tejari Egypt propose une plateforme on-line d'e-fourriture et d'e-commerce pour les services gouvernementaux et les entreprises du pays	Services entreprises	-	-
Égypte	Etisalat	Émirats Arabes Unis	La filiale égyptienne d'Etisalat à 66% investit 1,4 milliards d'USD sur 3 ans pour développer ses infrastructures locales	Télécoms	675,3	-
Égypte	France Telecom / Mobilnil	France	La JV de France Telecom avec Orascom paie pour une licence 3G la somme de 3,34 milliards d'EGP plus 2,4% des revenus sur 15 ans	Télécoms	453,4	-
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Le géant britannique augmente sa participation dans la filiale télécom de l'égyptien Raya de 51% à 96,9% pour 93,6 millions d'EGP	Télécoms	12,7	-
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Le géant britannique augmente sa participation dans sa filiale Vodafone Egypt de 50,1% à 54,9% pour renforcer ses positions sur un marché porteur	Télécoms	146,2	-
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Le géant britannique propriétaire de 55% de sa filiale égyptienne, remporte la seconde licence 3G égyptienne pour 586 millions d'USD	Télécoms	235,5	-
Égypte	Inmarsat	Royaume-Uni	L'opérateur britannique obtient une licence d'exploitation en Egypte et améliore la compétitivité de son offre de télécommunications par satellite	Télécoms	-	-
Égypte	France Telecom	France	Outre son Global Business Center du Caire, France Télécom installe un centre de R&D semblable à ses 15 autres Orange Labs dans le monde	Télécoms	8,9	400
Égypte	Al Islami	Émirats Arabes Unis	Al Islami lance une franchise de fast-food en Egypte en investissant avec un partenaire local dans 1 000 unités mobiles de restauration	Tourisme, restauration	7,5	-
Égypte	Olayan / Hana	Arabie Saoudite	Hana International, le franchisé MENA exclusif de Burger King, ouvre ses premiers restaurants en Egypte, en JV avec le koweïtien Al-Shaya	Tourisme, restauration	-	-
Égypte	Carlson / Radisson Hotels & Resorts	Suède	Le groupe modernise et agrandit son 'Golden Resort by Rezidor' de Sharm El Sheikh avant de le recommercialiser sous la marque 'Park Inn'	Tourisme, restauration	-	-
Égypte	Carlson / Radisson Hotels & Resorts	États-Unis	Le groupe Rezidor Hotel prévoit de lancer le Radisson Hotel Alexandria en 2009	Tourisme, restauration	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Égypte	Nesco / Nesco Group for Hotel Investments	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien est le promoteur du Kempinski Hotel Sharm el Sheikh qui devrait ouvrir en 2011	Tourisme, restauration	-	-
Égypte	Kipco + URC	Koweït	Un groupe d'investisseurs koweïtiens rachète le Sheraton Heliopolis, construit un nouvel hôtel, et gèrera l'ensemble sous l'enseigne Fairmont	Tourisme, restauration	-	-
Israël	Apax Partners	Royaume -Uni	Le fonds d'investissement britannique prend 56% de la coopérative agro-alimentaire Tnuva pour environ 550 millions d'USD	Agro- alimentaire	402,0	-
Israël	Nestlé	Suisse	Le géant suisse poursuit son développement dans le nutritionnel en acquérant au travers d'Osem 51% de Materna pour 249 million NIS	Agro- alimentaire	22,9	-
Israël	Nihad Alhad Hummus	Jordanie	Le jordanien Nihad Alhad Hummus crée une Joint venture avec le groupe israélien Sabra salads	Agro- alimentaire	5,5	-
Israël	General Motors	États- Unis	Le géant automobile américain ouvre un centre de R&D pour un montant de 10 millions d'USD, pouvant créer une centaine d'emplois	Automobile	8,8	100
Israël	Bankinter	Espagne	L'Israélien Amdocs et l'Espagnol Bankinter lancent une offre conjointe de services bancaires par internet	Banque, assurance	-	-
Israël	Crédit Suisse	Suisse	La deuxième banque de Suisse ouvre une succursale à Tel Aviv	Banque, assurance	-	-
Israël	Allianz / Euler Hermes	Alle- magne	La filiale d'Allianz, spécialiste de l'assurance crédit, prend un tiers au capital de l'Israélien ICIC pour 40 millions de shekels	Banque, assurance	7,3	-
Israël	Generali / Migdal	Italie	L'assureur prend, au travers de sa filiale Migdal, une participation de 20% dans Delek Real Estate-Yielding Properties pour 50 millions d'USD	Banque, assurance	36,5	-
Israël	ABN Amro	Pays-Bas	Le banquier néerlandais ouvre sa première succursale en Israël	Banque, assurance	-	-
Israël	Battery Ventures	États- Unis	Le fonds d'investissement californien crée un bureau de représentation et investit plusieurs millions d'USD dans l'incubateur Technion	Banque, assurance	-	-
Israël	Disney / Shamrock Holdings	États- Unis	Le fonds d'investissement lance un fonds d'investissement de 250 millions d'USD centré sur le secteur industriel israélien	Banque, assurance	182,7	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Hamilton Lane Advisors	États-Unis	Le gérant de fonds d'investissements américain va ouvrir une succursale en Israël en vue de gérer sur place un portefeuille de 100 millions d'USD	Banque, assurance	-	-
Israël	McGraw-Hill / Standard & Poor's	États-Unis	Le leader mondial du rating achète Maalot, une agence israélienne de 35 analystes, pour une somme inconnue	Banque, assurance	0,0	-
Israël	Syngenta	Suisse	Le groupe suisse fait l'acquisition pour 95 millions d'USD de Zeraim Gedera, un semencier pour cultures de plein champs	Biotechs	69,4	-
Israël	Northern Group	États-Unis	L'américain Northern Group achète pour 31 millions d'USD 50% des parts détenues par Acad dans la société de BTP Dori Engineering	BTP, immobilier, logistique	22,7	-
Israël	MTS	Non défini	Le consortium, qui comprend le chinois CCECC, le Portugais Soares da Costa et Siemens construira en BOT la Red Line du tram de Tel Aviv	BTP, immobilier, logistique	1 302,5	-
Israël	Veolia	France	Le groupe rachète à Elran Investissements sa participation dans VID et Adom, qui gèrent l'usine de dessalement d'Ashkelon, pour 93 millions NIS	BTP, immobilier, logistique	17,1	-
Israël	Deutsche Post / DHL	Allemagne	Le logisticien s'empare de Flying Cargo pour 100 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	73,1	-
Israël	Bill Davidson	États-Unis	L'homme d'affaires américain Bill Davidson prend une participation de 17% dans la société de gestion des eaux Arad Ltd pour 120 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	87,7	-
Israël	Intel	États-Unis	Intel investit 11 millions d'USD dans Jordan Valley Semiconductors, spécialiste de la métrologie pour semi-conducteurs	Composants	8,0	-
Israël	Samsung	Corée du Sud	Le géant sud-coréen investit environ 70 millions d'USD pour acquérir TransChip et en faire son centre de R&D israélien	Composants	51,2	-
Israël	Broadcom	États-Unis	Le producteur américain de semi-conducteurs rachète la start-up Octalica pour 40 millions d'USD	Composants	29,2	-
Israël	Spansion	États-Unis	Le spécialiste californien des mémoires flash acquiert Saifun Semiconductors pour 368 millions de dollars	Composants	268,9	-
Israël	Bronfman-Fisher Investments	États-Unis	Isralom Properties, filiale de Bronfman-Fisher prend 66% du magasin IKEA à Netanya pour 116,7 millions de shekels	Distribution	21,4	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Bronfman- Fisher Investments / Isralom Properties	États- Unis	Isralom Properties, filiale de Bronfman-Fisher, achète 19,7% de Olimpia Real Estate Holdings pour 133 millions de shekels	Distribution	24,4	-
Israël	Bronfman- Fisher Investments	États- Unis	Le groupe Bronfman-Fischer prend 19.8% de la principale chaîne de supermarchés du pays, Super-Sol, pour 214 millions de dollars	Distribution	156,4	-
Israël	Haier	Chine	Le fabricant d'électroménager chinois investit 40 millions d'USD dans un nouveau centre de recherche	Electronique	29,2	-
Israël	Zion Oil & Gas	États- Unis	L'entreprise pétrolière texane obtient un permis d'exploration recouvrant plusieurs milliers d'hectares dans la région de Netanya	Energie	-	-
Israël	Zorlu / Zorlu Enerji	Turquie	Le conglomérat turc Zorlu investit 51 millions d'euros pour la construction de générateurs électriques en Israël d'ici à 2010	Energie	51,0	-
Israël	Shire Internatio- nal	États- Unis	Le groupe américain investit 50 millions d'USD dans le projet d'exploration pétrolière de Meged, qui sera co-exploité avec l'israélien Givot Olam	Energie	36,5	-
Israël	Hewlett Packard (HP)	États- Unis	Hewlett-Packard achète NUR Macroprinters, fabricant d'imprimantes digitales industrielles, pour 117,5 millions d'USD	Equipements électriques	85,9	-
Israël	Goldman Sachs	États- Unis	La banque d'investissement Goldman Sachs investit 100 millions d'USD pour 16.6% de MobilEye, fournisseur de technologies d'assistance à la conduite	Equipements électriques	73,1	-
Israël	Philips	Pays-Bas	La compagnie néerlandaise rachète Raytel Cardiac Services à l'israélien SHL Telemedicine pour 110 millions d'USD	Equipements électriques	80,4	-
Israël	Hexagon	Suède	La multinationale suédoise acquiert CogniTens, une start-up spécialisée dans la technologie optique 3D	Equipements électriques	36,5	-
Israël	Akron	États- Unis	La municipalité US d'Akron a investit 1 million d'USD dans l'incubateur Targetech de Netanya	Equipements électriques	0,7	-
Israël	EFI	États- Unis	L'Américain investit 3,5 millions d'USD dans l'israélien Kornit Digital afin de développer des imprimantes digitales industrielles	Equipements électriques	2,6	-
Israël	Optium	États- Unis	Le fabricant américain de câbles optiques rachète Kailight Photonics pour 35 millions de USD	Equipements électriques	25,6	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	21 Ventures	États- Unis	Le fonds d'investissement américain acquiert 29 % de la start-up israélienne Hadas spécialisée dans la sécurisation pour 18 millions NIS	Equipements électriques	3,3	-
Israël	Motorola	États- Unis	Le géant américain de la téléphonie mobile prend des parts dans l'entreprise technologique israélienne Amimon	Equipements électriques	-	-
Israël	Motorola	États- Unis	Le géant américain rachète le fournisseur d'équipement télécom digital Terayon Communications Systems pour 140 millions d'USD	Equipements électriques	102,3	-
Israël	Motorola	États- Unis	Le géant crée son 4ème centre de R&D situé dans le nord du pays pour 70 millions d'USD et prévoit de créer 200 emplois	Equipements électriques	51,2	200
Israël	Candela	États- Unis	Le groupe américain acquiert la start-up israélienne Inolase spécialisée dans les technologies laser pour 16,5 millions d'USD	Equipements électriques	12,1	-
Israël	Eastman Kodak	États- Unis	Le groupe américain ouvre son nouveau centre de recherche et développement en Israël et crée 1 000 emplois	Equipements électriques	-	1 000
Israël	Polycom	États- Unis	Le spécialiste américain de la vidéoconférence acquiert Destiny Conferencing pour 47,6 millions d'USD	Equipements électriques	34,8	-
Israël	Nextwave	États- Unis	L'entreprise américaine spécialisée dans la technologie Wi-Fi rachète le spécialiste Wi-fi Go-Networks pour 46,6 millions de USD	Equipements électriques	34,1	-
Israël	Alfred Mann / Bioness	États- Unis	L'investisseur spécialiste des biotechs achète 40% de Neuromuscular Electrical Stimulation Systems (NESS) pour 75 millions d'USD	Equipements électriques	54,8	-
Israël	Nokia Siemens Networks	Finlande	Nokia-Siemens Network s'empare du spécialiste des solutions Ethernet optique Atrica	Equipements électriques	65,8	-
Israël	Nokia- Siemens Network	Finlande	Nokia-Siemens Network veut étendre son centre de recherche basé en Israël et créer des emplois supplémentaires en portant le nombre total à 510	Equipements électriques	-	100
Israël	Boston Scientific	États- Unis	Un des leaders mondiaux de l'équipement médical rachète Remon Medical pour 80 millions d'USD	Equipements électriques	58,5	-
Israël	eBay	États- Unis	En collaboration avec sa filiale israélienne Shopping.com, le site de vente sur Internet Ebay va ouvrir un centre technologique	Logiciels	-	-
Israël	Intel / Intel Capital	États- Unis	Intel Capital investit dans Aternity, un fournisseur de logiciel de gestion pour les entreprises de technologie de l'information	Logiciels	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Intel / Intel Capital	États- Unis	Intel Capital investit dans Ceedo, une entreprise informatique israélienne	Logiciels	-	-
Israël	Reuters	Royaume -Uni	L'agence d'information acquiert la start-up israélienne ClearForest spécialiste des logiciels d'analyse de texte pour 25 millions d'USD	Logiciels	18,3	-
Israël	KCS Private Equity	États- Unis	La branche israélienne du fonds américain devient l'actionnaire dominant de FIS Solutions, spécialiste des logiciels pour le secteur de l'assurance	Logiciels	0,0	-
Israël	Oracle	États- Unis	La compagnie américaine crée un centre de R&D en Israël sur la base de sa filiale Demantra acquise en 2006	Logiciels	-	-
Israël	AOL	États- Unis	La compagnie américaine se paie la start-up spécialisée dans la publicité en ligne Quigo pour 363 millions d'USD	Logiciels	265,3	-
Israël	Microsoft	États- Unis	La multinationale injecte 100 millions d'USD dans son 2ème centre de R&D crée à Tel Aviv en 2006 et prévoit d'embaucher 150 personnes de plus	Logiciels	73,1	150
Israël	ICAP	Royaume -Uni	Le broker anglais achète 100% de Traiana, fournisseur de solutions informatiques pour les institutions financières, pour 238 millions d'USD	Logiciels	173,9	-
Israël	Google	États- Unis	Le célèbre moteur de recherche investit 1 million d'USD dans la start up israélienne Maxthon qui développe un navigateur spécial ciblé sur la Chine	Logiciels	0,7	-
Israël	GlassHouse	États- Unis	Le consultant en technologie de l'information GlassHouse acquiert MBI et Integrity Systems pour 22 millions d'USD	Logiciels	16,1	-
Israël	Siemens / SMAC Partners	Alle- magne	Le fonds de capital-risque de Siemens achète les start-ups Runcom Technologies, Flash Networks and Image ID	Logiciels	0,0	-
Israël	Silicom Ventures Fund	États- Unis	Le fonds d'investissement américain investit 750 000 USD dans Yoggie Security Systems, un spécialiste en protection des réseaux	Logiciels	0,5	-
Israël	LivePerson	États- Unis	Le fournisseur de logiciel de messagerie en ligne rachète l'entreprise informatique Kasamba pour 40 millions d'USD	Logiciels	29,2	-
Israël	IBM	États- Unis	Le géant américain rachète la compagnie israélienne Watchfire Corporation, spécialiste des logiciels de sécurité et de test de conformité aux normes	Logiciels	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Microsoft	États- Unis	Le géant américain rachète Secured Dimensions, un fournisseur de solutions de sécurité pour les éditeurs de logiciels	Logiciels	-	-
Israël	Cisco Systems	États- Unis	Le géant informatique américain investit dans OpTier, une start-up spécialisée dans la gestion de transaction	Logiciels	-	-
Israël	Google	États- Unis	Le groupe installe ses services R&D et marketing dans son 2e centre en Israël après celui de Haïfa, à Tel Aviv, et poursuit son recrutement	Logiciels	-	-
Israël	Entropic	États- Unis	Le groupe technologique américain spécialisé dans les semi-conducteurs acquiert l'Israélien Arabella Software	Logiciels	-	-
Israël	Software AG	Alle- magne	Le spécialiste allemand du logiciel achète pour 26 millions d'USD une partie des activités de Jacada	Logiciels	19,0	-
Israël	Software AG	Alle- magne	Le spécialiste allemand du logiciel achète pour 61,6 millions d'USD 80% de SPL Software, son distributeur israélien	Logiciels	45,0	-
Israël	Rocket Software	États- Unis	L'entreprise américaine s'empare du développeur de logiciels d'entreprise NetManage pour 69 millions d'USD	Logiciels	50,4	-
Israël	Amdocs	États- Unis	L'entreprise américaine spécialisée dans les logiciels de comptabilité rachète l'Israélien SigValue pour 85 millions d'USD	Logiciels	62,1	-
Israël	Jain Irrigation Systems	Inde	L'indien Jain Irrigation Systems rachète le spécialiste des systèmes d'irrigation Na'an Dan pour 21,5 millions d'USD	Machines & mécanique	15,7	-
Israël	Sun Pharmaceuti- cal	Inde	Le fabricant de génériques indien s'implante en Israël en achetant son homologue Taro pour 454 million d'USD	Médicaments	82,6	-
Israël	Morning- side Group	Chine	Le groupe basé à Hong-Kong va investir dans Medicure, une compagnie spécialisée dans la recherche pharmaceutique cardiovasculaire	Médicaments	-	-
Israël	Cair LGL	France	Le groupe médical français rachète l'Israélien DefinitVe Medical, un fabricant et distributeur de pompes d'infusion intraveineuse	Médicaments	-	-
Israël	KCS Private Equity	États- Unis	La branche israélienne du fonds américain achète 51% de Brand Industries, fabricant d'éléments métalliques pour centrales électriques	Métallurgie	5,0	-
Israël	KCS Private Equity	États- Unis	La branche israélienne du fonds américain achète 51% de l'agence de placement de personnel médical Danel, pour 88 millions NIS	Services entreprises	16,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Israël	Babcock & Brown Capital	Australie	Le groupe acquiert, au travers de sa filiale Directories & Media Investments, les pages jaunes israéliennes pour 123 million d'USD	Services entreprises	89,9	-
Israël	AT&T	États-Unis	Le leader mondial des services de télécommunications achète Interwise, un fournisseur de services de web conférence, pour 121 millions d'USD	Télécoms	88,4	-
Israël	Ashmore Group	Royaume-Uni	Le manager londonien de fonds d'investissements et l'Israélien Swarth acquièrent ECI Telecom pour 1,2 milliards d'USD	Télécoms	438,5	-
Israël	AOL	États-Unis	L'entreprise américaine rachète Yedda, une start-up israélienne spécialisée dans la recherche sémantique	Télécoms	-	-
Israël	BCD Travel	États-Unis	Le voyageur américain spécialisé dans les voyages d'affaires lance des opérations en Israël	Tourisme, restauration	-	-
Jordanie	EuroMENA fund	Liban	Le fonds d'investissement va injecter 3,2 millions d'USD dans le leader régional de la viande pour sandwich, afin d'accroître sa production	Agro-alimentaire	2,3	-
Jordanie	Chery Automobile	Chine	Le constructeur automobile chinois investit 30 millions d'USD pour créer une usine d'assemblage	Automobile	21,9	-
Jordanie	Hebei Zhongxing Automobile (ZXAuto)	Chine	L'entreprise chinoise s'associe au jordanien Ayass Motors pour créer à Umm Rasas une usine d'assemblage automobile	Automobile	21,9	-
Jordanie	Tiger Global Management	États-Unis	Le fonds d'investissement américain rachète les parts d'Abraaj Capital dans Maktoob.com, un site internet arabophone	Autre	-	-
Jordanie	Dubai Holding + Dubai Islamic Bank	Émirats Arabes Unis	JD Capital et Dubai Islamic Bank actionnaires majoritaires d'Industrial Development Bank par augmentation de son capital de 100 millions d'USD	Banque, assurance	73,1	-
Jordanie	Dubai Holding / Jordan Dubai Capital	Émirats Arabes Unis	JD Capital et Social Security Investment Unit auront chacun 25% dans Inwan, une société de prêts hypothécaires au capital de 75 millions d'USD	Banque, assurance	13,7	-
Jordanie	Kuwait Finance House	Koweït	La banque d'investissement crée KFH-Jordanie, une filiale contrôlée à 100% par KFH-Bahrain, pour 50 millions d'USD	Banque, assurance	36,5	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Rasmala	Émirats Arabes Unis	La banque d'investissement émiratie Rasmala prend une participation minoritaire dans Optimiza, un alter ego jordanian	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Global Investment House	Koweït	La holding d'investissement monte à hauteur de 25,93% au capital de Union Bank Ltd, pour environ 65 millions de JOD	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Amlak	Émirats Arabes Unis	Le spécialiste des produits de crédit immobilier crée Amlak Finance Jordan avec, entre autres, Dubai Holding, Jordan Kuwait Bank et GIH	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Dubai Holding / Jordan Dubai Capital	Émirats Arabes Unis	Participation de 30% dans Madaen Al Sharouq, partenariat avec Madaen Al Nour Real Estate Investment and Development à Madinat Al Sharq, Zarqa	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Western Union	États-Unis	Western Union s'associe avec Jordan Islamic Bank pour faciliter les transferts d'argents vers le Royaume Hachémite	Banque, assurance	-	-
Jordanie	Gama	Turquie	L'entreprise de construction va gérer le projet Disi d'adduction hydraulique pendant 40 ans pour un investissement de 600 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	438,5	-
Jordanie	M1 Group	Liban	La holding de la famille Mikati prend une participation de 26,6% au capital de Royal Jordanien pour environ 50 millions de JOD	BTP, immobilier, logistique	54,6	-
Jordanie	Parsons Brinckerhoff	États-Unis	La JIEC construit une zone industrielle à Aqaba en JV avec PBI Aqaba Industrial Estates, filiale du groupe d'ingénierie civile américain	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	National Industries Group	Koweït	Le conglomérat industriel prend une part de 20% dans le projet Middle East Complex pour 40 millions de dinars jordaniens	BTP, immobilier, logistique	43,7	-
Jordanie	IDC	Autres	Le consortium sino-pakistano-jordanien Infrastructure Development Company remporte l'appel d'offre pour le chemin de fer Amman-Zarqa	BTP, immobilier, logistique	175,4	-
Jordanie	Kipco / URC Jordan	Arabie Saoudite	Le Koweïtien a pris une part de 12,5% dans la société d'aménagement Abdali qui comprend une entreprise publique jordanienne et Saudi Oger	BTP, immobilier, logistique	22,8	-
Jordanie	Dubai Construction Company	Émirats Arabes Unis	Le promoteur émirati lance la construction de son projet Vertex Tower and Residences à Amman d'une valeur de 90 millions JD	BTP, immobilier, logistique	98,3	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Tamleek	Émirats Arabes Unis	Le promoteur immobilier a commencé les travaux de construction de Jabal Amman Residence, son troisième projet dans la capitale	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	The Land Investment & Real Estate Developmnt	Qatar	Le promoteur qatari investit 70 millions d'USD dans un projet résidentiel à Madinat-Al Sharq	BTP, immobilier, logistique	51,2	-
Jordanie	Aramex PJSC	Émirats Arabes Unis	L'entreprise crée une plateforme logistique et centre de formation dans la zone de développement de Mafrq	BTP, immobilier, logistique	-	-
Jordanie	Savola	Arabie Saoudite	L'industriel saoudien rachète 5 % des parts de la compagnie Tameer Jordan Holding pour 26,6 millions de USD	BTP, immobilier, logistique	19,4	-
Jordanie	Aéroports de Paris	France	Un consortium emmené par l'opérateur français remporte un contrat BOT de 500 millions d'USD pour l'extension de l'aéroport de la capitale	BTP, immobilier, logistique	18,3	-
Jordanie	ADIC	Émirats Arabes Unis	Un consortium international comprenant Abu Dhabi Investment Company remporte un contrat BOT pour l'extension de l'aéroport Queen Alia	BTP, immobilier, logistique	146,2	-
Jordanie	Joannou & Paraskevaides	Grèce	Un consortium international comprenant la société grecque remporte un contrat BOT de 500 millions d'USD pour l'extension d'un aéroport jordanien	BTP, immobilier, logistique	73,1	-
Jordanie	National Industries Group / Noor	Koweït	Un consortium international comprenant la société koweïtienne remporte un contrat BOT de 500 millions d'USD pour l'extension d'un aéroport jordanien	BTP, immobilier, logistique	91,4	-
Jordanie	Sadullah Khan & Brothers	Pakistan	Un consortium pakistano-sino- jordanien remporte l'appel d'offre pour l'exécution du projet du tramway Amman-Zarqa en contrat BOOT	BTP, immobilier, logistique	137,0	-
Jordanie	Mitsubishi	Japon	Mitsubishi Corporation s'allie à Jordan Phosphate Mines Co. pour créer en JV à 50/50 un complexe industriel de production d'engrais pour 300 mln USD	Chimie	109,6	100
Jordanie	IFFCO	Inde	Un pool regroupé autour d'IFFCO s'allie à Jordan Phosphate Mines Co. pour créer en JV à 52/48 une usine d'acide phosphorique	Chimie	127,9	100

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Venture Capital Bank	Bahreïn	Une société de capital investissement de Bahreïn signe un MoU avec deux Jordaniens pour la création d'une usine d'engrais de 65 millions d'USD	Chimie	23,8	300
Jordanie	Arabian Cement Co.	Arabie Saoudite	Le cimentier saoudien va construire une nouvelle usine de ciment à Katrana pour 110 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	80,4	-
Jordanie	Nuqul	Oman	Le groupe s'implante au Maroc en créant une filiale baptisée Moro Tissue, dédiée à la fabrication de mouchoirs en papier	Ciment, verre, minéraux	-	-
Jordanie	Majid Al Futtaim (MAF)	Émirats Arabes Unis	Le premier hypermarché Carrefour, œuvre du franchisé Majid Al Futtaim, a ouvert ses portes à Amman dans le Centre commercial City Mall	Distribution	-	450
Jordanie	Dubai Holding / Jordan Dubai Capital	Émirats Arabes Unis	51% de la Central Electricity Generating Company privatisés au profit d'un consortium international mené par JD Capital, pour 320 millions d'USD	Energie	233,9	-
Jordanie	OPIC	États- Unis	L'agence gouvernementale US injecte 70 millions d'USD dans le projet de JV entre AES et Mitsui pour la construction d'une centrale électrique	Energie	51,2	-
Jordanie	Sonoran Energy	États- Unis	Le groupe énergétique américain signe un accord de production avec le gouvernement pour l'exploitation des Blocs Azraq et Hamza	Energie	-	-
Jordanie	Petrel Resources	Irlande	Le groupe énergétique irlandais gagne une licence pour East Safawi block	Energie	-	-
Jordanie	Fajr Natural Gas & Trans- mission	Égypte	Le Jordano-Egyptien crée une filiale pour réaliser le projet de gazoduc de 400 millions d'USD	Energie	292,3	-
Jordanie	Unknown	Russie	Une joint-venture russo-jordanienne développe des installations solaires et éoliennes dans la zone économique spéciale de Mafrag	Energie	-	200
Jordanie	AES + Mitsui / AES Jordan	États- Unis	Une JV 60/40 entre l'américain AES et le japonais Mitsui va construire une centrale électrique de 370 MW pour un coût de 300 millions d'USD	Energie	219,2	-
Jordanie	Middle East Specialized Cables Company (MESC)	Arabie Saoudite	La société saoudienne s'associe à Jordan New Cable Company et à la Japonaise Fujikura pour un projet d'usine de câble de 50 millions d'USD	Métallurgie	36,5	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Jordanie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le groupe Emaar investit 20 millions d'USD dans une usine travaillant l'aluminium	Métallurgie	14,6	-
Jordanie	Fujikura	Japon	Le groupe s'associe à Jordan New Cable Company et à la saoudienne MESC Specialized Cables pour une usine de câble de 50 millions d'USD	Métallurgie	36,5	-
Jordanie	Al Tuwairqi	Arabie Saoudite	Le spécialiste des produits de crédit immobilier crée Amlak Finance Jordan avec, entre autres, Dubai Holding, Jordan Kuwait Bank et GIH	Métallurgie	-	-
Jordanie	Beirut Real Estate	Liban	JV entre Abdali et Beirut Real Estate Management pour la création de la nouvelle compagnie Amman Real Estate Management	Services entreprises	-	-
Jordanie	Oger / Cyberia - Abdali	Arabie Saoudite	Cyberia, filiale à 95% d'Oger, et Abdali Psc consortium où Oger a une part de 43,75% s'associent pour créer la JV Abdali Communication Company	Télécoms	10,5	-
Jordanie	Batelco	Bahreïn	L'opérateur jordanien GSM Umniah, propriété à 96% de Batelco, investit 10 millions de JOD pour le développement de ses opérations	Télécoms	10,9	-
Jordanie	National Industries Group / Noor	Koweït	Noor Telecom investit 163,5 millions d'USD pour 11,6% supplémentaires du capital de Jordan Telecom	Télécoms	147,5	-
Jordanie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar International Jordan construit un complexe de loisirs et de tourisme sur la Mer Morte représentant un investissement de 354 millions de JOD	Tourisme, restauration	386,8	-
Jordanie	Dubai Holding / Jordan Dubai Capital	Émirats Arabes Unis	JD Capital et Social Security Investment Unit investissent 50 millions d'USD dans 'Munya Woodland Resort & Spa' à Dibeen, lancement prévu en 2010	Tourisme, restauration	18,3	-
Jordanie	Rotana Hotels	Émirats Arabes Unis	La chaîne hôtelière ouvre un hôtel luxueux dans le centre ville d'Amman	Tourisme, restauration	-	-
Jordanie	USJHT / Kempinski	Arabie Saoudite	Le groupe hôtelier gèrera en 2008 un nouveau hôtel, à Aqaba, propriété de United Saudi Jordanian Hotels & Tourism Company	Tourisme, restauration	-	-
Liban	International Investors Group	Koweït	Lancement programmé de la banque islamique Jousour, un investissement d'au moins 100 millions d'USD pour IIG, associé au groupe Hayek	Banque, assurance	73,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Liban	Bank of Sharjah	Émirats Arabes Unis	Le banquier émirati rachète Banque de la Bekaa pour 25 millions d'USD et prévoit de la renommer et de la recapitaliser	Banque, assurance	18,3	-
Liban	Stow International	Émirats Arabes Unis	2 projets résidentiels de luxe dans le centre-ville de Beyrouth, sur le front de mer, Marina I et Marina II, d'un coût total de 300 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	241,1	-
Liban	Aramex PJSC	Émirats Arabes Unis	L'émirati Aramex crée une base logistique dans la nouvelle zone franche de Beyrouth	BTP, immobilier, logistique	-	-
Liban	Kipco / United Real Estate	Koweït	La holding koweïtienne s'associe à la famille Hariri pour un projet d'hôtel et de centre commercial à Verdun à 100 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	73,1	-
Liban	Intel / Intel Capital	États-Unis	Intel Capital investit 500 000 USD dans un incubateur technologique au Liban en vue de financer différentes start-ups	Equipements électriques	0,4	-
Liban	Al Massaleh / Tameer Real Estate	Koweït	La filiale du Koweïti Al Massaleh développe 'Star Tower', un hôtel 4 étoiles situé au cœur de Beyrouth qui sera officiellement inauguré en mars 2008	Tourisme, restauration	-	-
Liban	Kipco / United Real Estate	Koweït	La holding koweïtienne s'associe à la famille Hariri pour un projet à Raouche d'hôtel à 45 millions d'USD dont le management sera confié à Kempinski	Tourisme, restauration	32,9	-
Liban	Gourmet Gulf Company	Émirats Arabes Unis	Le franchiseur émirati lance son plan d'expansion régional 2007 de 40 millions d'USD, incluant le Liban et l'Égypte	Tourisme, restauration	3,7	-
Libye	First Gulf Bank (FGB)	Émirats Arabes Unis	First Gulf Bank crée avec l'entreprise publique ESDF la Gulf-Libyan Bank, une JV à 50/50 au capital de 200 millions d'USD	Banque, assurance	73,1	-
Libye	BNP Paribas	France	Le banquier français remporte l'appel d'offres et s'empare de 19% de la libyenne Sahara Bank pour un montant de 145 millions d'euros	Banque, assurance	145,0	-
Libye	Boustead Singapore	Singapour	Construction d'une zone urbaine à Al Marj pour 197 millions d'USD, en JV (65/35) avec une entreprise de construction locale	BTP, immobilier, logistique	93,6	-
Libye	Sacyr Vallehermoso	Espagne	Création de Ledico Libya, JV à 60/40 avec Libyan Company for Development and Investment Authority, pour des projets d'infrastructures	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	National Real Estate Company	Koweït	La compagnie immobilière, en partenariat avec des Libyens, finance un projet d'aménagement en bord de mer près de Tripoli pour 75 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	54,8	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	Al Maabar	Émirats Arabes Unis	Le consortium émirati crée avec le Fonds de développement économique et social libyen une JV à 50/50 dédiée à des projets touristiques et immobiliers	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	Sacyr Vallehermoso	Espagne	Le groupe crée SV Ledico Libya, une société dans laquelle il détient 60 % des parts aux côtés de la Lybian Company for Development and Investment	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	Christ Water Technology Group	Autriche	Le groupe technologique autrichien s'associe à la municipalité d'El Zual dans une JV, El Zual Water Technology Joint Co	BTP, immobilier, logistique	-	-
Libye	Yara International	Norvège	Le producteur d'engrais chimiques s'allie à la NOC pour la modernisation de ses usines en Libye et la création de nouveaux outils productifs	Chimie	-	-
Libye	ASEC Cement	Égypte	ASEC Ciment (Citadel Capital) construit une nouvelle cimenterie en Libye	Ciment, verre, minéraux	-	-
Libye	ExxonMobil	États-Unis	ExxonMobil signe des contrats d'exploration et réalisera, sur 5 ans, le forage de quatre puits dans la zone offshore du bassin de Sirte	Energie	144,0	-
Libye	Occidental Petroleum	États-Unis	La compagnie investit 80 millions d'USD pour une licence d'exploration gazière dans le bassin de Syrte	Energie	58,5	-
Libye	RWE	Allemagne	La compagnie obtient une licence d'exploration gazière pour 4 blocs dans la zone de Berka-Benghazi d'une surface totale de près de 10.289 km ²	Energie	55,5	-
Libye	Tatneft	Russie	La compagnie pétrolière Russe Tatneft signe un contrat d'exploration d'hydrocarbures d'une durée de 30 ans	Energie	-	-
Libye	Tatneft / TNG-Group	Russie	La filiale du groupe russe Tatneft s'associe avec une compagnie libyenne pour fonder une JV baptisée Tahara Petroleum	Energie	-	-
Libye	ENI	Italie	Le gazier et pétrolier italien prendra en charge 50% d'un programme d'investissement de 28 milliards d'USD sur 10 ans avec la NOC	Energie	10 816,1	-
Libye	Sonatrach	Algérie	Le géant algérien remporte des licences d'exploration gazière pour 4 blocs du bassin de Ghadames (zone 95/96) en JV 50/50 avec Oil India et Indian Oil	Energie	-	-
Libye	Dow	États-Unis	Le géant américain de la chimie Dow et le libyen NOC forment une JV pour développer le complexe pétrochimique de Ras Lanuf	Energie	73,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	Petro- Canada	Canada	Le géant canadien prend en charge 50% d'un plan d'investissement massif de plusieurs milliards d'USD dans le bassin de Sirte avec la NOC	Energie	1 695,5	-
Libye	Royal Dutch Shell	Pays-Bas	Le géant hollando-britannique de l'énergie remporte des licences d'exploration gazière pour 2 blocs du bassin de Sirte (zone 89)	Energie	144,7	-
Libye	Gazprom	Russie	Le géant russe obtient une participation de 10% dans le permis offshore 18, et s'apprête à investir 200 millions d'USD dans sa mise en valeur	Energie	146,2	-
Libye	Gengroup S.R.L.	Italie	Le groupe construit une centrale solaire à cycle thermodynamique alimentant une usine de dessalement, un projet de 15 millions d'USD	Energie	11,0	-
Libye	BP	Royaume -Uni	Le groupe pétrolier britannique décroche un contrat d'exploration pétrolière de 900 millions d'USD en Libye après 30 années d'absence	Energie	657,7	-
Libye	Chinese Petroleum Corp	Taiwan	Le groupe pétrolier taiwanais investit USD 34 millions sur 3 ans dans l'exploration de champs d'hydrocarbures	Energie	24,8	-
Libye	PGNiG	Pologne	Le monopole gazier polonais remporte les licences d'exploration gazière pour les blocs 1 et 2 du bassin de Murzuq (zone 113)	Energie	78,9	-
Libye	Gazprom	Russie	Le monopole public russe remporte 3 licences d'exploration gazière dans le bassin de Ghadames (zone 64)	Energie	-	-
Libye	Indian Oil Corporation + Oil India	Inde	Les groupes remportent avec la Sonatrach des licences gazières pour 4 blocs du bassin de Ghadames (zone 95/96), JV 50/50	Energie	-	-
Libye	Finmecca- nica	Italie	L'Italien a signé un accord avec le gouvernement libyen pour créer une joint-venture dans le secteur des technologies de défense et de sécurité	Equipements électriques	-	-
Libye	IB Maroc	Maroc	La société marocaine, rachetée par le management local en 2006, ouvre sa seconde filiale africaine en Libye, après le Sénégal	Logiciels	-	-
Libye	QGMD	Qatar	Qatari German Company for Medical Devices, entreprise de production de médicaments et de fourniture médicales, crée un réseau de distribution	Médicaments	-	-
Libye	Al Wifak Al Ifriki	Tunisie	L'homme d'affaires tunisien se lance dans la commercialisation de la production d'aluminium en Libye via sa nouvelle société	Métallurgie	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Libye	El Sewedy	Égypte	L'Égyptien s'associe à des entreprises publiques locales pour la construction d'une usine de câbles et investit 365 millions d'EGP	Métallurgie	27,1	-
Libye	Bayahi / TPR	Tunisie	TPR, filiale du groupe tunisien Bayahi, construit une usine d'aluminium près de Tripoli qui sera opérationnelle en 2008	Métallurgie	15,5	-
Libye	Ernst and Young	Royaume-Uni	Premier des 4 grands réseaux mondiaux de conseil et d'audit à créer un bureau à Tripoli, 50 embauches d'ici fin 2008	Services entreprises	-	25
Libye	InterContinental	Royaume-Uni	InterContinental Hotels gèrera l'InterContinental Tripoli construit par Magna d'ici 2010, ainsi que l'hôtel historique Al Waddan	Tourisme, restauration	-	-
Libye	Peroco	Suisse	La compagnie suisse va investir 140 millions d'euros pour le projet de centre touristique andalou de Tripoli	Tourisme, restauration	102,3	-
Libye	Korea Kumho Petrochemical Co. / Daewoo Engineering and Construction	Corée du Sud	Le Sud coréen mettra de sa poche 60% des 163 millions d'USD nécessaires à la construction de l'hôtel 'Daewoo Tripoli'	Tourisme, restauration	71,5	-
Malte	Methode Electronics	États-Unis	L'équipementier automobile américain ferme ses sites écossais pour transférer leur production vers l'usine de Malte	Automobile	9,4	170
Malte	Total / Hutchinson / Pamargan	France	Pamargan Malte, filiale de Hutchinson, inaugure un nouveau site de production dans la zone industrielle de Xewkija à Gozo	Automobile	-	250
Malte	HSBC	Royaume-Uni	HSBC renforce son centre d'appel à Swatar, investissant 5,5 millions d'euros dans les locaux et embauchant 250 personnes de plus	Banque, assurance	5,5	250
Malte	ESI Entertainment / Citadel Commerce	Canada	Le Canadien Citadel Commerce, filiale du groupe ESI Entertainment, transfère une partie de ses activités à Malte	Banque, assurance	-	-
Malte	Miller Group	Royaume-Uni	Le groupe écossais développe pour 46 millions de livres sterling le Point Shopping Centre, partie intégrante du projet immobilier Tigné Point	Distribution	60,0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Malte	Navico	Suède	Le leader des équipements électroniques pour la navigation de plaisance ouvre un centre commercial et de R&D au sein du cluster MARSEC-XL	Equipements électriques	-	-
Malte	Finultra	Italie	L'entreprise italienne crée Maresi, une filiale locale chargée de gérer une nouvelle usine d'équipements de navigation en mer	Equipements électriques	-	16
Malte	ABB / ABB Lummus	Suisse	Le groupe suisse d'ingénierie crée un centre de maintenance de systèmes de propulsion marine	Machines & mécanique	0,6	10
Malte	Wamgroup / Oli	Italie	Oli, filiale de Wamgroup, investit 1,5 million d'euros dans une nouvelle usine d'équipements industriels qui emploiera 30 personnes	Machines & mécanique	1,5	30
Malte	Sterling SNIFF Italia	Italie	Le fabricant italien de composants pharmaceutiques actifs étend son usine à Malte	Médicaments	7,0	-
Malte	Actavis	Islande	Le géant islandais du générique agrandit son usine maltaise	Médicaments	17,5	40
Malte	Antal International	Royaume-Uni	La société de recrutement international ouvre un bureau à Malte	Services entreprises	-	-
Malte	Corporate English / Ecorp English	Irlande	Le groupe irlandais crée un centre de e-learning pour entreprises internationales	Services entreprises	1,0	117
Malte	Alcatel-Lucent	France	Le groupe franco-américain de télécommunications annonce l'ouverture d'une succursale à Malte	Télécoms	-	-
Malte	Save group / Airst	Italie	La société de restauration aérienne, filiale du groupe italien Save depuis 2006, ouvre un site sur l'île de Malte	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Alimentos Naturales	Espagne	L'entreprise espagnole plus connue sous la marque El Hostal construit une usine de conditionnement de légumes secs à Casablanca	Agro-alimentaire	-	-
Maroc	Maersk	Danemark	La compagnie maritime ouvre un centre de service-client à Casablanca	Agro-alimentaire	-	-
Maroc	Kraft Foods	États-Unis	La multinationale américaine injecte 22 millions d'USD supplémentaires dans le capital de sa filiale Kraft Foods Maroc	Agro-alimentaire	16,1	-
Maroc	Todolivo	Espagne	Le producteur espagnol d'huile d'olive exploite 330 ha avec des partenaires locaux, avant de s'étendre sur 600 autres ha	Agro-alimentaire	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Van Rijn / Dynagri	Pays-Bas	Le semencier investit 100 millions MAD sur 3 ans dans une ferme expérimentale, une usine de transformation et un site de conditionnement	Agro- alimentaire	9,0	-
Maroc	Nutrinvest- Sovena + Somed	Portugal	Soprolives, partenariat Somed-Nutrinvest, projet intégré de développement d'huile d'olive haut de gamme à Tamellalt sur 1.000 ha	Agro- alimentaire	-	52
Maroc	Valeo	France	200 millions MAD dans l'extension de son usine de Bouznika, alors qu'une cession de l'activité câblages électriques à l'Allemand Leoni est dans l'air	Automobile	18,0	450
Maroc	Clarcor	États- Unis	La compagnie américaine rachète 80% du capital de l'équipementier automobile Sinfa	Automobile	-	-
Maroc	Simonin	France	La PME française investit 20 millions MAD pour une nouvelle unité de production de composants électroniques pour automobile à Mohammedia	Automobile	1,8	240
Maroc	Renault- Nissan	France	L'alliance Renault-Nissan va investir 600 millions d'euros d'ici à 2010 pour développer à Tanger une usine d'envergure mondiale	Automobile	600,0	6 000
Maroc	Sumitomo / Sews Maroc	Japon	Le Japonais crée sa 3ème unité de production de câblage automobile à Kénitra pour 280 millions MAD, créant 1400 emplois	Automobile	25,2	1 400
Maroc	Dekra	Alle- magne	L'entreprise remporte un appel d'offres pour la création d'un réseau de 37 centres de contrôle technique répartis dans tout le Royaume	Automobile	-	-
Maroc	Leoni / Leoni Wiring Systems	Alle- magne	Leoni ouvre une unité de production dans la zone industrielle de Bir Rami pour un montant d'environ 246 millions de MAD, créant 1700 emplois	Automobile	22,2	1 700
Maroc	Delphi	États- Unis	L'équipementier automobile délocalise sa production espagnole au Maroc, créant 3 000 nouveaux emplois sur son site de Tanger	Automobile	27,0	3 000
Maroc	Renault / Somaca	France	Renault accroît les capacités de production de sa filiale marocaine, la Somaca, afin d'exporter des Logan vers la France et l'Espagne	Automobile	-	300
Maroc	Reader's Digest	États- Unis	Reader's Digest veut s'implanter au Maghreb en commençant par investir 18 millions d'USD au Maroc	Autre	1,6	-
Maroc	Société Générale / SGAM Al Maroc	France	Création de 2 fonds dédiés à l'immobilier marocain, gérés par une nouvelle filiale, SGAM Al Maroc, à Casablanca	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Caisse d'Epargne/ CDC/ Viveris Manage- ment	France	Création de Viveris Istithmar, partenariat 55/45 entre Viveris Management et la banque locale BCP, pour la gestion du fond Altermed Maghreb	Banque, assurance	54,5	-
Maroc	Caixa	Espagne	La banque catalane ouvre une succursale à Casablanca, qui devrait être suivie d'autres	Banque, assurance	-	-
Maroc	Caja Mediterr- aneo	Espagne	La caisse d'épargne espagnole a acquis 5% de la BMCE pour 132 millions d'euros, en vue d'établir 'une alliance stratégique'	Banque, assurance	132,0	-
Maroc	Zurich Assurance	Suisse	La filiale marocaine du groupe suisse ouvre une dizaines de nouvelles agences et se fait construire un nouveau siège	Banque, assurance	-	-
Maroc	Risco Previdencia Investi- mento	Portugal	L'assureur s'implante dans le Royaume en vue d'accompagner ses clients portugais investissant dans le secteur du BTP marocain	Banque, assurance	-	-
Maroc	VC Bank + Al Burooj + Al Khaleeji + Ayaan	Autres	Le Bahreïni s'associe avec des partenaires koweïtiens pour créer une entreprise marocaine nommée Mozon Investment Holding pour 20 millions USD	Banque, assurance	14,6	-
Maroc	Deutsche Bank	Alle- magne	Le géant bancaire allemand crée Ardim, un fonds d'investissement marocain dédié à l'immobilier doté de plus d'un milliard de MAD	Banque, assurance	90,1	-
Maroc	Alwaleed bin Talal / Zephyr	Arabie Saoudite	Le prince saoudien Walid Ibn Talal prend 15% de Saham, holding marocaine qui détient 2 compagnies d'assurance, CNIA et Essaâda	Banque, assurance	-	-
Maroc	Renta / Mixta Africa	Espagne	Construction à Martil (Tétouan), d'un autre complexe résidentiel de 212 logements plus un appart-hôtel de 15 chambres pour 140 millions MAD	BTP, immobilier, logistique	12,6	-
Maroc	PSA / Gefco	France	Déjà présent au Maroc, le spécialiste de la logistique automobile crée une nouvelle plate- forme située à Tit Mellil	BTP, immobilier, logistique	-	100
Maroc	Gilmar / Gilmaroc Seaside Resort	Espagne	Gilmaroc Seaside Resort, une JV entre l'espagnol Gilmar et le marocain Addoha, met sur pied un projet immobilier de MAD 3,9 milliards à Tanger	BTP, immobilier, logistique	252,2	-
Maroc	GLA Entreprises / Satram	Gabon	La société gabonaise dirigée par un Marocain reprend la Société Marocaine de Dragage des Ports, Drapor, pour 327 millions de MAD	BTP, immobilier, logistique	29,5	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Al Maabar / Reem	Émirats Arabes Unis	Le consortium Al Maabar crée Reem Maroc, une filiale pour la réalisation d'Atlas Garden à Marrakech, un projet de 6,5 milliards MAD	BTP, immobilier, logistique	585,5	6 500
Maroc	Al Maabar	Émirats Arabes Unis	Le constructeur participe à hauteur de 50% à la tranche Bab Al Bahr de l'aménagement du Bouregreg, dont la réalisation sera complète en 2010	BTP, immobilier, logistique	274,1	-
Maroc	Balearia	Espagne	Le groupe espagnol va prendre le contrôle de l'activité transport de passager de la Comanav, filialisée récemment par la CMA-CGM	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	CMA-CGM	France	Le groupe et ses alliés s'adjugent 100 % de la Comanav pour 200 millions d'euros et récupère 20% supplémentaires d'un terminal à conteneurs de Tanger	BTP, immobilier, logistique	200,0	-
Maroc	Cosfara	Italie	Le groupe immobilier italien investit 20 millions de MAD dans l'ensemble résidentiel Houda à Azemmour	BTP, immobilier, logistique	1,8	-
Maroc	Joca	Espagne	Le groupe investit 3,2 millions d'euros dans la création d'un site de traitement des eaux usées pour la ville de Chefchaouen	BTP, immobilier, logistique	3,2	-
Maroc	Fercam	Italie	Le logisticien italien crée une filiale marocaine basée à Tanger baptisée Trans Fercam Maghreb	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Groupe Mory	France	Le logisticien Mory investit 5 millions d'euros dans la construction d'un centre de transport- logistique de 10 000 m ² à Casablanca	BTP, immobilier, logistique	5,0	-
Maroc	Marina d'Or	Espagne	Le promoteur immobilier espagnol achète des terres au Maroc en vue de réaliser diverses opérations immobilières	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	Mandarine group (La Perla)	France	Le promoteur immobilier réalise un complexe résidentiel à Tamansourt près de Marrakech	BTP, immobilier, logistique	90,1	-
Maroc	Mandarine group (La Perla)	France	Le promoteur immobilier réalise un complexe résidentiel à Tamesna près de Rabat	BTP, immobilier, logistique	90,1	-
Maroc	Mandarine group (La Perla)	France	Le promoteur immobilier réalise un complexe résidentiel à Zahrat Annakhil sur la route de Fès	BTP, immobilier, logistique	90,1	-
Maroc	Life Valley	France	Le spécialiste des résidences à services se lance avec des partenaires locaux dans la construction d'une résidence médicalisée à Marrakech	BTP, immobilier, logistique	-	-
Maroc	CMA-CGM	France	L'entreprise s'invite au capital de la jeune société marocaine SOMAPORT, créée par la Comanav	BTP, immobilier, logistique	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Veolia / Amendis Branes	France	Rachat des parts de la Somed (33%) et de l'ONA (16%) dans Amendis Branés, gestionnaire délégué à Tanger-Tétouan	BTP, immobilier, logistique	58,8	-
Maroc	NMPP	France	Sochepresse, filiale des NMPP, se lance dans un plan de modernisation de 8 millions de dirhams	BTP, immobilier, logistique	0,7	-
Maroc	Pizzorno Environne- ment / Segedema	France	Un consortium intégrant la filiale locale de Pizzorno remporte une concession à Tanger Med et prévoit d'y investir 39 millions EUR	BTP, immobilier, logistique	19,5	-
Maroc	Bunge	Brésil	Bunge investit 54 millions d'USD dans une fabrique d'engrais en JV avec l'Office Chérifien des Phosphates	Chimie	39,5	-
Maroc	Knauf	Alle- magne	L' Allemand crée une filiale assise sur les actifs des sociétés Agapol et Agapolymère, acquises récemment à Agadir	Chimie	-	-
Maroc	Amiantit / Amitech	Arabie Saoudite	La compagnie de fibres de synthèse Amitech, créée en JV (50/50) par l'ONA et le Saoudien Amiantit, va générer 100 nouveaux emplois à Nouaceur	Chimie	13,5	100
Maroc	Procter & Gamble	États- Unis	La filiale North Africa dévoile un plan de 600 millions MAD sur 10 ans, dont 220 à court terme pour l'extension de son site de Mohammedia	Chimie	19,8	40
Maroc	Industrias Titan	Espagne	Le groupe de peintures industrielles espagnol va investir 3 millions d'euros à Tanger en 2008 pour la construction d'une nouvelle usine	Chimie	3,0	-
Maroc	Kohler / Jacob Delafon Maroc	États- Unis	Jacob Delafon Maroc, JV entre l'américain Kohler et le marocain El Alami, double ses capacités de production locales et multiplie les showrooms	Ciment, verre, minéraux	13,2	-
Maroc	Internatio- nal Paper	États- Unis	La compagnie américaine porte à 100 % sa participation dans sa filiale Compagnie Marocaine des Cartons et Papiers	Ciment, verre, minéraux	29,2	-
Maroc	Holcim	Suisse	La filiale locale du cimentier suisse Holcim construit pour 44 millions de dirhams un centre de traitement des déchets situé près de Casablanca	Ciment, verre, minéraux	4,0	-
Maroc	Piscines Groupe	France	La PME française monte sa première unité de production marocaine	Ciment, verre, minéraux	-	-
Maroc	Truffle / Osead	France	La société d'exploration pétrolière et minière, dans le giron du fonds Truffle, crée Osead Maroc Mining	Ciment, verre, minéraux	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Truffle / Osead	France	Le groupe français rachète à son compatriote Nord Est 70% de la Compagnie minière de Touissit pour la confier à Osead Maroc Mining	Ciment, verre, minéraux	27,3	-
Maroc	Armas Quintero	Espagne	L'entreprise espagnole de construction investit 6 millions d'euros pour une usine de préfabriqués, créant 60 emplois à Agadir	Ciment, verre, minéraux	6,0	60
Maroc	Lubasa	Espagne	Nouvelle cimenterie entre les villes de Kénitra et de Sidi Kacem (Gharb) pour un investissement de 1,9 milliard de dirhams, opérationnelle en 2010	Ciment, verre, minéraux	171,2	170
Maroc	Minco	États-Unis	La compagnie américaine spécialisée dans l'aéronautique spatiale décide d'injecter 150 millions d'USD dans le développement de ses activités au Maroc	Composants	109,6	250
Maroc	Leoni / Furas	Alle- magne	Le fabricant d'alimentations pour appareils électroménagers se délocalise à Casablanca où il opère déjà depuis 2005	Composants	-	-
Maroc	Alcen / Tronico	France	Le fabricant de sous-ensembles électroniques va investir 30 millions de MAD dans l'accroissement de ses capacités productives	Composants	2,7	200
Maroc	Adetel	France	Le groupe français spécialisé dans les cartes et calculateurs électroniques crée Adetel Maroc à Casablanca	Composants	-	-
Maroc	Nesk Trading / Nesk Investment	Arabie Saoudite	La filiale locale du spécialiste saoudien de la franchise s'allie au Marocain Aksal pour créer Morocco'Mall à Casablanca, un projet de 2 milliards MAD	Distribution	-	-
Maroc	Libaud	France	Le distributeur de matériaux de construction crée sa première grande surface marocaine à Casablanca pour un montant de 100 millions de dirhams	Distribution	9,0	-
Maroc	GBF	France	Le groupe crée un réseau national de distribution des voitures du fabricant indien Mahindra par le biais de Mediauto, une nouvelle filiale	Distribution	-	-
Maroc	i2	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émiratie lance une chaîne de distribution au Maroc pour commercialiser exclusivement les téléphones mobiles Nokia	Distribution	-	100
Maroc	Taurus / Big Distribution	Espagne	Le fabricant d'électroménager devient actionnaire majoritaire de Big Distribution qui devient sa filiale de distribution pour l'Afrique	Electronique	-	-
Maroc	BP	Royaume-Uni	BP obtient 2 permis de prospection de 5 ans, Agadir Maritime I et II - ainsi que l'exclusivité pour l'exploration dans la zone (Western Souss Onshore'	Energie	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Hunt Overseas	États- Unis	L' Américain se lance dans l'exploration pétrolière dans la région du Tadla	Energie	-	-
Maroc	Shahzad Internatio- nal / Petroleum Exploration	Pakistan	La compagnie pakistanaise Petroleum Exploration décroche une licence d'exploration pétrolière dans la région d'Essaouira	Energie	-	-
Maroc	Moravské Naftové Doly / MND Maroc	Tchèquie	La filiale marocaine du tchèque Moravské Naftové Doly décroche un contrat d'exploration pétrolière au sud du pays	Energie	-	-
Maroc	Theolia	France	La PME française reprend à EDF 84,5% de la Compagnie Eolienne du Détroit qui gère un parc éolien dans la région de Tétouan	Energie	0,0	-
Maroc	Theolia	France	Le groupe crée à Casablanca une filiale dédiée aux marchés émergents, et qui dominera à son tour 4 sous-filiales dont Theolia Morocco	Energie	-	-
Maroc	Trans- atlantic Maroc	Canada	L'entreprise canadienne obtient une licence d'exploration pétrolière dans la région du Rif	Energie	-	-
Maroc	Cabre Maroc	Chypre	L'entreprise chypriote opérant dans le Royaume depuis 1997 obtient une licence d'exploration pétrolière dans la région de Fès	Energie	-	-
Maroc	Genting Oil & Gas	Malaisie	L'entreprise malaisienne obtient une licence d'exploration pétrolière dans la région de Tarfaya	Energie	-	-
Maroc	Tamoil / Tamoil Sakia	Libye	Nouvelle filiale locale, Tamoil Sakia, investit 100 millions d'USD dans exploration, production et distribution de produits pétroliers et du gaz	Energie	73,1	-
Maroc	Dell	États- Unis	La compagnie informatique américaine crée un centre de services offshore à Casaneashore, créant 200 emplois	Equipements électriques	-	200
Maroc	Comeca	France	Le groupe français spécialisé dans la production d'armoires électriques étend ses activités à Mohammédia	Equipements électriques	-	-
Maroc	Wincor Nixdorf	Alle- magne	Le spécialiste des logiciels et équipements pour la banque investit 20 millions MAD dans un centre de compétences et des 'Monitoring Centre'	Equipements électriques	1,8	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Société Générale / Europe Computer Systems (ECS)	France	Création d' Europe Computer Systems International Maroc (ECSIM), contrôlée à 85% par ECS, filiale à 100% de la Société Générale	Logiciels	0,7	-
Maroc	GenApi	France	GenApi, éditeur français de logiciels destinés aux études notariales, crée une filiale marocaine de commercialisation	Logiciels	-	-
Maroc	Corebridge	Royaume -Uni	L'entreprise britannique spécialisée dans le développement de logiciels s'implante à Casablanca	Logiciels	-	-
Maroc	France Telecom / Sofrecom	France	La filiale de France Telecom spécialisée dans l'ingénierie de logiciels, s'implante au Technopolis de Rabat en créant 100 nouveaux emplois	Logiciels	-	100
Maroc	GFI Informa- tique	France	La SSII française crée un centre de services à Casablanca spécialisé dans l'ingénierie financière	Logiciels	-	150
Maroc	Bull	France	La SSII française s'engage à créer 200 emplois nouveaux d'ici 2009, venant s'ajouter à un effectif actuel de 100 personnes	Logiciels	-	200
Maroc	Sopra Group	France	La SSII française s'installe en créant une filiale dénommée Soprantic, dotée d'un capital initial de 5,3 million MAD	Logiciels	0,5	-
Maroc	Afina	Espagne	Le groupe spécialisé dans les solutions et services pour Internet et Intranet ouvre une filiale à El Jadida	Logiciels	-	-
Maroc	Safran / Sagem Sécurité	France	Le leader mondial en applications biométriques crée une 6e filiale marocaine, Sagem Sécurité Maroc, qui contribuera au développement de logiciels	Logiciels	5,4	200
Maroc	Sage	Royaume -Uni	Le spécialiste anglais des progiciels de gestion crée une filiale locale de 15 personnes en rachetant l'activité de son partenaire marocain Editinfo	Logiciels	-	15
Maroc	Cyo	France	Le spécialiste français du commerce en ligne crée une filiale marocaine	Logiciels	-	-
Maroc	Ubisoft Entertainment	France	L'éditeur de jeux français développe ses studios de Casablanca et recrutera 150 nouveaux employés d'ici 2010	Logiciels	-	150
Maroc	Steria	France	L'entreprise technologique française renforce sa présence au Maroc en portant à 200 le nombre de ses salariés	Logiciels	-	200

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	United Technolo- gies Corp / Zardoya Otis	États- Unis	La filiale espagnol d'Otis acquiert 51% du capital d'Otis Maroc, JV entre Otis France et le groupe marocain Holmarcom pour 21,9 millions d'euros	Machines & mécanique	21,9	-
Maroc	Auvergne Aéro- nautique / Casa Aéro- nautique	France	Casa Aéronautique, filiale d'Auvergne aéronautique, investit 150 millions de dirhams à Nouasseur dans une unité de production, créant 350 emplois	Matériels aéronautiques , navals, ferroviaires	13,5	350 ^o
Maroc	EADS / Socata	France	La filiale d'EADS Socata va démarrer en 2007 une unité de production de composants, près de Casablanca, qui emploiera plus de 120 personnes	Matériels aéronautiques , navals, ferroviaires	-	120
Maroc	Segula Technolo- gies	France	La groupe d'ingénierie achète le marocain SEFCAM, spécialiste de la sous-traitance aéronautique à Casablanca	Matériels aéronautiques , navals, ferroviaires	-	-
Maroc	Dion	France	La PME française spécialiste de la mécanique de précision pour l'aéronautique crée un nouveau site pour 3 millions d'euros à Tanger	Matériels aéronautiques , navals, ferroviaires	3,0	-
Maroc	ARM	France	Le groupe aéronautique français investit 33 millions de MAD pour la création d'une unité d'assemblage à Nouasseur, créant environ 100 emplois	Matériels aéronautiques , navals, ferroviaires	3,0	100
Maroc	Indo	Espagne	Indo Maroc investit 18,5 millions de dirhams dans l'extension de ses ateliers de Tanger, en vue d'exporter vers l'Europe verres et montures	Médicaments	1,0	-
Maroc	Naturex	France	Le spécialiste des extraits naturels pour la pharmacie et l'agroalimentaire augment sa part dans Naturex Maroc et étend son site de Nouaceur	Médicaments	2,0	-
Maroc	Arcelor- Mittal / Sonasid	Inde	Le géant de la métallurgie investit 13 millions d'USD dans la construction pour sa filiale Sonasid d'un broyeur de ferraille à Casablanca	Métallurgie	9,5	-
Maroc	Delattre Levivier	France	Le groupe à capitaux français effectue une augmentation de capital de 50 millions de MAD en vue de sa prochaine introduction en Bourse	Métallurgie	3,2	-
Maroc	Univers Acier	Turquie	Le partenariat maroco-turc (48/52) investit 872 millions MAD pour la création d'une unité sidérurgique d'ici 2009, créant 300 emplois	Métallurgie	39,3	300

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Abu Dhabi Investment Authority / Somed	Émirats Arabes Unis	Somed, au travers de la holding Zellidja, augmente le capital de la Société immobilière Al Ain (SIAA), et investit dans un immeuble à Casablanca	Métallurgie	1,7	-
Maroc	EDS / EDS France	États-Unis	Création à Rabat d'une plate-forme de services tournée vers l'offshore francophone en JV 51/49 avec la Caisse de Dépôt marocaine	Services entreprises	-	700
Maroc	Groupe Crit	France	Crit Maroc, filiale du Groupe Crit, ouvre une agence à Tanger et prévoit d'en ajouter 2 autres à son réseau d'agences d'intérim en 2008	Services entreprises	-	-
Maroc	Expomedia Group	Royaume-Uni	Expomedia, société spécialisée dans l'événementiel commercial, s'apprête à construire à Agadir un centre de congrès pour 350 millions de MAD	Services entreprises	34,0	300
Maroc	Scacchi & associés	France	L'entreprise française spécialisée dans l'audit et la comptabilité crée une filiale baptisée Scacchi Maroc, basée à Casablanca	Services entreprises	-	-
Maroc	Brink's	États-Unis	La compagnie américaine investit 33 millions de dirhams en vue d'élargir les activités de sa filiale locale	Services entreprises	3,0	-
Maroc	Sofema-Groupe / Sécurité Sans Frontières	France	La filiale de Sofema spécialisée dans la sécurité des biens et des personnes va créer à Rabat, au Maroc, sa première filiale sur le continent	Services entreprises	-	-
Maroc	Egis	France	La filiale d'ingénierie de la Caisse des Dépôts et Consignations inaugure deux agences dans le royaume	Services entreprises	-	-
Maroc	"La Poste / Chronopost	France	La filiale du groupe français La Poste inaugure sa cinquième agence dans le pays pour 4 millions de dirhams	Services entreprises	0,4	-
Maroc	BNP Paribas / Arval	France	Lancement du premier observatoire de la mobilité automobile au Maroc	Services entreprises	-	-
Maroc	Reinhardt Marville Torre	France	Le cabinet d'avocats d'affaires parisien s'implante à Casablanca	Services entreprises	-	-
Maroc	Serenus conseil	France	Le cabinet de conseil en "stratégies de crise et d'influence" s'implante au Maroc en créant une filiale locale pour suivre ses clients français	Services entreprises	-	-
Maroc	Cetim	France	Le Centre technique des industries mécaniques, spécialisé dans l'ingénierie aéronautique, crée Cetim Maroc Développement	Services entreprises	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Atos Origin	France	Le Français investit 6 millions d'euros supplémentaires dans son centre de services basé à Casashore, créant 400 emplois d'ici 2009	Services entreprises	6,0	400
Maroc	Auxigene Maintenance	France	Le Français spécialiste du facility management crée une filiale marocaine pour laquelle il investit 5 millions de MAD	Services entreprises	0,5	200
Maroc	Data Base Factory	France	Le groupe français spécialiste de la relation clients ouvre une antenne à Casablanca baptisée Data Base Factory Maroc, avec 300 embauches prévues	Services entreprises	-	300
Maroc	Exco France	France	Le réseau de cabinets d'audit français crée une filiale marocaine située à Casablanca	Services entreprises	-	-
Maroc	Interface	France	Le spécialiste français du conseil en optimisation industrielle crée une filiale marocaine baptisée Interface Cherif	Services entreprises	-	-
Maroc	Logica CMG	Royaume-Uni	L'entreprise britannique renforce ses positions dans le Royaume en investissant 5 millions d'euros supplémentaires dans ses centres de services	Services entreprises	5,0	330
Maroc	Fruit of the Loom	États-Unis	Deuxième usine textile dans la région de Skhirat-Témara, pour un investissement global de 130 millions d'euros	Textile	124,2	-
Maroc	Sedetex	France	La PME française crée une unité de production à Tanger pour 1,7 million de dirhams	Textile	0,2	-
Maroc	Camargo Correa / Tavex	Brésil	Le groupe textile Tavex ferme les usines espagnoles d'Alginet et Navarres, et accroît les capacités de production de sa filiale Settavex au Maroc	Textile	59,0	100
Maroc	Prysm ID	Royaume-Uni	Le spécialiste de l'étiquetage intelligent se dote d'un service commercial marocain pour se rapprocher de ses clients locaux de l'industrie textile	Textile	-	-
Maroc	Accor	France	Accor crée une JV avec le Marocain Rahal en vue de lancer un dispositif de Ticket Restaurant et autres gratifications pour salariés	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Resid Hotel	France	Actif Management, une filiale de la BMCE, et Resid Hotel France créent Resid Hotel Maroc, une JV pour la gestion de résidences touristiques	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Inhova	Espagne	Inhova, JV d'Iberostar, Caja Madrid, Caixa Galicia et Sa Nostra, achète 70% de l'un des hôtels du complexe Mediterrania Saïdia, géré par Iberostar	Tourisme, restauration	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Octogone Hotels	États- Unis	L'Américain investit 12 millions d'USD dans un projet hôtelier à Marrakech créant 130 emplois	Tourisme, restauration	8,8	130
Maroc	CMKD	Koweït	Le consortium finalise l'achat du palais des congrès de Marrakech et de l'hôtel Mansour Eddahbi, dont il a déjà la gestion, pour 980 millions de MAD	Tourisme, restauration	72,4	-
Maroc	Best Western	États- Unis	Le groupe hôtelier américain s'implante à Casablanca et prévoit d'ouvrir 15 nouveaux établissements dans le pays d'ici 2011	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Orizonia Corporación / Iberostar	Espagne	Le groupe va réaliser et exploiter un complexe touristique et résidentiel à Marrakech, pour 2 381,7 millions MAD, sur une superficie total de 160 ha	Tourisme, restauration	214,6	846
Maroc	Dalloyau	France	Le pâtissier français s'implante au Maroc au travers de trois établissements franchisés à Casablanca, Rabat et Marrakech	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Assoufid BV	Pays-Bas	Le promoteur a investi 1 milliard de MAD pour les projets Ourika Golf et les Jardins de l'Ourika, dont la commercialisation est prévue courant 2007	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Menatlas	Luxembo urg	Le promoteur construit pour 805 millions de MAD un complexe touristique à Al Ouidane (Marrakech), qu'il exploitera lui-même	Tourisme, restauration	72,5	-
Maroc	Essential Develop- ments	Royaume -Uni	Le promoteur de l'île de Man investit 58,4 millions d'euros dans le projet touristique 'Wyndham Port Lixus Resort' près de Larache	Tourisme, restauration	58,4	-
Maroc	Tremon	Espagne	Le promoteur espagnol investit 20 millions d'euros pour construire 'El balcon de Arcila', projet touristique au sud de Tanger, d'ici 2009	Tourisme, restauration	20,0	500
Maroc	Alliance	France	Le promoteur français s'associe à la BMCE et à Nouvelles Frontières (groupe TUI) pour le projet touristique Al Baraka de 600 millions de MAD	Tourisme, restauration	27,0	250
Maroc	Pierre et vacances	France	Le promoteur français se dote de 129 appartements haut de gamme situés dans la Palmeraie de Marrakech	Tourisme, restauration	-	-
Maroc	Mandarine group (La Perla)	France	Le promoteur immobilier réalise un complexe touristique et hôtelier de prestige à Ksour Jenna dans la région de Marrakech	Tourisme, restauration	90,1	-
Maroc	Urbagolf	Espagne	Le promoteur investit 7,3 milliards MAD dans un immense projet touristique à Souiria Qdima, créant 12 000 emplois	Tourisme, restauration	700,0	12 000

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Maroc	Hapimag	Suisse	Le Suisse construit pour 10 millions CHF à Marrakech son 1er complexe touristique africain, géré par Hapimag Morocco	Tourisme, restauration	6,0	-
Maroc	Orascom / OHD	Égypte	OHD va investir en JV avec la CDG 70% des 800 millions d'USD prévus pour le projet touristique de l'Oued Chbika	Tourisme, restauration	409,3	-
Maroc	Abu Dhabi Investment Authority / Somed / Wahate Aguedal	Émirats Arabes Unis	Raffles Fairmont, groupe Kingdom Hotels Investment, sera l'opérateur du Raffles Resort Marrakech construit par Somed d'ici 2009	Tourisme, restauration	45,0	-
Syrie	Anadolu / Coca-Cola Icecek	Turquie	Coca-Cola Icecek, propriété à 51% du conglomérat turc, rachète 50% de Syrian Soft Drink Sales and Distributions pour 411 000 TRY	Agro-alimentaire	0,2	-
Syrie	Saipa Corporation	Iran	Création de SIVECO, une usine d'assemblage de voitures construites par l'iranien Saipa et une compagnie locale via une JV à 80/20	Automobile	29,2	-
Syrie	Qatar Investment Authority (QIA)	Qatar	Qatar Investment Department créé une JV au capital de 500 millions d'USD, la Syrian-Qatari Holding, pour investir en Syrie	Autre	365,4	-
Syrie	Byblos / ADIR	Liban	ADIR, assureur libanais détenu par Byblos Bank et le français Natixis (34%), crée ADIR (Adonis) Syrie avec un capital de 1,25 milliard SYP	Banque, assurance	18,4	-
Syrie	Arab Sh.M.L	Bahreïn	Arab Sh M L et des hommes d'affaires syriens expatriés lancent une nouvelle compagnie d'assurance, the Arab Insurance Company Syria	Banque, assurance	15,3	-
Syrie	Crédit Agricole / Banque Saudi Fransi	France	Banque Bemo Saudi Fransi ouvre une nouvelle agence à Damas, portant à 15 le nombre de ses implantations dans la capitale syrienne	Banque, assurance	-	-
Syrie	Bemo	Liban	Banque Bemo Saudi Fransi ouvre une nouvelle agence à Damas, portant à 15 le nombre de ses implantations dans la capitale syrienne	Banque, assurance	-	-
Syrie	Global Investment House	Koweït	GIH veut créer sa première banque islamique en Syrie et prévoit d'autres investissements	Banque, assurance	365,4	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	National Bank of Kuwait (NBK)	Koweït	La banquier koweïtien détiendra 49% de sa filiale syrienne doté d'un capital global de 106,3 millions d'USD	Banque, assurance	57,3	-
Syrie	Aga Khan Devlpt. Network	Suisse	La branche microfinance du groupe Aga Khan enregistré en Suisse reçoit l'autorisation d'ouvrir la 1ère banque de micro-crédit du pays	Banque, assurance	-	-
Syrie	International Financial Advisors	Koweït	La société koweïtienne reçoit les autorisations nécessaires à l'établissement d'une société de services financiers	Banque, assurance	-	-
Syrie	Fortitude Asset Management + Al Aqeelah	Malaisie	Le fonds se joint au koweïtien Al-Aqeelah afin de créer en JV une compagnie d'assurance islamique opérationnelle en 2008	Banque, assurance	-	-
Syrie	Audi Saradar Group / Bank Audi	Liban	Ouverture d'une succursale de la Bank Audi dans la ville côtière de Latakia	Banque, assurance	-	-
Syrie	Bank of Jordan	Jordanie	Une filiale de Bank of Jordan d'une valeur de 30 millions d'USD est créée en partenariat avec le businessman syrien Tarif Al-Akhras (49/51)	Banque, assurance	10,7	-
Syrie	Al Aqeelah	Koweït	Construction de logements sociaux près de Damas et projet à Sayedah et Zeinab pour 400 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique	400,0	-
Syrie	Global Investment House	Koweït	GIH prend une part de 50% dans Garden City Resorts, un programme mixte aux portes de Damas	BTP, immobilier, logistique	-	-
Syrie	M.A. Kharafi Group	Koweït	La compagnie koweïtienne lance la première compagnie de taxis privés de Damas baptisée « Star Taxi »	BTP, immobilier, logistique	7,3	-
Syrie	Syrian-European Company for Dry Ports	Non défini	La JV syro-libano-européenne dotée d'un capital de 10 millions d'USD investira 25 millions d'USD dans trois nouvelles plateformes logistiques	BTP, immobilier, logistique	18,3	1 000
Syrie	Aref Investment	Koweït	Le groupe finalise le développement d'un projet de quartier d'affaires à Damas pour 500 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	365,4	-
Syrie	Unknown	Koweït	Un Koweïtien et son associé syrien reçoivent une licence pour la construction de complexes médicalisés, projet de 104 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	38,0	2 700

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Orascom / OCI	Égypte	L'Égyptien investit 440 millions d'USD dans la création d'une usine de ciment au Nord Ouest de la Syrie, à travers une JV (75/25)	Ciment, verre, minéraux	241,2	-
Syrie	Knauf / Knauf Gips	Alle- magne	Le fabricant de matériaux de construction crée une joint venture et va développer une unité de production de gypse située dans la région de Latakia	Ciment, verre, minéraux	2,2	-
Syrie	Eid	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien construit un bazar dédié aux matériaux de construction à Maaraba, proche de Damas	Distribution	-	-
Syrie	Kurdi Group	Jordanie	Le jordanien KG et son partenaire local Sabbagh investissent 60 millions d'USD dans Shahba Mall, un centre commercial à Alep	Distribution	21,9	-
Syrie	Spinneys	Émirats Arabes Unis	Spinneys, la chaîne de supermarchés s'associe à un partenaire local, Souria Holding, pour créer des supermarchés	Distribution	30,2	-
Syrie	CNPC	Chine	Investissement de 50 millions d' USD avec la syrienne SPC, pour l'amélioration de l'exploitation d'un champ existant au Nord-Est	Energie	36,5	-
Syrie	Stroy- transgaz	Russie	La compagnie pétrolière russe investit 217 millions d'USD pour développer des gisements de gaz naturel dans la région de Homs au nord du pays	Energie	158,6	-
Syrie	Al Bukhary Group	Malaisie	Le groupe aura une part de 26% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, iraniens et vénézuéliens	Energie	494,0	-
Syrie	NIORDC	Iran	L'entreprise prend 16% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, vénézuéliens et malaisiens	Energie	494,0	-
Syrie	PDVSA	Venezuel a	L'entreprise prend 33% dans un projet de raffinerie de 2,6 milliards d'USD en JV avec des partenaires syriens, iraniens et malaisiens	Energie	627,0	-
Syrie	Gulf sands Petroleum	Royaume -Uni	Partenariat avec Sham Holding pour la création d'une JV 35/65 au capital de 5 millions d'USD en vue de réaliser des projets d'exploration pétrolière	Energie	3,7	-
Syrie	Iraki consortium	Irak	Projets pour 40 millions d'USD dans les infrastructures énergétiques par des Irakiens et investissements potentiels de 3 milliards	Energie	29,2	-
Syrie	Danial Industries	Pakistan	Le groupe fait construire pour 25 millions d'USD l'hôtel Four Points à Tartous, dont la gestion sera confiée en 2011 à Starwood	Tourisme, restauration	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Syrie	Nesco / Nesco Group for Hotel Investments	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien construit un troisième hôtel à Damas, le Kempinski Hotel Damascus, ouverture prévue en 2010	Tourisme, restauration	-	-
Syrie	Nesco / Nesco Group for Hotel Investments	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien rénove un immeuble historique afin d'en faire un Kempinski Hotel Khan Sulaiman Pasha, ouverture prévue en 2009	Tourisme, restauration	3,2	-
Syrie	Le Duff	France	Le pâtissier français signe un contrat de franchise sur 5 ans pour installer 25 restaurants en Syrie	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	CTIA	Canada	La société Canado-Tunisienne des Industries Agroalimentaires, JV à 50/50, se lance dans la production de dérivés de la tomate	Agro- alimentaire	-	-
Tunisie	IFFCO	Inde	Le conglomérat indien achète la biscuiterie L'Appetissante, qui compte 700 employés sur 2 sites, pour 6,2 millions de dinars tunisiens	Agro- alimentaire	3,6	-
Tunisie	Lesieur	France	Le groupe français s'invite directement au capital de Cristal Tunisie, à égalité avec YK HMILA Holding et Lesieur Cristal Maroc	Agro- alimentaire	0,0	-
Tunisie	Draxlmaier	Alle- magne	Draxlmaier, spécialisé dans les composants automobiles et la production de câbles électriques, ouvre une usine pour 60 millions TND	Automobile	35,1	-
Tunisie	Sumitomo	Japon	Le conglomérat japonais investit 5 millions TND dans une usine de câblage automobile dans la z.I. du Kef qui emploiera jusqu'à 2500 ouvriers à terme	Automobile	2,9	300
Tunisie	Sewon ECS	Corée du Sud	Le géant coréen des faisceaux de câbles pour l'automobile s'installe sur 10000 m2 à Kairouan, 500 embauches prévues	Automobile	8,8	500
Tunisie	Kromberg & Schubert	Alle- magne	Le spécialiste du câblage automobile crée un centre de développement et de production dans la zone industrielle de Beja, pour 37 millions TND	Automobile	21,6	300
Tunisie	BNP Paribas / UBCI	France	La banque tunisienne UBCI, affiliée au groupe français BNP Paribas, ouvre 19 nouvelles agences	Banque, assurance	10,7	-
Tunisie	BMCE	Maroc	La BMCE crée avec Axis, société de conseil financier, de gestion d'actifs et d'intermédiation boursière, Axis Capital, nouvelle banque d'affaires	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Banque Tuniso- Koweïtienne (BTKD)	Koweït	La JV à 50/50 entre gouvernements tunisien et koweïtien ouvre sa deuxième agence à Tunis	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Investec Pan-Africa Fund	Afrique du Sud	Le fonds sud-africain Investec franchit la barre des 5% au capital de la Banque de l'Habitat	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Groupe Caisse d'Epargne	France	Le groupe Caisse d'Epargne remporte les 60% de la Banque Tuniso-Koweïtienne offerts à la privatisation pour 300 millions de TND	Banque, assurance	175,4	-
Tunisie	Natixis (ex Natexis)	France	Natixis Pramex International crée une filiale tunisienne	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Stusid Bank	Arabie Saoudite	Nouvelle agence de la Société Tuniso-Séoudienne d'Investissement et de Développement à Nabeul, au Nord-Est de la Tunisie	Banque, assurance	-	-
Tunisie	Tepe Akfen Ventisres	Turquie	Le consortium remporte le contrat BOT de 400 millions d'euros pour la construction du nouvel aéroport d'Enfidha et la gestion de celui de Monastir	BTP, immobilier, logistique	-	-
Tunisie	Dubai Holding / Sama Dubai	Émirats Arabes Unis	Sama Dubai pose les fondations de 'Century City & Mediterranean Gate' au Lac Sud de Tunis, projet de 14 milliards d'USD sur 15 ans	BTP, immobilier, logistique	10 231,5	10 000
Tunisie	Gujarat State Fertilizers & Chemicals (Gfcl-Gsfc) + Coromandel Fertilizers	Inde	Deux Indiens forment Tunisian Indian Fertilisers S.A. (TIFERT) avec des partenaires locaux, en vue de créer une usine d'acide phosphorique d'ici 2009	Chimie	60,3	-
Tunisie	BG Group	Royaume -Uni	Le gazier britannique investit 130 millions d'euros dans une unité de production d'acides minéraux sur son site de Sfax (Mahrès)	Chimie	130,0	20
Tunisie	BG Group / British Tunisia Acide Sulfurique	Royaume -Uni	Le gazier britannique investit 67 millions d'euros dans une autre unité de production d'acide sulfurique sur son site de Sfax	Chimie	67,0	20
Tunisie	Aricam	Espagne	Le cimentier espagnol investit 200 millions d'EUR dans une nouvelle cimenterie, "Compagnie de ciment de Gafsa Aricam"	Ciment, verre, minéraux	200,0	-
Tunisie	Orascom / OCI-GLA	Espagne	Le cimentier GLA, contrôlé par OCI, s'associe à la locale Karthago et à sa compatriote Cluis Celda pour une cimenterie à Gabes	Ciment, verre, minéraux	50,0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Italcementi	Italie	Le cimentier italien crée à Dahmani une nouvelle cimenterie qui emploiera 300 personnes	Ciment, verre, minéraux	146,1	300
Tunisie	Al Hajri	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Al Hajri investit 2 millions de dinars dans la société anonyme papeterie du belvédère	Ciment, verre, minéraux	1,2	-
Tunisie	Prasa	Espagne	L'Espagnol crée la SOTACIG (Société Tuniso Andalouse de Ciment Gris) à Kairouan, avec pour projet une nouvelle usine de ciment de 250 millions TND	Ciment, verre, minéraux	67,2	-
Tunisie	Prasa	Espagne	L'Espagnol, propriétaire de 51% de la Sotacib, finalise un projet d'usine de clinker pour 115 millions TND, ainsi qu'une nouvelle usine de ciment gris	Ciment, verre, minéraux	67,2	-
Tunisie	JV Espagne /A. Saoudite /Irlande	Autres	Nouvelle cimenterie réalisée dans le cadre d'un partenariat quadripartite pour un investissement de 220 millions TND	Ciment, verre, minéraux	160,8	-
Tunisie	Lacroix	France	Inauguration d'une nouvelle usine Lacroix à Zriba, qui produira des cartes électroniques	Composants	5,3	170
Tunisie	BG Group	Royaume-Uni	British Gaz Tunisie au travers de l'accord Amilcar investira 30 millions d'USD sur 6 ans dans l'exploration de nouveaux gisements	Energie	21,9	-
Tunisie	Pioneer Natural Resources	États-Unis	L'Américain va construire une installation pétrolière dans la concession de Jenein Nord Block	Energie	-	-
Tunisie	Oil Search	Australie	La compagnie pétrolière remporte une licence d'exploration couvrant une zone de 4,852 m2 entre Kef (nord-ouest) et Siliana (centre-ouest)	Energie	5,8	-
Tunisie	BG Group	Royaume-Uni	Le gazier britannique investit 500 millions d'USD afin d'augmenter la production du champ de Miskar situé au sud de la Tunisie	Energie	365,4	-
Tunisie	BG Group	Royaume-Uni	Le gazier investit 800 millions d'USD pour exploiter le champ d'Hasdrubal, son associé tunisien Etap investissant 400 millions supplémentaires	Energie	584,7	-
Tunisie	Colony Capital / Tamoil	États-Unis	Tamoil, rachetée par Colony Capital, crée une filiale locale afin de mieux suivre l'évolution du projet de raffinerie pétrolière de Skhira	Energie	-	-
Tunisie	Newell Rubbermaid / Reynolds France	États-Unis	La compagnie américaine délocalise la production de sa filiale Reynolds France chez son partenaire tunisien, la société SIAB	Équipement du foyer	-	-
Tunisie	TFO	Espagne	L'entreprise catalane spécialiste des réseaux de fibre optique crée une filiale à Tunis après l'établissement de TFO Maroc en 2002	Équipements électriques	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Phone- Control	France	L' éditeur français de logiciels de télémarketing, ouvre une succursale à Tunis, avant de s'étendre au Maroc et à l'Algérie	Logiciels	-	-
Tunisie	Codix	France	L' éditeur français du logiciel iMX, solution de gestion événementielle de dossiers, transforme son bureau commercial en centre de développement	Logiciels	-	-
Tunisie	Open Wide	France	La PME spécialiste des solutions open source crée une filiale tunisienne, Open Vision, avec 15 ingénieurs embauchés	Logiciels	-	15
Tunisie	Datavance	France	La SSII crée une filiale de 30 techniciens afin d'appuyer les équipes françaises dans les Tierces Maintenance Applicatives pour des clients français	Logiciels	-	30
Tunisie	Dalcom Internatio- nal	Canada	Le groupe canadien spécialisé dans la gestion de système de commerce en ligne, s'implante en Tunisie	Logiciels	-	-
Tunisie	Piterion	Alle- magne	Le groupe technologique allemand installé à Stuttgart crée une filiale locale basée à Tunis et prévoit de recruter des ingénieurs locaux	Logiciels	-	-
Tunisie	Microsoft	États- Unis	Le Microsoft Innovation Center s'implante dans le technopôle El Ghazela	Logiciels	-	-
Tunisie	XRT	France	L'éditeur informatique français spécialiste des progiciels de gestion, renforce son partenariat avec le tunisien Datasoft	Logiciels	-	-
Tunisie	Satec	Espagne	L'Espagnol rachète 70% des parts de Netcom et veut utiliser la Tunisie comme plateforme d'exportation de services informatiques	Logiciels	0,0	-
Tunisie	Triton	France	Un des leaders français de la transcription crée une filiale tunisienne basée à Tunis et cherche à recruter du personnel local	Logiciels	-	-
Tunisie	Festo	Alle- magne	Festo, spécialisé en automatismes industriels, a décidé l'implantation de Festo Maghreb, sa nouvelle filiale, dans la technopole de Borj Cédria	Machines & mécanique	-	-
Tunisie	Kipco / North Africa Holding	Koweït	North Africa Holding acquiert 51% de la Société tunisienne des industries électriques et mécaniques	Machines & mécanique	-	-
Tunisie	West Pharma- ceutical Services	États- Unis	Le fabricant américain de produits et instruments médicaux crée un site de production dans la zone industrielle de Medjez	Médicaments	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Pfizer	États- Unis	Le géant pharmaceutique décide d'agrandir les installations de Pfizer Tunisie, en les complétant par un centre de distribution de 850 m2	Médicaments	-	-
Tunisie	Procidec	France	Le Français crée une filiale tunisienne, appelée Magmet, investissant 500 000 euros et embauchant 30 personnes	Métallurgie	0,5	30
Tunisie	Oxymetal	France	Oxymetal Tunisie étend ses activités dans des locaux supplémentaires dédiés à l'oxycoupage et découpe laser, et à l'activité mécano soudure	Métallurgie	-	-
Tunisie	Kobold	Alle- magne	Kobold, spécialiste de l'ingénierie d'instrumentation crée sa première filiale en Tunisie	Services entreprises	-	-
Tunisie	Delta Partners	Émirats Arabes Unis	Le fonds d'investissement émirati Delta Partners entre dans le capital du groupe de communication Karoui&Karoui	Services entreprises	-	-
Tunisie	Christ Water Technology / Aqua Engineering	Autriche	Le groupe d'ingénierie crée une filiale tunisienne d'Aqua Engineering afin de s'implanter sur le marché méditerranéen du traitement des eaux	Services entreprises	-	-
Tunisie	Stream	États- Unis	L'entreprise américaine spécialisée dans les centres d'appel ouvre un deuxième établissement en Tunisie	Services entreprises	1,0	165
Tunisie	Interoute	Royaume -Uni	L'alliance Interoute-Tunisie Telecom offre de nouvelles connections VoIP et SDH entre l'Afrique et l'Europe	Télécoms	-	-
Tunisie	Damartex	France	Damartex construira une nouvelle unité pour y transférer totalement les activités de production de sa filiale Despature et Fils à Roubaix	Textile	-	-
Tunisie	Kuwait Real Estate Investment Company (KREIC) / CTKD	Koweït	Le CTKD investit 131 millions TND dans un grand projet touristique à Sousse	Tourisme, restauration	76,6	-
Tunisie	MBI Internatio- nal	Arabie Saoudite	Le groupe dont le siège social est basé au Royaume Uni rachète l'Hotel Africa Al Mouradi (ex-Meridien) pour 43 millions d'euros	Tourisme, restauration	43,0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Tunisie	Accor	France	Le groupe français poursuit ses investissements par la construction de 2 nouveaux hôtels à Tunis et à Djerba et la rénovation d'un autre à Tozeur	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Fram	France	Le groupe français se dote d'une nouvelle unité touristique dans le gouvernorat de Mahdia, opérationnelle en 2008	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	MBI Internatio- nal	Arabie Saoudite	Le milliardaire saoudien Mohamed Bin Issa Al Jaber achète trois autres hôtels à Tunis, ainsi qu'un terrain de golf à Monastir	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Lafico / Laaico	Libye	L'entreprise publique prend une part de 60% dans le capital de l'hôtel Abou Nawas Tunis, son premier actif tunisien	Tourisme, restauration	-	-
Tunisie	Carlson / Radisson Hotels & Resorts	États- Unis	Rezidor Group propriétaire de Radisson inaugure un hôtel à Djerba et prévoit d'en construire un nouveau à Tunis	Tourisme, restauration	-	-
Turquie	Dr. Oetker	Alle- magne	La firme agroalimentaire allemande dépense 5 millions d'euros afin d'accroître les capacités de production de son usine de Pancar	Agro- alimentaire	5,0	-
Turquie	Univeg	Belgique	Le distributeur belge de produits frais achète Alara, un homologue turc spécialiste des figues fraîches et des cerises	Agro- alimentaire	-	-
Turquie	Cadbury Schweppes	Royaume -Uni	Le limonadier rachète la compagnie turque de gomme alimentaire Intergum pour 450 millions d'USD	Agro- alimentaire	328,9	-
Turquie	Selonda	Grèce	Le spécialiste grec de l'aquaculture achète 46% du capital de la filiale turque du norvégien Fjord Marin pour 7,8 millions d'euros	Agro- alimentaire	7,8	-
Turquie	Savola / Afia	Arabie Saoudite	Savola rachète 100% de Yudum Foods, un producteur d'huile alimentaire, à NBK Capital Equity Partners, pour 70,7 millions d'USD	Agro- alimentaire	51,7	-
Turquie	Templeton Asset Manage- ment	États- Unis	Templeton Asset Management achète 10% de Tat Konserve à Koc Holding pour 18 millions d'USD	Agro- alimentaire	13,2	-
Turquie	Ford / Ford Otosan	États- Unis	La JV de Ford avec le groupe Koç, dont l'Américain détient 41%, crée un centre d'ingénierie à Gebze	Automobile	0,9	200
Turquie	Ford / Ford Otosan	États- Unis	La JV de Ford avec le groupe Koç, dont l'Américain détient 41%, prévoit d'investir 130 millions d'USD dans une augmentation de capacité productive	Automobile	95,0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Iran Khodro (IKCO)	Iran	Le constructeur automobile organise un réseau de concessionnaires afin de distribuer ses Samand et d'assurer le service après vente	Automobile	-	-
Turquie	Thyssen-Krupp	Alle- magne	Le groupe allemand construit une nouvelle unité de production à Bursa en Turquie	Automobile	-	-
Turquie	Volvo / Renault Trucks	Suède	Le groupe signe un accord de partenariat avec le groupe Karsan afin de faire assembler localement ses camions	Automobile	-	-
Turquie	Magna	Canada	L'équipementier investit 500 millions d'USD en Turquie	Automobile	365,4	3 000
Turquie	Mazda	Japon	Mazda Motor Corporation crée une filiale locale de distribution dont le Japonais sera propriétaire à 100%	Automobile	-	-
Turquie	Colony Capital	États- Unis	Acquisition de 55% de Mas Entertainment, et plan de développement de 100 millions d'USD dans ses cinémas, restaurants et salles de sport	Autre	73,1	-
Turquie	Abraaj Capital / Almond Holding	Émirats Arabes Unis	Almond Holding AS, filiale d'Abraaj Capital, s'empare de 34% du groupe hospitalier privé Acibadem pour 600 millions d'USD	Autre	438,5	-
Turquie	Walt Disney	États- Unis	Disney Channel fait ses débuts en Turquie sous la coupe de la branche italienne et avec des programmes doublés en turc	Autre	-	-
Turquie	Odien group	États- Unis	Le fonds acquiert auprès de Saran Media 25% de S Yayıncılık A.Ş, qui détient plusieurs radios à Istanbul	Autre	-	-
Turquie	Odien group	États- Unis	Le fonds acquiert une participation minoritaire dans le réseau social online Yonja.com	Autre	-	-
Turquie	Julius Baer Holding	Suisse	Le fonds d'investissement achète Safak, groupe hospitalier privé, pour 60 millions d'USD, et investira 200 millions dans son développement sur 2 ans	Autre	190,0	-
Turquie	Global Environ- ment Fund	États- Unis	Le groupe achète Dentistanbul, la première clinique dentaire privée du pays	Autre	-	-
Turquie	ABN Amro	Pays-Bas	ABN Amro Turquie étend son réseau, avec 5 nouvelles agences déjà opérationnelles, et d'autres prévues à Bursa, Kayseri, Gaziantep	Banque, assurance	-	-
Turquie	Dallah al Baraka / Albaraka banking group	Arabie Saoudite	Albaraka Turk, filiale créée en 1985, prévoit d'ouvrir 17 nouvelles agences d'ici 2012	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Citigroup / Citibank	États-Unis	Citigroup acquiert un license de broker par l'achat de Opus Menkul Degerler	Banque, assurance	-	-
Turquie	Citigroup / Citibank	États-Unis	Citigroup acquiert un license de broker par l'achat de Opus Menkul Degerler	Banque, assurance	0,0	-
Turquie	Groupama	France	Groupama rachète les parts des actionnaires minoritaires de Basak Sigorta (Taris, Çukurovabirlik et Fiskobirlik), pour 82 millions d'USD	Banque, assurance	59,9	-
Turquie	Eureko	Pays-Bas	L'assureur néerlandais Eureko acquiert 80% de Garanti Sigorta et 15% de Garanti Emeklilik ve Hayat, pour un total de 465 millions d'euros	Banque, assurance	465,0	-
Turquie	Mapfre	Espagne	L'Espagnol débourse 285 millions d'EUR pour racheter 80% de l'assureur turc Genel Sigorta, filiale de Cukurova Holding	Banque, assurance	285,0	-
Turquie	CitiGroup / Citibank	États-Unis	La banque américaine ouvre une succursale à Kocaeli, Gebze	Banque, assurance	-	-
Turquie	Bank Hapoalim	Israël	La banque Hapoalim, la plus grande banque d'Israël, vient d'acquérir 57,55% du capital de la banque Pozitif pour 100 millions d'USD	Banque, assurance	73,1	-
Turquie	ING	Pays-Bas	La banque hollandaise se paie 100% d'Oyak Bank pour 2,673 milliards de dollars	Banque, assurance	1 953,5	-
Turquie	Caixa	Espagne	La Caixa, troisième grande banque espagnole après Santander et Banque Bilbao, va ouvrir des succursales en Turquie	Banque, assurance	-	-
Turquie	Wiener Städtische Versicherung / TBIH	Autriche	La compagnie d'assurance monte en deux temps à hauteur de 74,26% au capital de de Ray Sigorta	Banque, assurance	75,3	-
Turquie	Aviva	Royaume-Uni	La compagnie d'assurance va fusionner son activité assurance-vie et retraite en Turquie avec Sabanci's Ak Emeklilik pour 100 millions d'USD	Banque, assurance	73,1	-
Turquie	Crédit Suisse	Suisse	La deuxième banque de Suisse rachète le broker Baran Securities	Banque, assurance	-	-
Turquie	Global Investment House	Koweït	La holding d'investissement prend 60% de la société de leasing Fon Finansal Kiralam A.S, en partenariat avec le Turc Yildiz Holding	Banque, assurance	-	-
Turquie	Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund	États-Unis	La JV à 50-50 de Merrill Lynch avec Krea construit le centre commercial Neocity Adapazari	Banque, assurance	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund	États-Unis	La JV à 50-50 de Merrill Lynch avec Krea construit le centre commercial NeoCity Bahçeşehir - Esenyurt pour 130 millions d'USD, qui ouvrira en 2009	Banque, assurance	47,5	-
Turquie	National Commercial Bank (Alahli)	Arabie Saoudite	La principale banque d'Arabie saoudite achète pour un milliard d'USD 60% de Türkiye Finans Katılım Bankasi, une grande banque islamique	Banque, assurance	730,8	-
Turquie	Crédit Agricole Chevreux	France	L'analyste financier crée un desk de 10 personnes en Turquie	Banque, assurance	-	10
Turquie	Bank TuranAlem / TuranAlem Securities	Kazakstan	Le banquier kazhak TuranAlem prend une participation de 34% dans la compagnie turque Sekerbank pour 300 millions d'USD	Banque, assurance	219,2	-
Turquie	Standard Bank	Afrique du Sud	Le groupe bancaire sud-africain achète 67% de la société financière Dundas Unlu Menkul Degerler	Banque, assurance	-	-
Turquie	Drake Management	États-Unis	Le groupe de consultance américain Drake Management ouvre un centre régional à Istanbul pour conseiller les investisseurs	Banque, assurance	-	-
Turquie	Deutsche Bank	Allemagne	Le leader allemand rachète l'activité de international private equity de la banque turque Türkiye Garanti Bankasi	Banque, assurance	84,0	-
Turquie	Merrill Lynch	États-Unis	Merrill Lynch crée une nouvelle filiale à partir de la récente acquisition de la banque turque Tat, et étoffe son personnel	Banque, assurance	-	45
Turquie	Morgan Stanley	États-Unis	Morgan Stanley ouvrir une succursale en Turquie	Banque, assurance	-	-
Turquie	National Bank of Greece (Ethniki)	Grèce	National Bank of Greece augmente sa participation dans Finansbank à 89,44%	Banque, assurance	1 645,8	-
Turquie	National Bank of Kuwait (NBK)	Koweït	National Bank of Kuwait prend une participation de 40% pour 160 millions d'USD dans Turkish Bank	Banque, assurance	116,9	-
Turquie	Oger	Arabie Saoudite	Oger, la holding détenue par la famille Hariri, rachète le turc MNG Bank pour 160 millions d'USD	Banque, assurance	116,9	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Financial Dimensions	Royaume -Uni	Financial Dimensions va investir 200 millions d'USD en Turquie, en débutant par une première tranche de 50 millions d'USD pour le projet Bay Peninsula	BTP, immobilier, logistique	36,5	-
Turquie	Fraport	Alle- magne	L'allemand Fraport va opérer avec d'autres partenaires les 3 terminaux de l'aéroport d'Antalya	BTP, immobilier, logistique	1 208,7	-
Turquie	Dubai Holding / Sama Dubai	Émirats Arabes Unis	La filiale de Dubai Holding achète des terrains à Istanbul pour 705 millions d'USD et annonce des projets immobiliers pour 5 milliards d'USD	BTP, immobilier, logistique	621,1	-
Turquie	La Poste / Geopost	France	La filiale du groupe La Poste prend une participation de 25 % dans Yurtici Kargo pour 52 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	38,0	-
Turquie	Global Investment House	Koweït	La holding d'investissement augmente de 5% sa participation au capital du gestionnaire d'aéroport TAV, la portant à 10%, pour 70 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	51,2	-
Turquie	KKR	États-Unis	Le fonds d'investissement Kohlberg, Kravis & Roberts achète 97,6% de UN Ro Ro, leader turc du transport maritime, pour 882,2 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique	644,7	-
Turquie	Dogan	Alle- magne	Le logisticien allemand Dogan, basé à Augsburg, annonce l'ouverture d'une filiale à Izmir	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Seko	États-Unis	Le logisticien américain étend ses activités en Turquie et établit un nouveau siège régional à Istanbul	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le Néerlandais s'associe avec le turc Garanti Koza pour la construction d'un complexe résidentiel et commercial à Esenyurt, Istanbul	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Camper & Nicholson's Marina Investments	Royaume -Uni	L'opérateur de ports de plaisance enregistré à Guernsey prend 45% de Çesme Marina Infrastructure pour 5 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique	3,7	-
Turquie	Lufthansa	Alle- magne	Lufthansa trachète les parts (50%) de Condor dans la compagnie aérienne low cost Sun Express (Gunes Ekspres Havacilik)	BTP, immobilier, logistique	-	-
Turquie	Malaysia Airports Holdings	Malaisie	Malaysia Airports et le turc Limak investissent 3,447 milliards d'USD pour la gestion de l'aéroport Sabiha Gokcen et la création d'un terminal	BTP, immobilier, logistique	1 259,2	-
Turquie	RS Platou	Norvège	RS Platou, spécialiste du transport maritime, ouvre un bureau à Istanbul	BTP, immobilier, logistique	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	EVN / WTE Wasser- techink	Autriche	WTE Wassertechink, filiale de EVN, remporte un appel d'offres pour la construction d'un centre d'épuration et investit 50 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique	50,0	-
Turquie	BASF	Alle- magne	BASF investira 10 millions d'euros afin d'accroître ses capacités de production, alors que la fermeture de sites européens est annoncée	Chimie	10,0	-
Turquie	Internatio- nal Specialty Products	États- Unis	International Specialty Products (ISP) ouvre un laboratoire dédié aux produits pharmaceutiques de base	Chimie	0,0	-
Turquie	Sika	Suisse	Le chimiste suisse Sika inaugure une nouvelle unité de production à Tuzla, créant 40 emplois	Chimie	-	40
Turquie	Sealed Air	États- Unis	Le groupe achète 50% de Teknik Plastik Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.S, filiale du groupe Teknip produisant des emballages agroalimentaires	Chimie	-	-
Turquie	Hyosung Corp	Corée du Sud	Le spécialiste coréen du textile synthétique investit 130 millions d'USD sur 2 ans pour créer une usine de spandex à Cerkezkoy, près d'Istanbul	Chimie	95,0	-
Turquie	AMCOL Internatio- nal	États- Unis	AMCOL International acquiert 100% de Bensen Aktiflestirilmis Bentonit Sanayi ve Ticaret A.S., groupe minier, pour 12,3 millions d'USD	Ciment, verre, minéraux	9,0	-
Turquie	Vicat / Bastas Baskent Cimento	France	Bastas Çimento, filiale du groupe Vicat, inaugure sa nouvelle ligne de cuisson située près d'Ankara en Turquie	Ciment, verre, minéraux	100,0	-
Turquie	Cimpor	Portugal	Cimentos de Portugal rachète 100% du cimentier turc YLOAC, JV à 50/50 entre Lafarge et Yibitas Holding, pour 548 millions d'euros	Ciment, verre, minéraux	548,0	-
Turquie	Cimpor	Portugal	Cimentos de Portugal va investir 100 millions d'euros pour la construction d'une nouvelle cimenterie en Turquie	Ciment, verre, minéraux	100,0	-
Turquie	Cementerie Aldo Barbetti	Italie	le cimentier italien reçoit 50% du management de Cimko Cimento ve Beton Sanayi, une JV avec Sanko Holding	Ciment, verre, minéraux	-	-
Turquie	Al Ghurair	Émirats Arabes Unis	Le groupe Al Ghurair investit 200 millions d'USD pour la construction d'une nouvelle usine de ciment	Ciment, verre, minéraux	146,2	-
Turquie	CRH Plc	Irlande	Le groupe rachète 50% de Denizli Cement à Eren Holdings	Ciment, verre, minéraux	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Orascom / OCI	Égypte	Orascom Construction Industries achète les parts restantes de sa filiale turque Baticim pour 508 million d'USD	Ciment, verre, minéraux	371,3	-
Turquie	Saint-Gobain	France	Saint-Gobain et Alghanim ont pris conjointement le contrôle de 61,2% du capital d'Izocam et prévoit de lancer une OPA sur le capital restant	Ciment, verre, minéraux	0,0	-
Turquie	Citigroup / Citibank	États-Unis	Achat de 30% de Boyner Büyük Mağazacılık et 50% de Beymen, 2 chaînes de grands magasins du groupe Boyner	Distribution	106,0	-
Turquie	Enstar Capital	Royaume-Uni	Achat d'un centre commercial à Tekirdag pour 12,5 millions d'USD, et espère remporter les enchères pour Metroport près de l'aéroport Ataturk	Distribution	9,1	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Corio prend 40% des parts du centre commercial Teras Park à Denizli pour 55 millions d'euros	Distribution	55,0	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Corio rachète le centre commercial Adacenter pour 65 millions d'euros et prend 7% dans le projet Acidabem d'Istanbul	Distribution	65,0	-
Turquie	Genertec	Chine	Genertec va ouvrir une succursale dans la zone franche d'Izmir 'Aegean Free Zone'	Distribution	-	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	La compagnie achète 100% du futur centre commercial Tekira à Tekirdag, livraison 2009	Distribution	-	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	La compagnie achète le centre commercial ADA à Adapazari pour 65 millions d'USD	Distribution	47,5	-
Turquie	Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund	États-Unis	La JV à 50-50 de Merrill Lynch avec Krea achète Neo Shopping Mall à Eskisehir (Neo AVM Eskişehir) pour 94 millions d'USD	Distribution	34,3	2 100
Turquie	Merrill Lynch / Bosphorus Real Estate Fund	États-Unis	La JV à 50-50 de Merrill Lynch avec Krea construit le centre commercial Neo Avm Pendik pour 60 millions d'USD	Distribution	21,9	-
Turquie	Union Investment	Allemagne	L'Allemand investit 130 millions d'EUR dans une JV avec le stambouliote MTM pour la réalisation du centre commercial 'Forum Kayseri' d'ici 2009	Distribution	130,0	-
Turquie	Meinl European Land	Autriche	Le groupe immobilier autrichien investit 100 millions d'euros à Kahramanmaras, dans le sud de la Turquie, pour créer un centre commercial	Distribution	73,1	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Quinn group	Irlande	Le groupe irlandais acquiert un centre commercial haut de gamme situé à Bahcesehir pour 55 millions d'USD	Distribution	40,2	-
Turquie	VastNed Retail	Pays-Bas	Le Néerlandais entre sur le marché turc en rachetant Elysium Shops, un centre commercial dans la région d'Istanbul pour 9,7 millions d'euros	Distribution	9,7	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le Néerlandais rachète 25% de GAC Gayrimenkul Yatırımı Real Estate	Distribution	-	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le Néerlandais rachète 35% des parts du centre commercial Edip dans le district Bagcilar d'Istanbul pour 21 millions d'euros	Distribution	21,0	-
Turquie	Corio	Pays-Bas	Le Néerlandais rachète 50% des parts du centre commercial Esenyurt d'Istanbul pour 42 millions d'euros	Distribution	42,0	-
Turquie	Metro / Media Markt	Alle- magne	L'enseigne d'électroménager du groupe Metro ouvre son premier magasin à Istanbul, avec deux nouvelles ouvertures dans le pays programmées d'ici 2008	Distribution	-	-
Turquie	Tesco / Kipa	Royaume -Uni	Nouveaux magasins a Antalya, Çanakkale, Aydın, Lüleburgaz, Konya, İzmir, Uşak, Burhaniye and Çorlu, nouvelle plateforme logistique à İzmir	Distribution	107,5	1 000
Turquie	Bosch- Siemens Hausgeraete (BSH)	Alle- magne	L'Allemand ouvre une nouvelle usine de lave-vaisselle et prévoit d'investir 74 millions de liras en Turquie en 2007	Electronique	39,8	-
Turquie	Metalfrio	Brésil	Le Brésilien achète 71% de Senocak Holding, fabricant de réfrigérateur, pour 32,6 millions d'euros	Electronique	32,6	-
Turquie	Bosch- Siemens Hausgeraete (BSH)	Alle- magne	Le fabricant allemand d'électroménager Bosch und Siemens Hausgeräte inaugure un centre de recherche au sein de l'Université technique d'Istanbul	Electronique	-	-
Turquie	Indesit	Italie	Le groupe augmente les capacités de son usine d'électroménager de Manisa, et envisage la délocalisation de certaines productions en Turquie	Electronique	2,0	-
Turquie	General Electric	États- Unis	GE prend 50% de Gama Energy et lance un programme commun d'investissement de 3 milliards d'USD sur 3 ans	Energie	877,0	-
Turquie	Indian Oil Corporation	Inde	Indian Oil Corporation reçoit le feu vert des autorités pour son projet de raffinerie dans le port de Ceyhan pour 4,9 milliards de dollars	Energie	1 826,3	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Socar	Azerbaï- djan	Joint venture entre State Oil Company of Azerbaijan et le turc Turcas pour un projet de raffinerie à Ceyhan de 10 milliards d'USD	Energie	3 727.2	-
Turquie	Innovative Energy Group	Émirats Arabes Unis	L'émirati Innovative Energy Group forme une JV 50/50 avec le turc Turcas afin de mettre sur pied six fermes éoliennes en Turquie	Energie	99.4	-
Turquie	EWE	Alle- magne	La compagnie allemande rachète 40% de Bursagaz à l'entreprise énergétique turque Çalyk Energy	Energie	-	-
Turquie	Verbund	Autriche	La société d'énergie turque EnerjiSA, JV entre Verbund et Sabanci, investit 530 millions d'euros dans 5 centrales hydroélectriques en Anatolie	Energie	193.7	-
Turquie	Linde AG / Linde Group	Alle- magne	Le groupe allemand met la main sur la compagnie gazière turque Birlesik Oksijen Sanayi pour 120 millions d'USD	Energie	87.7	-
Turquie	Verbund	Autriche	L'entreprise autrichienne s'empare de 49,99% de la société d'énergie turque EnerjiSA pour 327 millions d'USD	Energie	239.0	-
Turquie	Indian Oil Corporation	Inde	L'Indian Oil Corp obtient une option pour 12,5% du méga-projet de pipeline Samsun-Ceyhan confié à ENI et Calik Group	Energie	137.0	-
Turquie	Bene	Autriche	Le fabricant autrichien de mobilier de bureau ouvre plusieurs succursales en Turquie	Equipement du foyer	-	-
Turquie	Microsoft	États- Unis	La multinationale américaine acquiert DevBiz Business Solutions	Logiciels	-	-
Turquie	Ubicom	États- Unis	Le développeur de logiciels ouvre un centre de R&D à Gebze	Logiciels	-	-
Turquie	NEC Electronics Corporation	Japon	L'électronicien japonais crée à Izmir un centre de développement de logiciels pour semiconducteurs	Logiciels	-	5
Turquie	Oger / Turk Telecom	Arabie Saoudite	Turk Telecom, filiale d'Oger Telecom, achète 100% d'Innova Informatics Solutions	Logiciels	7.6	-
Turquie	Vaillant / Saunier Duval Iberica	Alle- magne	La filiale espagnole de Vaillant achète en 2 temps 79 % de Demirdöküm, producteur de systèmes de chauffage, à Koç Holding	Machines & mécanique	227.1	-
Turquie	Baxi Group	Royaume -Uni	Le fabricant britannique de systèmes de chauffage investit 100 millions d'USD dans une nouvelle usine en JV	Machines & mécanique	73.1	-
Turquie	Piovan	Italie	Le fabricant d'équipements pour le secteur de la plasturgie ouvre une filiale de distribution avec un QG à Istanbul et un bureau à Izmir	Machines & mécanique	-	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	DAM / Gadia	Espagne	Le fabricant de machines pour la découpe de la pierre et du verre envisage de créer un réseau commercial	Machines & mécanique	-	-
Turquie	THK	Japon	Le groupe japonais leader dans la fabrication de guidages linéaires et roulements à billes, ouvre une filiale en propre à Istanbul	Machines & mécanique	-	-
Turquie	Fin- meccanica / Agusta Westland	Italie	Avec Tusaş Aerospace Industries (TAİ) et le sous-traitant Aselsan, le groupe italien va assembler des hélicoptères d'attaque A-129	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	-	-
Turquie	Global- Hutchison	Hong- Kong	La JV entre le hong-kongais Global-Hutchison et le turc EIB remporte pour 1,275 milliard d'USD l'appel d'offres pour la gestion du port d'Izmir	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	465.9	-
Turquie	ISP	États- Unis	La société a inauguré un laboratoire pharmaceutique à Istanbul	Médicaments	-	-
Turquie	Avon Beauty Products	États- Unis	Le fabricant de produits cosmétiques Avon crée un centre de distribution et investit 20 millions d'USD	Médicaments	14.6	200
Turquie	L'Oreal	France	Le géant français des cosmétiques acquiert le fabricant de shampoings Canan, sous réserve d'obtenir le feu vert des autorités	Médicaments	0.0	-
Turquie	Zentiva	Tchèque	Le labo tchèque, affilié à Sanofi, rachète 75% de la branche génériques du laboratoire pharmaceutique Eczacibasi pour 400 millions d'euros	Médicaments	402.0	-
Turquie	Arcelor Mittal	Inde	Le groupe sidérurgique se joint au Turc Borusan pour un projet de laminoir à chaud à Gemlik, de 500 millions d'USD	Métallurgie	182.7	-
Turquie	Averys	France	Le leader français du rayonnage industriel acquiert son concurrent turc Standard, qui détient 50% du marché local	Métallurgie	-	-
Turquie	Arcelor Mittal	Inde	Le métallurgiste ArcelorMittal enregistré au Luxembourg acquiert 51% du Turc Rozak	Métallurgie	-	-
Turquie	Componenta	Finlande	Le métallurgiste finlandais augmente sa participation dans Doktas Dokumculuk pour 20 millions d'USD	Métallurgie	14.6	-
Turquie	Magnito- gorsk Iron & Steel Works	Russie	Le métallurgiste russe Magnitogorsk Iron & Steel Works s'associe à Atakas pour investir 1,1 milliard d'USD sur 3 ans dans une nouvelle fonderie	Métallurgie	803.9	-
Turquie	Daiyang Metal	Corée du Sud	Le Sud-coréen délocalise deux unités de production sidérurgique en Turquie, dans la ville de Tekirdag	Métallurgie	5.0	-

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	IDE (M€)	Emp- lois
Turquie	Teka / Portinox	Espagne	Portinox, filiale de la société espagnole Teka, construit une usine de fabrication de barils de bière en aluminium	Métallurgie	-	-
Turquie	Integrated Service Solutions	Danemark	Le géant danois du facility management achète 100% de CMC, une entreprise gérant des centres d'appels	Services entreprises	-	-
Turquie	Serenus conseil	France	Serenus conseil, cabinet de conseil en "stratégies de crise et d'influence" s'implante en Turquie	Services entreprises	-	-
Turquie	Donaldsons	Royaume -Uni	Un des consultants européens leaders en management des centres commerciaux ouvre un bureau à Istanbul	Services entreprises	-	-
Turquie	Vodafone / Vodafon- Telsim Turkey	Royaume -Uni	La filiale turque du britannique Vodafone va investir 1 milliard d'USD sur 2 ans afin de développer et moderniser ses infrastructures locales	Télécoms	730.8	-
Turquie	Saudi Oger / Turk Telecom	Arabie Saoudite	L'actionnaire principal d'Avea, au travers de Turk Telecom, dépensera 260 millions d'USD dans la modernisation de ses infrastructures	Télécoms	190.0	-
Turquie	Novator One	Royaume -Uni	Le fonds d'investissement londonien prend une participation dans Netone, opérateur alternatif, lors d'une augmentation de capital de 20 millions d'USD	Télécoms	14.6	-
Turquie	Oger / Turk Telecom- Avea	Arabie Saoudite	L'opérateur mobile Avea, contrôlé par Oger au travers de Turk Telekom, a inauguré un centre d'appel à Istanbul	Télécoms	-	60
Turquie	Oger / Turk Telecom- Avea	Arabie Saoudite	L'opérateur mobile Avea, contrôlé par Oger au travers de Turk Telekom, investit dans ses infrastructures grâce à un prêt de 1,6 milliard d'USD	Télécoms	520.9	-
Turquie	TeliaSonera / Turkcell	Suède	L'opérateur turc dominé par TeliaSonera modernise ses infrastructures réseau pour faire face à des échanges voix et données croissants	Télécoms	-	-
Turquie	Samsonite	États- Unis	Le groupe achète 60% de Birlesik Seyahat Urunleri, filiale de Desa, pour 10,5 millions d'euros, afin de distribuer ses produits dans la région	Textile	10.5	-

Annexe 2. Matrice des flux origine-destination 2003-2007

Ori-gine	Destination	Maghreb				Machreck				Autres MEDA		Total
	En mln €	Algérie	Maroc	Tunisie	Libye	Egypte	Jord.	Liban	Syrie	Israël	Turquie	
Europe	Allemagne	114	352	15		462	5	164	388	237	1 252	3 073
	Autriche			108					43		1 257	1 408
	Belgique	15	1 334	3						21	1 137	2 509
	Espagne	4 296	2 967	25		1 128	3			80	118	8 617
	France	616	4 040	242		1 454	162	11	23	253	3 854	10 761
	Grèce		41			69					2 599	2 719
	Italie	183	481	189	84	2 323	9				1 152	4 421
	Norvège	1 622										1 622
	Pays-Bas	114	41	27	161	316			36	14	738	1 849
	Portugal	23	84	28		0						135
	Roy.-Uni	159	148	246		2 205	2	12	217	1 214	3 885	8 107
	Suède		4	266						42	2 526	2 839
	Suisse	229	451				80		6	121	142	1 042
	Autr. Eur.	17	135	2		89	56	10		16	26	374
Amé-rique	Canada	569	66	128		1 056		80	215	146		2 283
	États-Unis	1 510	670	34	434	2 120	177	78	125	18 185	5 883	29 220
Pays MEDA	Égypte	2 299					29				88	2 416
	Israël										449	449
	Jordanie	35				602			81			718
	Liban	38				155	668		348			1 209
	Maroc	24		37		85						146
	Tunisie	21			34	6	7		21			89
	Turquie	12				55	10					77
Golfe	A. Saoud.	373	236			2 029	1 443	493	1 049		1 827	7 450
	Bahreïn		484			224	1 393		71			2 172
	Émirats	157	2 175	3 100	65	7 759	1 042	921	1 822		406	17 704
	Iran							80	183	225		489
	Koweït	1 176	129	214		1 928	809	253	1 350		948	6 807
	Qatar		226	403		102	219		284			1 234
	MENA	97	144			1		166				408
Asie Océanie	Australie	205				96				33		338
	Chine	543		52		701	32		108	34	4	1 475
	Corée Sud	10	2						16		520	548
	Inde	16	51	46		1 209			32		99	1 453
	Japon	14	50			309				6	334	714
	Malaisie		2			540		262				804
	Autr. Asie		26	12		180	96		30	175		520
Autres	Brésil	1	318						2		8	329
	Russie		89			10			2 071		1 045	3 215
	Afr. Sud		500									500
	Autr. pays		61			232	150		19	161	2	625
	Total	14 491	15 307	5 180	777	27 444	6 392	2 540	8 541	20 964	30 300	132 880

Les couples origine-destination les plus « denses » (Europe/Maghreb, Europe/Turquie, Amérique/Algérie, Égypte, Israël, Turquie, et Golfe/Machreck) sont mis en évidence.

Annexe 3. Indications méthodologiques

ANIMA recense depuis janvier 2003, l'ensemble des investissements réalisés par des entreprises étrangères dans les pays MEDA à travers l'observatoire MIPO (Mediterranean Investment Project Observatory). Celui-ci, alimenté quotidiennement, est réalisé à partir de la synthèse des annonces d'investissements parus dans la presse ou diverses publications d'organismes variés, dont les bulletins des missions économiques françaises, des chambres de commerce bilatérales, etc.

A condition de citer la source (ANIMA-MIPO), les informations de la base MIPO peuvent être directement utilisées dans un but scientifique ou promotionnel (mise en valeur de cas exemplaires, tels les « success stories »). Ces données peuvent être consultées en ligne (sous forme simplifiée) sur <http://www.anima.coop/>. Des interrogations simples (tris) sont possibles.

Les montants d'investissement, souvent connus en dollars US, ont été convertis pour 2007 en euros au taux moyen annuel de 1 USD= 0,73082€.

L'approche

Les moyens utilisés pour détecter des projets d'investissement étranger dans la région MEDA combinent :

- Les alertes du système Vigie de veille économique de l'AFII (Agence Française pour les Investissements Internationaux) -basé sur le flux des principales news économiques et financières internationales- (base Factiva Reuters-Dow Jones);
- Les informations directement acquises par l'équipe ANIMA (flux RSS, contacts, lecture de newsletter etc.);
- Les données transmises par les Agences de Promotion de l'Investissement (API), partenaires du réseau ANIMA.

Ce travail ne prétend pas à l'exhaustivité, en particulier pour les petits projets, qui échappent souvent à la maille du filet. Les informations fournies ne sont pas nécessairement très complètes. Seuls sont normalement conservés et pris en compte les projets pour lesquels sont disponibles les informations minimales que sont un investisseur identifié, son pays d'origine, la destination, la nature du projet. Dans les deux tiers des cas, les

informations collectées comportent un élément quantitatif –soit montant de l'investissement, soit nombre d'emplois créés-. Chaque projet est accompagné d'un descriptif détaillé. Par contre, l'annexe 1 de ce rapport exclut les données qui font l'objet de copyright (texte intégral de la dépêche annonçant le projet).

Ce travail ne prétend pas non plus à la vérité absolue, étant donné sa dépendance vis-à-vis des sources émettrices d'information économique. Au fil du temps et d'après de nombreux recoupements, l'équipe ANIMA a su affiner son jugement quant à la fiabilité de ses sources.

La base MIPO est corrigée chaque année pour les années antérieures, toutes les informations reçues sur des projets étant cumulées de façon à conserver un historique par projet et par entreprise. Ceci explique certaines modifications dans les tableaux produits d'une année sur l'autre.

Critères de sélection

Les projets retenus doivent correspondre à la définition de l'IDE, c'est-à-dire un projet d'investissement annoncé par un opérateur étranger comme certain, et à perspective proche (début de réalisation dans les 18 mois) vers l'un des pays MEDA (MEDA 10 plus Chypre, Malte et Libye). Ainsi, sont rejetés les simples contrats de fourniture (telle entreprise est choisie par tel gouvernement pour livrer un équipement).

Les mini-projets (simple ouverture d'un bureau de représentation, sans création de filiale significative, franchise etc.), et les pré-projets (simple intention d'investir, mais à moyen terme ou sans site précis) sont cependant conservés dans d'autres bases gérées par ANIMA (SMILE etc.). Ces bases confidentielles de prospects sont exploitées par le réseau ANIMA.

Changements méthodologiques récents

Les projets réalisés par plusieurs co-partenaires étrangers étaient jusqu'en 2006 comptabilisés comme un seul projet, attribué en totalité au pays dans lequel le partenaire le plus important était basé. Cette méthode avait l'avantage de ne pas gonfler artificiellement le nombre de projets, mais empêchait de mesurer finement les contributions de chacun des partenaires, parfois originaires de pays différents. Depuis 2006, les projets à investisseurs étrangers multiples, et qui portent sur des montants importants, ont été

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

divisés en autant de « sous-opérations » qu'il y a d'investisseurs étrangers « significatifs ». Ils représentent néanmoins une faible proportion de la base de données.

La multiplication de très gros projets impliquant des montants de plusieurs milliards de dollars a conduit ANIMA à « lisser », chaque fois que cela est possible, les montants annoncés sur le nombre d'années nécessaires à la mise en œuvre complète de l'opération. Ceci est important compte tenu de la présence de très nombreux projets urbains, immobiliers ou touristiques, avec souvent des tranches successives. Alors que le total des montants bruts annoncés en 2006 avoisinait par exemple les 180 milliards d'euros, ce lissage systématique a permis de ramener ce nombre à environ 68 milliards. Dans la mesure où il est difficile d'obtenir suffisamment de détails sur les montages financiers derrière les IDE détectés, cette technique (qui porte sur les années 2004 à 2007) donne une bonne approximation des montants qui seront probablement engagés durant l'année.

Le principal désavantage de ce lissage réside dans le non-report des fractions sur les années $n+1$, $n+2$ pour les projets enregistrés l'année n . Alors qu'en 2006, les annonces de projets touristiques totalisaient des budgets bruts de plus de 30 milliards d'euros, seuls 7 milliards ont été pris en compte en 2006, tandis que les 23 milliards reportables sur 2007 et les années suivantes (gros projets parfois sur 5 ou 10 ans) ne figurent pas dans le total « IDE annuel » 2007 qui sert de base à la plupart des analyses. Avec la diminution du nombre d'annonces et des budgets pour les projets dans le tourisme recensés en 2007, les données MIPO donnent l'impression trompeuse que le tourisme n'intéresse plus les investisseurs...MIPO est un bon outil de suivi des annonces de projets micro-économiques. Les données macro-économiques agrégées sont à prendre avec précaution.

En 2007 la nomenclature sectorielle d'ANIMA a été revue à la marge. Le secteur *Banque, assurance, commerce, medias* est devenu *Banque, assurance, autres services financiers*; les investissements dans les medias relevant désormais du secteur composite « Autre ou non spécifié ». Le secteur « Distribution » englobe désormais petits commerces comme grande distribution, c'est-à-dire l'activité commerciale mais aussi les investissements dans les murs (construction de centres commerciaux). Le secteur *Ingénierie & services aux entreprises*, comprend les opérateurs de centre d'appels ou de centres de services partagés (secteur du BPO,

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

outsourcing de fonctions administratives, etc). Les centres d'appel et autres CSP avaient été pendant un temps rattaché au secteur des télécommunications du fait de la proximité entre infrastructures, services télécoms et secteurs utilisateurs en aval comme les centres d'appels.

Index des figures et graphiques

- Figure 1. Flux CNUCED d'IDE entrants par sous-ensemble régional de destination et part de MEDA dans les IDE mondiaux (en millions d'USD, UNCTAD-WIR)..... 10
- Figure 2. Flux d'IDE entrants 2000-07 pour chaque pays MEDA (millions d'USD, UNCTAD-WIR pour 2000-2006, estimations pour 2007)..... 11
- Figure 3. Flux d'IDE entrant et nombre de projets pour MEDA 10 (sans Libye, en millions de dollars pour la CNUCED, et en millions d'euros pour MIPO)..... 12
- Figure 4. Performances 2005-2007 des pays MEDA rapportées à population et PIB 13
- Figure 5. Evolution des montants déclarés d'IDE par région d'origine (ANIMA-MIPO, 2003-2007, en millions d'euros et % du total annuel)..... 14
- Figure 6. Nombre de projets d'IDE par région d'origine (MIPO, 2003-07) 15
- Figure 7. Etude de cas : l'aéronautique européenne face à la faiblesse du dollar 16
- Figure 8. Nombre de projets et flux d'IDE, par secteur, en 2007 (MIPO, en €m)..... 21
- Figure 9. Les dix-sept projets supérieurs à 1 milliard d'EUR annoncés en 2007 .. 22
- Figure 10. Distribution des IDE européens hors-UE, par ensemble de destination (en %, European Union Foreign Direct Investment Yearbook 2007) 27
- Figure 11. Contributions relatives des grandes régions émettrices d'IDE dans la région MEDA (en % des flux annuels, ANIMA-MIPO 2003-2007)..... 29
- Figure 12. Carte des flux cumulés d'IDE, par région d'origine et de destination (ANIMA-MIPO, 2003-2007)..... 30
- Figure 13. Les IDE du Golfe par pays d'origine et de destination (ANIMA-MIPO 2003-2007, « Flux » en millions d'euros et « Nb. », nombre de projets)..... 31
- Figure 14.. Les 20 plus importants projets du Golfe dans la région MEDA en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets totaux en millions d'euros). Plus de projets consultables en ligne sur www.anima.coop 34
- Figure 15. Nombre de projets d'IDE par ensemble sectoriel sur la période 2003-2007 (Observatoire ANIMA-MIPO) 37
- Figure 16. Palmarès par secteur (MIPO 2007, en nombre de projets et en montants annoncés, millions d' €)..... 38
- Figure 17. Forte concentration des flux d'IDE sur quelques secteurs (MIPO 2007) 39

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

▪ Figure 18. Stocks agrégés d'IDE, par secteur (ANIMA-MIPO, 2003-2007, €m)....	39
▪ Figure 19. Les quatre étoiles montantes en Méditerranée.....	40
▪ Figure 20. Une plus grande volatilité dans le tourisme et les télécoms	42
▪ Figure 21. Montant moyen annoncé par secteur (ANIMA-MIPO 2003-07, €mln)	43
▪ Figure 22. Création d'emplois directs par secteur (MIPO 2007).....	44
▪ Figure 23. Création moyenne d'emplois par projet, selon les secteurs (ANIMA-MIPO 2003-07).....	45
▪ Figure 24. Les 11 projets immobiliers annoncés en 2007 supérieurs à 500 millions d'euros (montants totaux annoncés)	47
▪ Figure 25. Top 5 des projets dans les transports en 2007 (budgets annoncés).....	49
▪ Figure 26. Algérie, Libye et Syrie, nouvelles destinations touristiques (MIPO)...	50
▪ Figure 27. La fièvre de l'immobilier commercial en Turquie (ANIMA-MIPO, part imputable à l'investisseur étranger, en millions d'euros).....	51
▪ Figure 28. Les 12 plus importants projets dans l'énergie en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets annoncés).....	53
▪ Figure 29. Quatre grands projets métallurgiques pour l'Algérie et la Turquie en 2007 (ANIMA-MIPO, budgets annoncés).....	56
▪ Figure 30. Distribution des IDE dans la métallurgie, par région d'origine des investisseurs (MIPO 2003-2007, en nombre de projets et en montant, en mln €)	56
▪ Figure 31. Les neuf projets supérieurs à 50 millions d'euros dans la chimie, la plasturgie et les engrais en 2007 (ANIMA-MIPO).....	57
▪ Figure 32. Projets d'usines d'assemblage en Algérie, Jordanie, Syrie et Turquie	60
▪ Figure 33. Les équipementiers automobiles s'intéressent à MEDA (MIPO 2007)	61
▪ Figure 34. Poursuite du développement du cluster aéronautique marocain (MIPO)	63
▪ Figure 35. Les opérations supérieures à 200 millions d'euros dans le secteur de la banque et de l'assurance en 2007 (ANIMA-MIPO).....	64
▪ Figure 36. Poursuite de l'ouverture du secteur financier algérien (MIPO 2007)	65
▪ Figure 37. Les banques et compagnies d'assurance privées se multiplient en Syrie.....	66
▪ Figure 38. L'intégration bancaire intra-MEDA se poursuit (MIPO 2007).....	67
▪ Figure 39. Les achats de société de courtage en 2007 (ANIMA-MIPO)	69

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2007

- Figure 40. Essor des IDE dans les logiciels et services informatiques en Tunisie..... 70
- Figure 41. IDE dans les services informatiques et l'édition de logiciels au Maroc 71
- Figure 42. IDE dans le secteur privé de la santé, Turquie 2007 (ANIMA-MIPO)..... 73
- Figure 43. Evolution des flux d'IDE par sous-région de destination (ANIMA-MIPO 2003-2007, flux annuels en millions d'euros)..... 74
- Figure 44. Distribution des projets d'IDE par sous-région de destination (MIPO 2007, en nombre de projets captés et montants d'IDE déclarés) 75
- Figure 45. Evolution des flux d'IDE, par pays de destination MEDA (MIPO 2003-2007, en millions d'euros)..... 75
- Figure 46. Les 26 principaux pays émetteurs d'IDE dans la région MEDA (millions d'euros et nombre de projets, ANIMA-MIPO)..... 77
- Figure 47. Quand l'Inde s'éveillera... 80
- Figure 48. Les 6 secteurs ayant attirés plus d'un milliard d'euros d'IDE en Egypte en 2007 (ANIMA-MIPO) 82
- Figure 49. Algérie : le tourisme pour sortir de l'économie de rente 85
- Figure 50. La privatisation des banques algériennes en stand-by... 86
- Figure 51. Le tourisme reste une valeur sûre pour le Maroc 93



Le consortium MED-Alliance mené par ANIMA et composé de BusinessMed, Eurochambres, ASCAME, UNIDO, GTZ, Euroméditerranée a lancé en avril 2008 "Invest in Med", initiative co-financée à 75% par la Commission Européenne. L'objectif est d'encourager les investissements européens dans la région et de tisser des relations solides entre les entreprises des deux rives. Le projet – prévu sur 36 mois et impliquant les 27 pays de l'Union Européenne et 9 pays partenaires de la politique européenne de voisinage (Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie et Tunisie) – a l'ambition d'accroître le volume et la qualité des investissements, des partenariats et du commerce euro-méditerranéen pour contribuer à un développement économique durable de la région.

Investissement direct étranger vers MEDA en 2007 : la bascule ETUDE N°1 / Mai 2008

Les données les plus récentes sur l'investissement direct étranger (IDE) vers la région MEDA (pays méditerranéens partenaires de l'UE) confirment l'entrée de cet espace dans la globalisation économique. Dans un contexte mondial de bascule entre pays développés, souvent en retrait à l'instar des Etats-Unis ou de l'Europe, et pays émergents, dont la croissance semble insatiable, la Méditerranée évolue à l'image du reste de la planète :

- *Depuis quelques années, la rive nord (européenne) n'est plus guère conquérante. L'Europe reste un partenaire significatif sur deux sous-régions, le Maghreb et la Turquie, mais ses positions s'effritent au Machreck. Pour une part, l'Europe réalise sur MEDA les projets qu'elle ne peut plus mener de façon économiquement viable sur son propre territoire (automobile, aéronautique, délocalisation de services). Pour une autre part, des champions européens perçoivent le potentiel de marché de MEDA : c'est le cas des banques, du tourisme, ou de la construction ;*
- *Au contraire, jamais les pays du sud n'ont paru plus désireux de s'inviter à la table des opportunités méditerranéennes. Les opérateurs MEDA eux-mêmes commencent à investir dans les autres pays de leur région (55 projets en 2007, signe d'une intégration industrielle en décollage). Tous les pays émergents dynamiques (et pas seulement la Chine et l'Inde) sont présents sur un territoire dont ils apprécient les ressources et pressentent le potentiel grandissant, en particulier comme base de production pour le futur grand marché Euromed. Enfin le Golfe, avec un tiers des montants, confirme, surtout sur le Machreck, sa place de « grand frère » qui pourrait devenir un partenaire intéressant du parrain historique qu'est l'Europe.*

Le projet d'Union pour la Méditerranée vient à point nommé pour relancer un partenariat euro-méditerranéen qui a probablement manqué d'ambition et de soutien politique. Les entreprises, le monde du business, la société civile peuvent peut-être réussir l'intégration qui est si difficile à concevoir d'un point de vue strictement politique. Ces résultats témoignent du *dynamisme retrouvé par la région MEDA* et de son *formidable potentiel*.

www.invest-in-med.eu